RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Table des matières

Récapitulatif des participations communales..... 3
Services transversaux budget de résultats..... 4-8
Bataillon Sarine budget de résultats..... 9-12
HMS budget de résultats..... 13-19
SASDS budget de résultats..... 20-23
SAS budget de résultats..... 24-26
Centre de coordination budget de résultats..... 27
PassePartout Sarine budget de résultats..... 28
Commission des indemnités forfaitaires budget de résultats..... 29
CODEMS budget de résultats..... 30
Budget de résultats par nature..... 32
Budget des investissements..... 34-36
Total RSS par commune..... 38
Bataillon Sarine répartition par commune..... 39
HMS répartition par commune..... 40
SASDS répartition par commune..... 41
SAS répartition par commune..... 42
Centre de coordination répartition par commune..... 43
PassePartout Sarine répartition par commune..... 44
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune..... 45
CODEMS répartition par commune..... 46

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Récapitulatif des participations communales

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Report au bilan	Subventions	Report au bilan	Subventions	Report au bilan	Subventions
	Réseau santé de la Sarine						
150	**Bataillon Sarine**						
1509.4612.01	Subventions communales		2 481 800.00		2 591 200.00		1 741 633.19
412	**Home médicalisé de la Sarine (HMS)**						
4160.4612.01	Subventions communales		333 650.00		374 940.00		
4160.4612.12	Report sur l'exercice suivant (chiffre en négatif = perte)					-324 379.70	
421	**Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)**						
4219.4612.01	Subventions communales		7 310 540.00		7 421 550.00		7 304 242.47
422	**Service d'ambulances (SAS)**						
4229.4612.01	Subventions communales		1 494 050.00		1 481 200.00		1 080 518.36
490	**Centre de coordination**						
4900.4612.01	Subventions communales		766 400.00		683 080.00		595 804.24
533	**PassePartout Sarine**						
5339.4612.01	Subventions communales		97 500.00		87 500.00		87 025.13
579	**Commission des indemnités forfaitaires**						
5799.4612.01	Subventions communales		8 487 800.00		7 702 600.00		7 487 029.28
950	**Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)**						
9500.4612.01	Subventions communales		14 329 500.00		13 673 600.00		13 117 878.63
	TOTAL RESEAU SANTE DE LA SARINE		**35 301 240.00**		**34 015 670.00**		**31 414 131.30**

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0	**Administration générale**	**9 071 100.00**	**9 071 100.00**	**6 029 700.00**	**6 029 700.00**	**5 894 993.98**	**5 894 993.98**
01	**Législatif et Exécutif**	**73 000.00**	**73 000.00**	**76 000.00**	**76 000.00**	**71 641.73**	**71 641.73**
012	**Exécutif**	**73 000.00**	**73 000.00**	**76 000.00**	**76 000.00**	**71 641.73**	**71 641.73**
0126	**Comité de direction et commissions**	**73 000.00**	**73 000.00**	**76 000.00**	**76 000.00**	**71 641.73**	**71 641.73**
0126.3000.01	Jetons de présence et honoraires commission	61 000.00		60 000.00		60 665.05	
0126.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 000.00		1 000.00		302.80	
0126.3170.01	Frais d'assemblées et autres frais	11 000.00		15 000.00		10 673.88	
0126.4911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services		73 000.00		76 000.00		71 641.73
02	**Services transversaux**	**8 998 100.00**	**8 998 100.00**	**5 953 700.00**	**5 953 700.00**	**5 823 352.25**	**5 823 352.25**
020	**Direction générale (DG)**	**327 700.00**	**327 700.00**	**327 700.00**	**327 700.00**	**304 911.35**	**304 911.35**
0200	**Direction générale (DG)**	**327 700.00**	**327 700.00**	**327 700.00**	**327 700.00**	**304 911.35**	**304 911.35**
0200.3010.01	RSS Salaires du personnel	254 000.00		254 000.00		240 272.69	
0200.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 000.00		4 700.00		2 313.00	
0200.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000.00		1 000.00		784.25	
0200.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 200.00		23 600.00		21 353.00	
0200.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	25 000.00		25 000.00		24 343.70	
0200.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 200.00		1 200.00		1 500.20	
0200.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 600.00		2 600.00		2 851.50	
0200.3099.01	Autres charges du personnel	11 000.00		11 000.00		9 990.71	
0200.3914.02	Imp. RH et formation : formation	4 600.00		4 600.00		1 502.30	
0200.3920.01	Imp. Bâtiments & maintenance : loyers et frais d'utilisation	4 100.00					
0200.4612.15	Encaissement jetons de présence		500.00		500.00		0.00
0200.4912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services		327 200.00		327 200.00		304 911.35

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
021	**Finances**	**1 647 800.00**	**1 647 800.00**	**949 800.00**	**949 800.00**	**891 548.85**	**891 548.85**
0210	**Finances**	**1 647 800.00**	**1 647 800.00**	**949 800.00**	**949 800.00**	**891 548.85**	**891 548.85**
0210.3010.01	RSS Salaires du personnel	547 000.00		496 900.00		462 458.18	
0210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	6 000.00		6 000.00		6 720.00	
0210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 500.00		1 500.00		587.95	
0210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	49 900.00		46 200.00		42 003.75	
0210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	47 000.00		43 100.00		38 413.35	
0210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 600.00		2 300.00		3 908.50	
0210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 600.00		5 100.00		5 431.40	
0210.3099.01	Autres charges du personnel	2 000.00		2 000.00		1 969.60	
0210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers	70 000.00		70 000.00		69 590.42	
0210.3130.02	Honoraires et prestations de tiers (association des CO)	95 000.00		72 000.00		91 834.75	
0210.3400.01	Frais bancaires	8 000.00		8 000.00		7 136.66	
0210.3406.01	Intérêts bancaires	793 700.00		186 600.00		161 494.29	
0210.3920.01	Imp. Bâtiments & maintenance : loyers et frais d'utilisation	9 400.00		0.00		0.00	
0210.3914.02	Imp. RH et formation : formation	10 100.00		10 100.00		0.00	
0210.4913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services		846 100.00		755 200.00		722 917.90
0210.4943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières		801 700.00		194 600.00		168 630.95
022	**Service RH, Juridique, Informatique, Secrétariat, Bâtiments & garage**	**7 022 600.00**	**7 022 600.00**	**4 676 200.00**	**4 676 200.00**	**4 626 892.05**	**4 626 892.05**
0220	**Ressources humaines et formation**	**921 200.00**	**921 200.00**	**944 300.00**	**944 300.00**	**918 555.54**	**918 555.54**
0220.3010.01	RSS Salaires du personnel	442 000.00		466 000.00		457 493.20	
0220.3010.34	Stagiaires	0.00		0.00		4 718.35	
0220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	8 000.00		8 000.00		2 907.00	
0220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		177.05	
0220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	40 400.00		43 300.00		42 405.25	
0220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	34 800.00		37 500.00		37 604.65	
0220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 100.00		2 200.00		4 065.00	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 500.00		4 800.00		5 462.30	
0220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	210 000.00		210 000.00		210 119.82	
0220.3091.01	Recrutement du personnel	25 000.00		25 000.00		18 557.30	
0220.3099.01	Autres charges du personnel	1 500.00		1 500.00		1 066.25	
0220.3099.03	Santé et sécurité au travail	28 000.00		28 000.00		23 833.90	
0220.3099.04	Manifestations en faveur du personnel	30 000.00		35 000.00		20 149.60	
0220.3099.09	Frais de communication	65 000.00		65 000.00		54 175.53	
0220.3300.01	Amortissement étude plan de mobilité RSS	9 300.00		10 700.00		4 165.84	
0220.3300.02	Amortissement concept santé au travail	0.00		0.00		0.00	
0220.3914.02	Imp. RH et formation : formation	6 800.00		6 800.00		31 654.50	
0220.3920.01	Imp. Bâtiments & maintenance : loyers et frais d'utilisation	13 300.00					
0220.4260.01	Indemnités Service public de l'emploi						
0220.4914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services		711 200.00		734 300.00		708 435.72
0220.4914.02	Imp. RH et formation : formation		210 000.00		210 000.00		210 119.82
0221	**Affaires juridiques, adminsitration et communication**	**187 000.00**	**187 000.00**	**331 700.00**	**331 700.00**	**433 787.55**	**433 787.55**
0221.3010.01	RSS Salaires du personnel	147 600.00		197 500.00		295 583.30	
0221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	0.00		3 900.00		0.00	
0221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		0.00	
0221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	13 500.00		18 300.00		26 954.20	
0221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	14 500.00		18 100.00		25 461.10	
0221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	700.00		900.00		2 601.65	
0221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 500.00		2 000.00		3 470.15	
0221.3099.01	Autres charges du personnel	1 500.00		1 500.00		1 472.60	
0221.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration	0.00		85 000.00		77 434.00	
0221.3914.02	Imp. RH et formation : formation	4 000.00		4 000.00		810.55	
0221.3920.01	Imp. Bâtiments & maintenance : loyers et frais d'utilisation	3 200.00		0.00		0.00	
0221.4612.02	Participation de l'association CO		53 300.00		51 500.00		51 694.00
0221.4905.02	Imp. Juridique et administration : mat. et march.		0.00		85 000.00		77 434.00
0221.4915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services		133 700.00		195 200.00		304 659.55

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0222	**Systèmes d'informatique et des télécommunications**	**1 494 800.00**	**1 494 800.00**	**1 450 300.00**	**1 450 300.00**	**1 364 636.62**	**1 364 636.62**
0222.3010.01	RSS Salaires du personnel	405 000.00		393 000.00		399 035.81	
0222.3010.24	RSS apprenti	0.00		0.00		0.00	
0222.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	8 400.00		5 900.00		5 400.00	
0222.3042.01	Indemnités de collations & repas	500.00		500.00		34.50	
0222.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 000.00		1 500.00		1 584.95	
0222.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	37 000.00		36 500.00		35 487.15	
0222.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	33 100.00		32 100.00		28 493.45	
0222.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 900.00		1 800.00		3 420.05	
0222.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 100.00		4 000.00		4 567.25	
0222.3099.01	Autres charges du personnel	2 000.00		1 000.00		1 947.10	
0222.3100.02	Télécommunications	135 000.00		135 000.00		125 899.33	
0222.3113.03	Matériel informatique	60 000.00		55 000.00		58 735.62	
0222.3118.01	Logiciels	375 000.00		395 000.00		420 593.24	
0222.3133.01	Cyber sécurité	150 000.00		107 000.00		23 306.36	
0222.3300.01	Amortissement systèmes d'informatique et télécommunications	221 900.00		277 000.00		232 641.83	
0222.3300.02	Amortissement software	38 400.00		0.00		22 679.43	
0222.3914.02	Imp. RH et formation : formation	5 000.00		5 000.00		810.55	
0222.3920.01	Imp. Bâtiments & maintenance : loyers et frais d'utilisation	15 500.00		0.00		0.00	
0222.4906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises		995 800.00		969 000.00		883 855.81
0222.4916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services		499 000.00		481 300.00		480 780.81
0223	**Secrétariat & Réception**	**544 800.00**	**544 800.00**				
0223.3010.01	RSS Salaires du personnel	378 200.00					
0223.3010.24	RSS apprenti	0.00					
0223.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 600.00					
0223.3042.01	Indemnités de collations & repas	500.00					
0223.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 500.00					
0223.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	34 500.00					
0223.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	29 300.00					

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0223.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 800.00					
0223.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 900.00					
0223.3099.01	Autres charges du personnel	1 500.00					
0223.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration	90 000.00					
0223.4913.03	Imp. Secretariat & réception : mat. et march.		90 000.00				
0223.4930.01	Imp. Secretariat & réception : salaires et prestations de services		454 800.00				
0225	**Bâtiments & maintenance**	**3 456 100.00**	**3 456 100.00**	**1 949 900.00**	**1 949 900.00**	**1 909 912.34**	**1 909 912.34**
0225.3010.01	RSS Salaires du personnel	254 800.00		257 200.00		243 547.08	
0225.3010.24	RSS apprenti	4 300.00					
0225.3010.33	Civilistes	10 000.00		10 000.00		6 171.50	
0225.3030.01	Travailleurs temporaires	0.00				1 488.55	
0225.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 400.00		1 900.00		5 940.00	
0225.3042.01	Indemnités de collations et repas	1 000.00				11.50	
0225.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 000.00		500.00		68.10	
0225.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 300.00		23 900.00		22 251.20	
0225.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	21 800.00		21 600.00		18 022.70	
0225.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 200.00		1 200.00		2 147.75	
0225.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 600.00		2 600.00		2 864.65	
0225.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		500.00		136.16	
0225.3100.01	Achat de mobilier, machine HMS	30 000.00		15 000.00		15 116.54	
0225.3111.01	Matériel d'atelier, outillage HMS	15 000.00		10 000.00		9 469.69	
0225.3120.01	**Electricité**	**125 000.00**		**120 000.00**		**143 886.70**	
0225.3120.11	↳Electricité Av. Jean-Paul II	95 000.00					
0225.3120.12	↳Electricité Batcentre	30 000.00					
0225.3120.13	↳Electricité Batpol	0.00					
0225.3120.14	↳Electricité Caserne de Marly	0.00					
0225.3120.02	**Chauffage**	**210 000.00**		**130 000.00**		**173 773.65**	
0225.3120.21	↳Chauffage Av. Jean-Paul II	180 000.00					
0225.3120.22	↳Chauffage Batcentre	30 000.00					
0225.3120.23	↳Chauffage Batpol	0.00					
0225.3120.24	↳Chauffage Caserne de Marly	0.00					

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3120.03	**Eau**	**12 000.00**		**8 000.00**		**8 919.05**	
0225.3120.31	↳Eau Av. Jean-Paul II	10 000.00					
0225.3120.32	↳Eau Batcentre	2 000.00					
0225.3120.33	↳Eau Batpol	0.00					
0225.3120.34	↳Eau Caserne de Marly	0.00					
0225.3120.04	**Elimination déchets et eaux usées**	**80 000.00**		**50 000.00**		**60 044.10**	
0225.3120.41	↳Elimination déchets et eaux usées Av. Jean-Paul II	75 000.00					
0225.3120.42	↳Elimination déchets et eaux usées Batcentre	5 000.00					
0225.3120.43	↳Elimination déchets et eaux usées Batpol	0.00					
0225.3120.44	↳Elimination déchets et eaux usées Caserne de Marly	0.00					
0225.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service technique	10 000.00		10 000.00		8 338.80	
0225.3134.01	**Primes assurances du bâtiment**	**47 000.00**		**35 000.00**		**33 077.10**	
0225.3134.11	↳Primes assurances du bâtiment Av. Jean-Paul II	40 000.00					
0225.3134.12	↳Primes assurances du bâtiment Batcentre	7 000.00					
0225.3134.13	↳Primes assurances du bâtiment Batpol	0.00					
0225.3134.14	↳Primes assurances du bâtiment Caserne de Marly	0.00					
0225.3134.02	**Primes assurances choses**	**45 000.00**		**35 000.00**		**23 607.50**	
0225.3134.21	↳Primes assurances choses Av. Jean-Paul II	33 000.00					
0225.3134.22	↳Primes assurances choses Batcentre	5 000.00					
0225.3134.23	↳Primes assurances choses Batpol	7 000.00					
0225.3134.24	↳Primes assurances choses Caserne de Marly	0.00					
0225.3137.01	Taxes et redevances radio-TV	60 000.00		56 000.00		52 856.56	
0225.3144.01	**Entretien et réparation d'immeuble**	**170 000.00**		**150 000.00**		**144 573.85**	
0225.3144.11	↳Entretien et réparation immeuble Av. Jean-Paul II	160 000.00					
0225.3144.12	↳Entretien et réparation immeuble Batcentre	10 000.00					
0225.3144.13	↳Entretien et réparation immeuble Batpol	0.00					
0225.3144.14	↳Entretien et réparation immeuble Caserne de Marly	0.00					
0225.3150.01	Entretien et réparation mobilier HMS	50 000.00		45 000.00		41 042.50	
0225.3151.01	Frais véhicules HMS	0.00		20 000.00		19 385.38	
0225.3151.10	Frais utilisation véhicules privés SASDS	0.00		35 000.00		20 377.35	
0225.3151.12	Frais véhicules Antenne II	0.00		5 000.00		6 963.12	
0225.3151.13	Frais véhicules Antenne III	0.00		3 000.00		3 262.95	
0225.3151.15	Frais véhicules Antenne V	0.00		40 000.00		30 997.81	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3151.17	Frais véhicules Antenne VII	0.00		0.00		4 286.74	
0225.3151.20	Frais véhicules vélos électriques	0.00		12 000.00		8 155.45	
0225.3151.50	Application mesure plan de mobilité	50 000.00		50 000.00		44 897.30	
0225.3300.02	Amortissement immeuble	1 140 000.00		660 000.00		615 725.33	
0225.3300.03	Amortissement investissements HMS	95 000.00		99 800.00		94 527.70	
0225.3300.04	Amortissement HMS non pris par Codems	2 100.00		19 400.00		23 031.07	
0225.3300.05	Amortissements batiment BatCentre	256 300.00		0.00		0.00	
0225.3300.21	Amortissement véhicules	0.00		19 300.00		18 791.31	
0225.3914.02	Imp. RH et formation : formation	3 000.00		3 000.00		2 155.60	
0225.3943.01	Imp. Finances : intérêt et charges financières BatCentre	147 000.00		0.00		0.00	
0225.3943.02	Imp. Finances : intérêt et charges financières VSG	585 300.00		0.00		0.00	
0225.4220.15	Participation des résidents aux véhicules du HMS		1 000.00		2 000.00		0.00
0225.4271.01	Location bâtiment Batcentre		140 000.00				
0225.4260.01	Prestations aux résidents, tél. - TV		66 000.00		60 000.00		56 440.20
0225.4309.08	Produits divers		0.00				8 228.90
0225.4310.01	Activation de prestations propres		33 600.00		67 000.00		66 500.00
0225.4390.01	Bénéfice sur vente immobilisations		0.00				806.00
0225.4470.01	Location de parking		50 000.00		50 000.00		33 486.98
0225.4660.00	Amortissements de subvention ECAB pour bâtiment pompier		48 500.00				
0225.4907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises		0.00		669 000.00		706 070.06
0225.4917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services		0.00		255 400.00		238 304.79
0225.4927.01	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation		0.00		48 000.00		48 000.00
0225.4957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements		0.00		798 500.00		752 075.41
0225.4907.02	Imp. Bâtiments & maintenance : matériel et marchandises		787 000.00				
0225.4917.02	Imp. Bâtiments & maintenance et véhicules : salaires et prest. services		292 800.00				
0225.4920.01	Imp. Bâtiments & maintenance : loyers et frais d'utilisation		208 200.00				
0225.4951.01	Imp. Bâtiments & maintenance : amortissements		1 096 700.00				
0225.4941.01	Imp. Bâtiments & maintenance : intérêts		732 300.00				

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0226	**Véhicules & garages**	**418 700.00**	**418 700.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
0226.3010.01	RSS Salaires du personnel	186 900.00					
0226.3030.01	Travailleurs temporaires	0.00					
0226.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	6 000.00					
0226.3042.01	Indemnités de collations et repas	500.00					
0226.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00					
0226.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	17 100.00					
0226.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	16 700.00					
0226.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	900.00					
0226.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 900.00					
0226.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00					
0226.3920.01	Imp. location batcentre	62 600.00					
0226.3151.01	Frais véhicules HMS	20 000.00					
0226.3151.10	Frais utilisation véhicules privés SASDS	35 000.00					
0226.3151.12	Frais véhicules Antenne II	5 000.00					
0226.3151.13	Frais véhicules Antenne III	3 000.00					
0226.3151.15	Frais véhicules Antenne V	30 000.00					
0226.3151.17	Frais véhicules Antenne VII	0.00					
0226.3151.20	Frais véhicules vélos électriques	12 000.00					
0226.3300.21	Amortissement véhicules	19 600.00					
0226.4251.01	Produits du garage		1 000.00				
0226.4907.03	Imp. Véhicules & garages : matériel et marchandises		104 000.00				
0226.4917.03	Imp. Véhicules & garages : salaires et prest. Services		231 500.00				
0226.4927.02	Imp. Véhicules & garages : loyers et frais d'utilisation		62 600.00				
0226.4957.03	Imp. Véhicules & garages : amortissements		19 600.00				

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1	**Ordre et sécurité publics, défense**	**6 052 800.00**	**6 052 800.00**	**6 237 200.00**	**6 237 200.00**	**5 537 326.64**	**5 537 326.64**
15	**Service du feu**	**6 052 800.00**	**6 052 800.00**	**6 237 200.00**	**6 237 200.00**	**5 537 326.64**	**5 537 326.64**
150	**Bataillon Sarine**	**6 052 800.00**	**6 052 800.00**	**6 237 200.00**	**6 237 200.00**	**5 537 326.64**	**5 537 326.64**
1500	**Bataillon Sarine - Services généraux, autres**	**2 393 400.00**	**130 000.00**	**2 261 800.00**	**140 000.00**	**2 070 544.32**	**125 354.90**
1500.3000.02	Indemnités de fonction	470 000.00		500 000.00		450 817.00	
1500.3010.01	Salaires du personnel du Service du feu	441 400.00		567 800.00		511 210.45	
1500.3010.02	Salaires du personnel administratif	397 900.00		411 600.00		379 198.33	
1500.3010.35	Stagiaires	100.00		100.00		0.00	
1500.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	18 000.00		11 000.00		12 150.00	
1500.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	100.00		100.00		0.00	
1500.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	76 600.00		91 000.00		83 406.45	
1500.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pension	73 300.00		81 300.00		75 348.15	
1500.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	3 900.00		4 600.00		7 988.75	
1500.3055.00	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	8 600.00		10 000.00		10 719.30	
1500.3059.00	Cotisations patronales aux assurances SP	6 000.00		6 000.00		5 968.85	
1500.3099.00	Autres charges de personnel	35 000.00		40 000.00		21 145.15	
1500.3100.03	Frais de port, taxes	2 000.00		2 000.00		2 000.00	
1500.3110.00	Meubles et appareils de bureau	10 000.00		15 000.00		9 296.60	
1500.3112.00	Vêtements, linge	4 000.00		5 000.00		1 508.20	
1500.3130.00	Prestations de services de tiers	2 000.00		2 000.00		250.00	
1500.3134.00	Primes d'assurances	1 000.00		1 000.00		624.25	
1500.3151.00	Entretien des machines et du matériel	10 000.00		10 000.00		9 284.45	
1500.3181.03	Frais de poursuites, encaissements	1 000.00		1 000.00		0.00	
1500.3181.04	Pertes sur débiteurs	2 000.00		2 000.00		0.00	
1500.3400.00	Charges d'intérêts	0.00				0.00	
1500.3902.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	0.00		2 000.00		6 029.56	
1500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	169 600.00		158 700.00		154 236.85	
1500.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules: matériel et marchandises	83 700.00		26 300.00		27 429.98	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	9 400.00		9 500.00		10 746.26	
1500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	32 700.00		32 700.00		24 392.91	
1500.3912.02	Imp. Juridique, adm. et com. : salaires et prest. de serv.	16 000.00		30 600.00		22 968.50	
1500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	138 000.00		113 600.00		98 726.76	
1500.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	30 000.00		30 100.00		37 666.91	
1500.3914.02	Imp. RH et formation : formation	11 100.00		11 100.00		5 274.50	
1500.3917.02	Imp. Bâtiments & maintenance : salaires et prest. Services	29 200.00					
1500.3917.03	Imp. Véhicules & garages : salaires et prest. Services	92 700.00					
1500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	82 700.00		79 700.00		96 156.16	
1500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation	0.00		6 000.00		6 000.00	
1500.3927.02	Imp. Véhicules & garages : loyers et frais d'utilisation	25 000.00					
1500.3930.01	Imp. Secretariat & Reception : matériel et marchandises	8 000.00					
1500.3913.03	Imp. Secretariat & Reception : salaires et prestations de services	3 200.00					
1500.3920.01	Imp. Bâtiments & maitenance : loyers et frais d'utilisation	0.00					
1500.3941.01	Imp. Bâtiments & maintenance : intérêts	91 800.00					
1500.3907.03	Imp. Véhicules & garages : matériel et marchandises	4 100.00					
1500.3951.01	Imp. Bâtiments & maintenance : amortissement	3 300.00					
1500.4309.00	Autres revenus d'exploitation		130 000.00		140 000.00		125 354.90
1501	**Bataillon Sarine - Immeubles PA**	**1 025 000.00**	**0.00**	**1 182 700.00**	**0.00**	**1 156 245.73**	**0.00**
1501.3120.00	Alimentation des bâtiments et élimination PA	100 000.00		100 000.00		85 477.06	
1501.3144.00	Entretien des bâtiments PA	65 000.00		60 000.00		56 688.27	
1501.3160.00	Loyers des bâtiments PA	860 000.00		990 000.00		994 738.85	
1501.3300.00	Amortissemments planifés des bâtiments	0.00		11 100.00		5 062.28	
1501.3943.01	Imp. Finances : intérêt et charges financières	0.00		21 600.00		14 279.27	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1502	**Bataillon Sarine - Interventions**	**868 000.00**	**290 000.00**	**919 000.00**	**310 000.00**	**764 157.18**	**305 315.10**
1502.3010.01	Soldes d'intervention (missions principales)	200 000.00		200 000.00		191 310.00	
1502.3010.02	Soldes d'intervention (missions subsidiaires)	140 000.00		160 000.00		109 007.25	
1502.3010.03	Soldes d'intervention (missions volontaires)	75 000.00		86 000.00		61 930.00	
1502.3010.04	Frais de piquet	250 000.00		260 000.00		243 562.50	
1502.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	35 000.00		35 000.00		28 474.65	
1502.3109.00	Frais d'intervention	40 000.00		50 000.00		20 685.65	
1502.3130.01	Charges liées à la mutualisation des frais d'intervention	120 000.00		120 000.00		110 988.15	
1502.3137.02	TVA s/intervention	8 000.00		8 000.00		1 801.02-	
1502.4260.01	Revenus d'intervention (missions principales)		30 000.00		50 000.00		23 493.30
1502.4260.02	Revenus d'intervention (missions susbidiaires)		260 000.00		260 000.00		281 821.80
1503	**Bataillon Sarine - Formation**	**860 000.00**	**0.00**	**910 000.00**	**0.00**	**739 535.67**	**0.00**
1503.3010.01	Soldes d'exercices et cours régionaux	580 000.00		600 000.00		515 864.75	
1503.3010.02	Soldes des cours cantonaux	170 000.00		200 000.00		140 250.00	
1503.3138.00	Frais des formations	110 000.00		110 000.00		83 420.92	
1504	**Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement**	**741 400.00**	**0.00**	**803 700.00**	**0.00**	**633 249.09**	**0.00**
1504.3010.00	Salaires du personnel lié à l'entretien subventionné des véhicules et engin	24 000.00		24 000.00		24 000.00	
1504.3101.01	Carburants	100 000.00		110 000.00		90 999.35	
1504.3101.02	Consommables	45 000.00		45 000.00		38 270.51	
1504.3109.00	Acquisition, entretien et nettoyage des équipements de protection indivic	110 000.00		160 000.00		98 328.92	
1504.3111.01	Renouvellement subventionné du matériel des véhicules et engins	10 000.00		10 000.00		8 432.10	
1504.3111.02	Acquisition et renouvellement de matériel SP (non subventionné)	130 000.00		130 000.00		144 899.46	
1504.3111.03	Acquisition de matériel d'exploitation	100 000.00		100 000.00		48 078.77	
1504.3130.00	Frais d'alarme	60 000.00		60 000.00		51 276.62	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1504.3134.00	Primes d'assurances	7 000.00		7 000.00		6 000.00	
1504.3137.00	Impôts et taxes	1 000.00		1 000.00		598.70	
1504.3151.01	Entretien subventionné des véhicules et des engins	50 000.00		50 000.00		49 253.95	
1504.3151.02	Entretien des véhicules et des engins	18 000.00		20 000.00		10 353.73	
1504.3151.03	Entretien du matériel	70 000.00		70 000.00		51 668.98	
1504.3300.00	Amortissements planifiés des véhicules, engins, matériel et équipements	16 400.00		16 700.00		11 088.00	
1505	**Bataillon Sarine - Subventions, mut. du fonct. et fonds spéciaux**	**165 000.00**	**3 151 000.00**	**160 000.00**	**3 196 000.00**	**173 594.65**	**3 365 023.45**
1505.3130.00	Charges liées à la mutualisation des frais de fonctionnement	70 000.00		70 000.00		80 054.65	
1505.3500.00	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	95 000.00		90 000.00		93 540.00	
1505.4260.00	Revenus liés à la mutualisation des frais de fonctionnement		45 000.00		45 000.00		2 842 553.40
1505.4500.00	Prélèvements sur le fonds spécial enveloppes ECAB		90 000.00		90 000.00		83 729.00
1505.4612.00	Taxes d'exemption		2 800 000.00		2 850 000.00		81 686.05
1505.4634.01	Enveloppes de l'ECAB		95 000.00		90 000.00		93 540.00
1505.4634.02	Autres subventions de l'ECAB		36 000.00		36 000.00		190 500.00
1505.4634.03	Contributions aux frais de fonctionnement		82 000.00		82 000.00		70 015.00
1505.4635.01	Contribution entreprise privée selon convention		3 000.00		3 000.00		3 000.00
1509	**Service du feu - Subventions communales**	**0.00**	**2 481 800.00**	**0.00**	**2 591 200.00**	**0.00**	**1 741 633.19**
1509.4612.01	Bataillon Sarine - Subventions communales		2 481 800.00		2 591 200.00		1 741 633.19

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4	**Santé**	**41 048 240.00**	**41 048 240.00**	**38 135 970.00**	**38 135 970.00**	**38 071 112.90**	**38 071 112.90**
41	**HMS, Foyer de jour & SEO**	**16 523 550.00**	**16 523 550.00**	**13 293 440.00**	**13 293 440.00**	**14 011 970.35**	**14 011 970.35**
412	**Home médicalisé de la Sarine (HMS)**	**16 101 350.00**	**16 159 050.00**	**13 108 540.00**	**13 164 440.00**	**13 820 053.13**	**13 563 661.85**
4120	**HMS - Soins**	**9 134 700.00**	**9 134 700.00**	**7 496 200.00**	**7 496 200.00**	**8 470 123.11**	**8 470 123.11**
4120.3010.15	HMS Salaires du personnel tertiaire	2 407 600.00		2 116 200.00		2 290 010.08	
4120.3010.16	HMS Salaires du personnel secondaire II	542 300.00		431 300.00		426 532.83	
4120.3010.17	HMS Salaires du personnel autres	3 826 000.00		2 922 600.00		3 448 448.99	
4120.3010.24	HMS Apprentis soins	25 200.00		45 100.00		37 286.80	
4120.3010.33	HMS Civilistes soins	0.00				3 083.00	
4120.3010.34	HMS Stagiaires soins	0.00		0.00		20.00	
4120.3010.51	HMS Salaires du personnel animation tertiaire	0.00		0.00		0.00	
4120.3010.52	HMS Salaires du personnel animation secondaire II	320 500.00		249 500.00		291 528.30	
4120.3010.53	HMS Salaires du personnel animation autres	0.00		0.00			
4120.3010.55	HMS Apprentis animation	21 200.00		19 000.00		11 167.30	
4120.3010.56	HMS Civilistes animation	36 000.00		36 000.00		9 711.60	
4120.3030.01	Travailleurs temporaires	450 000.00		450 000.00		590 347.30	
4120.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	120 000.00		76 700.00		76 680.40	
4120.3042.01	Indemnités de collations & repas	24 000.00		20 000.00		21 528.00	
4120.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.					1 358.05	
4120.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	666 600.00		537 200.00		597 284.80	
4120.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	507 800.00		431 900.00		470 450.60	
4120.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	34 100.00		27 000.00		56 282.35	
4120.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	74 600.00		59 100.00		76 910.65	
4120.3090.03	Suivi démarche qualité	17 000.00		12 000.00		1 700.00	
4120.3130.03	Convention psychiatrie RFSM	12 000.00		12 800.00		12 800.00	
4120.3158.01	Entretien logiciel RAI (SPS)	8 000.00		8 000.00		6 723.80	
4120.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	0.00		0.00			
4120.3914.02	Imp. RH et formation : formation	38 000.00		38 000.00		36 468.26	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4120.3914.23	Imputations internes : service ressources humaines	3 800.00		3 800.00		3 800.00	
4120.4220.01	Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		6 434 700.00		4 796 200.00		6 073 360.00
4120.4220.02	Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 700 000.00		2 700 000.00		2 731 170.95
4120.4220.19	Correctif des comptes						334 407.84-
4122	**HMS - Matériel soins**	**65 000.00**	**41 700.00**	**49 000.00**	**31 500.00**	**21 726.53**	**20 949.15**
4122.3106.06	Matériel de soins selon LIMA (CHF 0.80)	65 000.00		49 000.00		21 726.53	
4122.4220.08	Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		41 700.00		31 500.00		20 949.15
4123	**HMS - Cuisine**	**1 696 200.00**	**0.00**	**1 599 080.00**	**0.00**	**1 541 283.39**	**0.00**
4123.3010.01	HMS Salaires du personnel	828 900.00		795 500.00		750 628.34	
4123.3010.24	HMS Apprentis cuisine	32 100.00		33 000.00		20 934.25	
4123.3010.33	HMS Civilistes cuisine	18 000.00		18 000.00		8 790.25	
4123.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	22 000.00		20 280.00		7 740.00	
4123.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		828.90	
4123.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	81 300.00		83 300.00		68 291.60	
4123.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	57 100.00		66 100.00		58 669.85	
4123.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	4 200.00		4 200.00		6 774.45	
4123.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	9 100.00		9 200.00		9 090.75	
4123.3099.01	Autres charges du personnel	6 000.00		6 000.00		2 801.01	
4123.3101.51	Salle à manger / étages - Non-food	31 000.00		27 000.00		25 402.63	
4123.3105.51	Salle à manger / étages - Food	510 000.00		450 000.00		456 505.90	
4123.3105.52	Salle à manger / étages - Boissons	91 000.00		82 000.00		83 881.83	
4123.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, cuisine	5 000.00		4 000.00		40 943.63	
4123.4250.07	Livraisons repas appartements Rose d'Automne						

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124	**HMS - Restaurant**	**166 200.00**	**121 000.00**	**134 000.00**	**95 000.00**	**79 499.29**	**54 530.05**
4124.3010.01	HMS Salaires du personnel	81 400.00		67 700.00		36 000.00	
4124.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	7 600.00		6 300.00		3 300.00	
4124.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	6 000.00		5 000.00		2 600.00	
4124.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	400.00		300.00		320.00	
4124.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	800.00		700.00		370.00	
4124.3101.51	Restaurant Achat de marchandises - Non-food	4 000.00		2 000.00		4 175.20	
4124.3105.20	Achat Wending machines snacks et café	8 000.00		8 000.00		9 874.30	
4124.3105.51	Restaurant Achat de marchandises - Food	33 000.00		25 000.00		14 271.82	
4124.3105.52	Restaurant Achat de marchandises - Boissons	15 000.00		11 000.00		4 856.20	
4124.3137.01	Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant	0.00				1 236.35	
4124.3137.02	TVA s/ventes caféteria/restaurant	9 000.00		7 000.00		2 217.73	
4124.3400.03	Frais bancaires cartes de crédit	1 000.00		1 000.00		277.69	
4124.4250.01	Recettes cafétéria/restaurant		105 000.00		80 000.00		38 499.25
4124.4250.02	Ventes par cartes/chèques		4 000.00		3 000.00		3 270.10
4124.4250.03	Ventes appareil à snacks		0.00		0.00		656.90
4124.4250.06	Refacturation repas restaurant		12 000.00		12 000.00		12 103.80
4125	**HMS - Intendance**	**1 369 400.00**	**4 675 000.00**	**1 214 580.00**	**4 238 000.00**	**1 134 992.60**	**4 181 239.50**
4125.3010.01	HMS Salaires du personnel	690 900.00		620 500.00		582 386.61	
4125.3010.24	HMS Apprentis exploitation Intendance	17 300.00		23 800.00		14 845.25	
4125.3010.33	HMS Civilistes Intendance	0.00		0.00		1 326.00	
4125.3010.34	Stagiaires	0.00		0.00			
4125.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	0.00		4 680.00		3 420.00	
4125.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		63.90	
4125.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	71 000.00		59 900.00		54 054.20	
4125.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	49 200.00		45 600.00		44 430.00	
4125.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 600.00		3 000.00		5 237.25	
4125.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	7 900.00		6 600.00		7 131.55	
4125.3099.01	Autres charges du personnel	500.00		500.00		0.00	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4125.3101.01	Articles de ménage	65 000.00		45 000.00		26 570.01	
4125.3101.03	Produits de lessive	15 000.00		12 000.00		4 214.25	
4125.3101.04	Produits de nettoyage	30 000.00		22 000.00		20 029.15	
4125.3112.01	Textiles et substituts textiles	18 000.00		10 000.00		11 994.26	
4125.3112.02	Mercerie	500.00		500.00		291.00	
4125.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service de maison	400 000.00		360 000.00		358 999.17	
4125.3137.02	TVA s/prestation mercerie-lingerie-blanchissage					0.00	
4125.4220.03	Taxe de pension		4 475 000.00		4 220 000.00		4 164 758.00
4125.4220.11	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		18 000.00		18 000.00		11 481.50
4125.4980.02	Prestation interne blanchisserie SAS		0.00		0.00		5 000.00
4125.4912.01	Imp. Intendance, coût lits EMS occupés SEO		169 400.00				
4125.4912.02	Imp. Prix par lit vide SEO		12 600.00				
4126	**HMS - Maintenance**	**1 878 370.00**	**1 229 300.00**	**1 325 000.00**	**646 400.00**	**1 298 966.57**	**646 803.00**
4126.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	591 250.00		449 200.00		450 636.35	
4126.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	146 400.00		204 300.00		178 407.36	
4126.3917.03	Imp. Véhicules & garages : salaires et prest. Services	23 100.00					
4126.3907.03	Imp. Véhicules & garages : matériel et marchandises	19 820.00					
4126.3927.02	Imp. Véhicules & garages : loyers et frais d'utilisation	6 300.00					
4126.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	1 089 400.00		652 100.00		646 891.79	
4126.3957.02	Imp. Maintenance et véhicules : amort .non CODEMS	2 100.00		19 400.00		23 031.07	
4126.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		1 229 300.00		646 400.00		646 803.00
4127	**HMS - Non soins (Direction/autres frais)**	**1 116 680.00**	**54 000.00**	**1 087 080.00**	**150 300.00**	**1 038 217.89**	**92 746.21**
4127.3010.01	HMS Salaire du personnel	176 000.00		265 600.00		191 708.65	
4127.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	4 680.00		4 680.00		1 575.00	
4127.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000.00		1 000.00		0.00	
4127.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	16 100.00		24 700.00		17 442.75	
4127.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	17 300.00		23 700.00		19 636.65	
4127.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	800.00		1 200.00		1 805.85	
4127.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 800.00		2 700.00		2 232.60	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127.3064.01	Rentes-pont pré-AVS	0.00				0.00	
4127.3099.01	Autres charges du personnel	2 000.00		2 000.00		337.30	
4127.3100.03	Frais de port, taxes	14 000.00		14 000.00		8 485.80	
4127.3103.01	Journaux, revues spécialisées	500.00		500.00		97.00	
4127.3130.11	Cotisation AFISA / AFRIDEMS / ARODEMS	18 000.00		18 000.00		13 315.40	
4127.3170.01	Frais de représentation	5 000.00		5 000.00		4 171.80	
4127.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	200.00		200.00		0.00	
4127.3181.02	Pertes sur débiteurs	5 000.00		5 000.00		18 652.10	
4127.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	0.00		8 000.00		22 668.27	
4127.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	178 100.00		158 800.00		148 879.54	
4127.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	8 500.00		10 500.00		7 164.17	
4127.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	16 400.00		16 400.00		21 343.79	
4127.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	171 900.00		162 100.00		143 742.00	
4127.3913.03	Imp. Secretariat & Reception : salaires et prestations de services	94 500.00					
4127.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	237 900.00		246 400.00		224 257.65	
4127.3914.02	Imp. RH et formation : formation	11 000.00		11 000.00		10 104.10	
4127.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	16 300.00		23 900.00		94 056.92	
4127.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	84 700.00		81 700.00		86 540.55	
4127.3930.01	Imp. Secretariat & Reception : matériel et marchandises	35 000.00					
4127.4309.01	Autres produits		20 000.00		20 000.00		25 807.96
4127.4309.03	Autre prestations médicales annexes		0.00		35 000.00		38 547.25
4127.4912.03	Imp. Salaire administration SEO		2 500.00				
4127.4913.01	Imp. Passe-partout : salaires et prest. de serv.		0.00		59 300.00		
4127.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		31 500.00		36 000.00		28 391.00

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4128	**HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)**	**89 500.00**	**0.00**	**72 000.00**	**0.00**	**108 106.47**	**2 680.83**
4128.3010.33	Civilistes	0.00		0.00		0.00	
4128.3010.60	Salaires aumônier, part hors soins	12 000.00		12 000.00		11 460.60	
4128.3106.01	Autre matériel de soins (HC)	0.00		0.00		35 487.67	
4128.3109.01	Décoration florale	5 500.00		4 000.00		3 750.40	
4128.3130.01	Frais d'animation	66 000.00		50 000.00		52 293.65	
4128.3134.01	Primes assurances RC	6 000.00		6 000.00		5 114.15	
4128.4250.25	Recettes animation		0.00		0.00		693.00
							1 987.83
4129	**HMS - Non soins (frais financiers et locations)**	**585 300.00**	**569 700.00**	**131 600.00**	**132 100.00**	**127 137.28**	**94 590.00**
4129.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	585 300.00		131 600.00		127 137.28	
4129.4980.50	Imputations internes : Frais financiers CODEMS		569 700.00		132 100.00		94 590.00
413	**HMS - Foyer de jour**	**237 700.00**	**180 000.00**	**184 900.00**	**129 000.00**	**191 917.22**	**123 928.80**
4130	**HMS - Foyer de jour (soins)**	**182 600.00**	**160 000.00**	**146 600.00**	**118 000.00**	**146 877.90**	**115 234.80**
4130.3010.01	HMS Salaires du personnel	153 800.00		123 100.00		116 522.65	
4130.3010.33	HMS Civilistes Foyer de jour	0.00		0.00		0.00	
4130.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	0.00		0.00		2 520.00	
4130.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	100.00		100.00		13 739.65	
4130.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	14 000.00		11 400.00		11 155.30	
4130.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	11 300.00		9 000.00		1 026.35	
4130.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	700.00		600.00		1 768.95	
4130.3099.01	Autres charges du personnel	1 600.00		1 300.00		0.00	
4130.3601.01	Subventions du canton : correction année précédente	100.00		100.00		0.00	
4130.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 000.00		1 000.00		145.00	
4130.4220.06	Participation assureurs maladie Foyer de jour		30 000.00		21 000.00		18 508.80
4130.4220.09	Participations hôtes soins Foyer de jour		40 000.00		29 000.00		26 726.00
4130.4631.02	Subvention soins Foyer de jour		90 000.00		68 000.00		70 000.00

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4131	**HMS - Foyer de jour (hors soins)**	**55 100.00**	**20 000.00**	**38 300.00**	**11 000.00**	**45 039.32**	**8 694.00**
4131.3101.01	Frais administratifs Foyer de jour	3 000.00		3 000.00		3 000.00	
4131.3101.02	Produits d'entretien Foyer de jour	1 500.00		1 500.00		1 500.00	
4131.3105.01	Facturation repas Foyer de jour	11 000.00		11 000.00		9 901.12	
4131.3130.01	Animation Foyer de jour	6 000.00		6 000.00		6 174.55	
4131.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	0.00		0.00		6 500.00	
4131.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	3 000.00		12 000.00		12 000.00	
4131.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	5 100.00		4 800.00		2 513.40	
4131.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	0.00		0.00		3 450.25	
4131.3920.01	Imp. Bâtiments & maitenance : loyers et frais d'utilsation	25 500.00					
4131.4250.05	Participation repas & collations Foyer de jour		20 000.00		11 000.00		8 694.00
414	**HMS - SEO**	**184 500.00**	**184 500.00**				
4140	**HMS - SEO**	**184 500.00**	**184 500.00**				
4140.3912.00	Imp. Intendance, coût lits EMS occupés SEO	169 400.00					
4140.3912.02	Imp. Prix par lit vide SEO	12 600.00					
4140.3912.03	Imp. Salaire administration SEO	2 500.00					
4140.4220.03	Taxe de pension		141 700.00				
4140.4260.01	Prestations aux résidents, tél. + TV		1 300.00				
4140.4260.02	Participation des résidents : prestations supp.		7 500.00				
4140.4631.01	Subvention cantonale, garantiie lits vides		12 600.00				
4140.4631.02	Subvention cantonale, perte par lit EMS		16 200.00				
4140.4631.03	Subvention cantonale, frais administratifs		5 200.00				
416	**Subventions communales**	**0.00**	**333 650.00**	**0.00**	**374 940.00**	**0.00**	**324 379.70**
4160.4612.01	Subventions communales		333 650.00		374 940.00		324 379.70
4160.4612.12	HMS - Report sur l'exercice suivant (perte)						

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
42	**Soins ambulatoires**	**23 622 290.00**	**23 622 290.00**	**24 072 450.00**	**24 072 450.00**	**23 379 858.31**	**23 379 858.31**
421	**Service d'aide et de soins à domicile**	**17 353 040.00**	**17 353 040.00**	**17 941 050.00**	**17 941 050.00**	**17 453 248.17**	**17 453 248.17**
4210	**SASDS - Soins**	**14 047 300.00**	**9 387 000.00**	**14 763 760.00**	**9 884 000.00**	**14 406 481.05**	**9 571 985.70**
4210.3010.15	SASDS Salaires du personnel tertiaire	6 480 800.00		6 518 700.00		6 673 295.55	
4210.3010.16	SASDS Salaires du personnel secondaire II	3 718 400.00		4 346 700.00		3 970 413.08	
4210.3010.17	SASDS Salaires du personnel autres	973 300.00		896 500.00		882 222.56	
4210.3010.24	SASDS Apprentis soins	158 100.00		159 400.00		133 222.25	
4210.3010.33	SASDS Civilistes soins	18 000.00		18 000.00		0.00	
4210.3030.01	Travailleurs temporaires					1 579.40	
4210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	151 600.00		161 460.00		107 326.15	
4210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	350 000.00		350 000.00		304 334.90	
4210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 040 300.00		1 107 400.00		1 074 010.50	
4210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	843 000.00		888 100.00		860 797.85	
4210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	52 500.00		55 700.00		102 477.25	
4210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	114 800.00		121 800.00		138 422.75	
4210.3099.01	Autres charges du personnel	15 000.00		15 000.00		20 385.95	
4210.3106.01	Achat matériel courant	76 500.00		70 000.00		80 022.89	
4210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	1 000.00		1 000.00		0.00	
4210.3181.00	Frais de poursuites et d'encaissements	1 000.00		1 000.00		0.00	
4210.3181.01	Pertes s/produits OPAS	3 000.00		3 000.00		3 167.77	
4210.3181.02	Pertes s/produits non-OPAS	1 000.00		1 000.00		347.65	
4210.3914.02	Imp. RH et formation : formation	49 000.00		49 000.00		54 454.55	
4210.4221.01	Evaluations et conseils OPAS 7		1 200 000.00		1 300 000.00		1 123 908.56
4210.4221.02	Facturation examens et soins OPAS 7		3 100 000.00		3 200 000.00		3 022 542.00
4210.4221.03	Facturation soins de base complexe OPAS 7		3 200 000.00		3 400 000.00		3 327 780.54

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4210.4221.05	Autres recettes de prestations OPAS		3 000.00		3 000.00		3 535.00
4210.4221.06	Facturation économie familiale		65 000.00		65 000.00		63 344.40
4210.4221.08	Autres recettes de prestations non-OPAS		1 000.00		1 000.00		6 560.00
4210.4260.03	Participation aux frais administratifs		3 000.00		3 000.00		3 138.90
4210.4260.04	Participation aux frais de déplacement		15 000.00		15 000.00		15 361.45
4210.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites						0.00
4210.4631.01	Subventions cantonales soins		1 800 000.00		1 897 000.00		2 005 814.85
4211	**SASDS - Ergothérapie**	**543 300.00**	**538 000.00**	**499 200.00**	**528 000.00**	**459 207.43**	**480 856.30**
4211.3010.14	SASDS Salaires du personnel	419 400.00		381 600.00		349 061.32	
4211.3010.24	SASDS - Stagiaires	14 000.00		14 000.00		12 223.60	
4211.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	38 300.00		35 400.00		32 536.75	
4211.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	30 800.00		28 000.00		22 724.50	
4211.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	2 000.00		1 800.00		3 070.10	
4211.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	4 300.00		3 900.00		4 188.20	
4211.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 000.00		2 000.00		1 599.95	
4211.3099.01	Autres charges du personnel	24 000.00		24 000.00		19 463.66	
4211.3101.01	Achat de matériel courant Ergothérapie	6 500.00		6 500.00		7 223.35	
4211.3130.05	Honoraires Caisse des médecins	500.00		500.00		0.00	
4211.3181.02	Pertes sur débiteurs	1 500.00		1 500.00		7 116.00	
4211.3914.02	Imp. RH et formation : formation						
4211.4220.10	Facturation ergothérapie		520 000.00		510 000.00		462 811.65
4211.4250.12	Produits vente matériel ergothérapie		18 000.00		18 000.00		18 044.65
4212	**SASDS - Diététique**	**122 100.00**	**55 000.00**	**129 800.00**	**45 000.00**	**70 723.55**	**41 890.70**
4212.3010.14	SASDS Salaires du personnel	98 800.00		105 200.00		54 138.45	
4212.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 500.00		2 500.00		1 999.05	
4212.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	9 000.00		9 800.00		6 520.85	
4212.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	7 300.00		7 700.00		5 256.05	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4212.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	500.00		500.00		476.00	
4212.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 000.00		1 100.00		839.95	
4212.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		1 000.00		574.85	
4212.3101.01	Achat de matériel courant diététique	500.00		500.00		0.00	
4212.3130.05	Honoraires Caisse des médecins	500.00		500.00		918.35	
4212.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 000.00		1 000.00		0.00	
4212.4220.10	Facturation Diététique		55 000.00		45 000.00		41 890.70
4215	**SASDS - Direction et administration**	**1 775 760.00**	**60 000.00**	**1 752 790.00**	**60 000.00**	**1 786 392.29**	**41 102.80**
4215.3010.01	SASDS Salaires du personnel	213 200.00		411 900.00		514 378.80	
4215.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	2 160.00		5 590.00		7 380.00	
4215.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000.00		1 000.00		422.70	
4215.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	19 500.00		38 300.00		46 906.50	
4215.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	21 000.00		35 400.00		46 210.65	
4215.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 000.00		1 900.00		4 527.50	
4215.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 200.00		4 200.00		6 036.80	
4215.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		1 000.00		884.96	
4215.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	438 700.00		409 600.00		362 643.20	
4215.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	12 500.00		13 000.00		12 895.51	
4215.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	58 900.00		58 900.00		67 080.50	
4215.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	227 800.00		199 800.00		177 940.35	
4215.3913.03	Imp. Secretariat & Reception : salaires et prestations de services	210 800.00					
4215.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	341 200.00		353 800.00		338 243.28	
4215.3914.02	Imp. RH et formation : formation	2 100.00		2 100.00		9 168.45	
4215.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	16 000.00		46 000.00		33 015.42	
4215.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	176 700.00		170 300.00		158 657.67	
4215.3930.01	Imp. Secretariat & Reception : matériel et marchandises	30 000.00					
4215.4250.20	Prestations pour tierces organisations		60 000.00		60 000.00		41 102.80
4215.4612.15	Encaissement jetons de présence		0.00		0.00		0.00

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216	**SASDS - Charges d'exploitation**	**864 580.00**	**2 500.00**	**795 500.00**	**2 500.00**	**730 443.85**	**13 170.20**
4216.3010.01	SASDS Salaires du personnel	24 100.00		25 300.00		19 290.70	
4216.3030.01	Travailleurs temporaires	0.00				11 991.65	
4216.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	2 200.00		2 300.00		1 759.45	
4216.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 800.00		1 900.00		1 418.00	
4216.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	100.00		100.00		169.90	
4216.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	200.00		300.00		222.40	
4216.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		1 000.00		246.00	
4216.3103.01	Abonnements, littérature	4 500.00		4 500.00		1 944.20	
4216.3109.02	Taxes postales	18 000.00		14 000.00		16 089.40	
4216.3109.51	Autres frais d'exploitation	5 000.00		5 000.00		3 930.58	
4216.3110.01	Mobiliers, machines et appareils ./. 1'000.00	20 000.00		20 000.00		17 344.85	
4216.3120.01	Entretien et nettoyage administration (refacturation)					595.45	
4216.3120.02	Eau, énergies et combustibles	10 000.00		10 000.00		7 208.05	
4216.3120.03	Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	6 000.00		6 000.00		5 245.90	
4216.3130.12	Cotisations AFISA	80 000.00		80 000.00		65 851.69	
4216.3132.07	Frais de traductions	2 000.00		2 000.00		1 387.30	
4216.3134.11	Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	1 000.00		1 000.00		0.00	
4216.3134.12	Ass. RC entreprise	13 500.00		13 500.00		13 219.88	
4216.3150.01	Entretien meubles et appareils de bureau	9 000.00		9 000.00		15 186.40	
4216.3160.00	Loyer administration, Quadrant Fribourg	56 000.00		112 000.00		109 412.00	
4216.3160.01	Loyer Antenne I, Pérolles	27 000.00		27 000.00		26 833.30	
4216.3160.02	Loyer Antenne II, Marly	49 000.00		49 000.00		48 810.20	
4216.3160.03	Loyer Antenne III, Quadrant Fribourg	22 000.00		44 000.00		43 611.00	
4216.3160.04	Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	30 000.00		30 000.00		29 091.50	
4216.3160.05	Loyer Antenne V, Neyruz	0.00		34 000.00		33 012.50	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3160.07	Loyer Antenne VII, Schoenberg	26 000.00		26 000.00		25 269.85	
4216.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	0.00		38 000.00		22 785.22	
4216.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	88 100.00		166 500.00		145 707.64	
4216.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	58 600.00		36 700.00		30 730.97	
4216.3917.03	Imp. Véhicules & garages : salaires et prest. Services	46 300.00					
4216.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	50 700.00		12 000.00		12 000.00	
4216.3927.02	Imp. Véhicules & garages : loyers et frais d'utilisation	12 500.00					
4216.3937.01	Imp. Bâtiments : loyers et frais d'utilsation	0.00					
4216.3941.01	Imp. Bâtiments & maintenance : intérêts	55 200.00					
4216.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	43 200.00		5 100.00		1 375.32	
4216.3907.03	Imp. Bâtiments : matériel et marchandises	80 080.00					
4216.3951.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	1 900.00					
4216.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	19 600.00		19 300.00		18 702.55	
4216.4260.05	Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		2 000.00		2 000.00		1 631.45
4216.4260.06	Participations aux frais du Quadrant		0.00		0.00		0.00
4216.4309.01	Autres produits		500.00		500.00		11 538.75
4219	**SASDS - Subventions communales**	**0.00**	**7 310 540.00**	**0.00**	**7 421 550.00**		**7 304 242.47**
4219.4612.01	Subventions communales soins		7 310 540.00		7 421 550.00		7 304 242.47

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
422	**Service d'ambulances de la Sarine**	**6 269 250.00**	**6 269 250.00**	**6 131 400.00**	**6 131 400.00**	**5 926 610.14**	**5 926 610.14**
4220	**SAS - Soins**	**4 122 300.00**	**4 520 000.00**	**3 997 900.00**	**4 400 000.00**	**3 882 311.95**	**4 574 305.40**
4220.3010.01	SAS Salaires du personnel	3 216 700.00		3 125 700.00		3 028 405.94	
4220.3010.34	SAS Stagiaire	60 000.00		42 000.00		20 972.45	
4220.3030.02	Honoraires médecins	0.00		0.00		39 996.00	
4220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	30 000.00		26 000.00		12 210.00	
4220.3042.01	Indemnités de collation et repas	20 000.00		20 000.00		18 876.10	
4220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000.00		1 000.00		1 088.00	
4220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	290 900.00		287 600.00		281 617.40	
4220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	234 200.00		227 500.00		229 468.15	
4220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	14 900.00		14 500.00		26 960.40	
4220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	32 600.00		31 600.00		36 247.20	
4220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	0.00		0.00		60.70	
4220.3099.01	Autres charges du personnel	2 000.00		2 000.00		1 613.40	
4220.3099.05	Vêtements de travail	30 000.00		30 000.00		25 486.49	
4220.3106.01	Pharmacie / O2	45 000.00		45 000.00		38 404.80	
4220.3106.02	Matériel d'intervention	60 000.00		60 000.00		61 463.51	
4220.3106.03	Matériel à usage unique	85 000.00		85 000.00		59 441.41	
4220.4221.20	Facturation, intervention d'urgence		3 300 000.00		3 200 000.00		3 418 845.30
4220.4221.21	Facturation, transferts interhospitaliers		560 000.00		560 000.00		576 520.00
4220.4221.22	Prestations externes		105 000.00		90 000.00		109 067.80
4220.4221.23	Facturation, interventions sans transport		200 000.00		200 000.00		121 250.05
4220.4309.01	Autres produits		5 000.00		5 000.00		3 461.45
4220.4614.01	Refacturation salaires ambulanciers SMUR		350 000.00		345 000.00		345 160.80
4221	**SAS - Non soins (Direction-administration)**	**1 261 000.00**	**0.00**	**1 209 800.00**	**0.00**	**1 199 723.35**	**0.00**
4221.3010.01	SAS Salaires du personnel	368 900.00		354 000.00		350 684.48	
4221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	0.00		0.00		6 840.00	
4221.3042.01	Indemnités de collation et repas	0.00		0.00		190.90	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000.00		1 000.00		804.95	
4221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	33 700.00		32 900.00		32 721.20	
4221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	32 100.00		30 800.00		33 723.15	
4221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 700.00		1 700.00		3 156.70	
4221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 800.00		3 600.00		4 211.90	
4221.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		1 000.00		362.00	
4221.3099.03	Frais de représentation	6 000.00		6 000.00		3 001.15	
4221.3100.03	Frais de port, taxes, compte postal	12 000.00		11 000.00		9 043.65	
4221.3103.01	Journaux, revues spécialisées	1 000.00		1 000.00		729.00	
4221.3137.01	Reconnaissance IAS	13 000.00		13 000.00		1 100.00	
4221.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	40 000.00		30 000.00		30 497.80	
4221.3181.02	Pertes sur débiteurs	200 000.00		200 000.00		217 499.24	
4221.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	0.00		10 000.00		9 088.98	
4221.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	103 600.00		106 400.00		89 305.71	
4221.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	10 600.00		11 000.00		7 880.59	
4221.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	32 700.00		32 700.00		30 491.14	
4221.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	143 500.00		128 600.00		128 459.59	
4221.3913.03	Imp. Secretariat & Reception : salaires et prestations de services	4 400.00		0.00		0.00	
4221.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	70 100.00		72 400.00		81 607.37	
4221.3914.02	Imp. RH et formation : formation	60 300.00		60 300.00		46 934.91	
4221.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	13 400.00		20 600.00		18 363.42	
4221.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	69 900.00		67 400.00		67 309.31	
4221.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	29 300.00		14 400.00		25 716.21	
4221.3930.01	Imp. Secretariat & Reception : matériel et marchandises	9 000.00		0.00		0.00	
4222	**SAS - Non soins (frais généraux)**	**798 450.00**	**255 200.00**	**836 200.00**	**250 200.00**	**776 808.23**	**271 786.38**
4222.3101.01	Produits de nettoyage	5 000.00		5 000.00		5 242.40	
4222.3101.02	Désinfection	1 000.00		1 000.00		0.00	
4222.3111.01	Matériel d'atelier, outillage	1 000.00		1 000.00		300.80	
4222.3113.01	Matériel Télématique	6 000.00		6 000.00		604.15	
4222.3120.10	Charges BatPol Fribourg	0.00		0.00		6 864.00	
4222.3134.03	Primes assurances, RC	3 500.00		3 500.00		3 304.97	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3134.04	Taxes et redevances radio-TV	1 000.00		1 000.00		0.00	
4222.3150.01	Entretien et réparations mobilier	15 000.00		15 000.00		14 997.57	
4222.3150.02	Investissements mobilier (amort. direct)	5 000.00		5 000.00		1 110.20	
4222.3151.54	Frais MESA 54 - FR 144754	20 000.00		30 000.00		23 217.37	
4222.3151.55	Frais MESA 55 - FR 144755	20 000.00		30 000.00		12 382.97	
4222.3151.56	Frais MESA 56 - FR 144056	25 000.00		30 000.00		24 430.06	
4222.3151.57	Frais MESA 57 - FR 144057	25 000.00		30 000.00		19 410.27	
4222.3151.58	Frais MESA 58 - FR 144058	20 000.00		30 000.00		18 922.82	
4222.3151.62	Frais MESA 62 - FR 144062	5 000.00		8 000.00		5 336.53	
4222.3120.10	Charges BatPol Fribourg	9 000.00		9 000.00			
4222.3160.00	Location BatPol Fribourg	140 000.00		211 000.00		137 400.00	
4222.3300.02	Amortissement autres immobilisations	361 600.00		255 600.00		332 698.95	
4222.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	20 950.00		15 000.00		70 296.10	
4222.3917.03	Imp. Véhicules & garages : salaires et prest. Services	69 400.00					
4222.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	0.00		6 000.00		6 000.00	
4222.3927.02	Imp. Véhicules & garages : loyers et frais d'utilisation	18 800.00					
4222.3937.01	Imp. Bâtiments : loyers et frais d'utilisation	0.00					
4222.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	26 200.00		36 400.00		25 839.07	
4222.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	0.00		107 700.00		63 450.00	
4222.3980.01	Imputations internes : Blanchissage	0.00		0.00		5 000.00	
4222.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		25 000.00		25 000.00		22 009.28
4222.4290.02	Pertes récupérées s/débiteurs		30 000.00		25 000.00		58 806.00
4222.4309.02	Taxes kilométriques		200 000.00		200 000.00		189 926.10
4222.4309.05	Téléalarme		200.00		200.00		600.00
4222.4390.01	Bénéfice sur vente immobilisations						445.00

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4223	**SAS secteur évenements particuliers - prestations externes**	**87 500.00**	**0.00**	**87 500.00**	**0.00**	**67 766.61**	**0.00**
4223.3030.03	Appui psychologique	15 000.00		15 000.00		10 346.01	
4223.3090.01	Matériel formations externes	5 000.00		5 000.00		1 983.50	
4223.3106.02	Matériel d'intervention - TD	3 000.00		3 000.00		1 570.00	
4223.3611.01	Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	64 500.00		64 500.00		53 867.10	
4229	**SAS - Subventions communales**	**0.00**	**1 494 050.00**	**0.00**	**1 481 200.00**	**0.00**	**1 080 518.36**
4229.4612.01	Subventions communales		1 494 050.00		1 481 200.00		1 080 518.36
49	**Santé publique, non mentionné ailleurs**	**902 400.00**	**902 400.00**	**770 080.00**	**770 080.00**	**679 284.24**	**679 284.24**
490	**Centre de coordination**	**902 400.00**	**902 400.00**	**770 080.00**	**770 080.00**	**679 284.24**	**679 284.24**
4900	**Centre de coordination**	**902 400.00**	**136 000.00**	**770 080.00**	**87 000.00**	**679 284.24**	**83 480.00**
4900.3010.01	Centre de coordination Salaires du personnel	598 400.00		514 000.00		475 185.15	
4900.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	11 600.00		8 580.00		5 730.00	
4900.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	20 000.00		20 000.00		3 454.05	
4900.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	54 600.00		47 700.00		43 365.90	
4900.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	46 700.00		40 500.00		38 122.45	
4900.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 800.00		2 400.00		4 185.80	
4900.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	6 100.00		5 300.00		5 582.65	
4900.3099.01	Autres charges du personnel	500.00		500.00		290.55	
4900.3160.00	Loyer administration CC	6 100.00		13 200.00		13 200.00	
4900.3300.01	Amortissement Projet concept communal pour personnes âgées	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
4900.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	0.00		7 000.00		7 000.00	
4900.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	50 800.00		51 100.00		13 890.51	
4900.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	3 300.00		3 300.00		6 098.23	
4900.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	0.00		0.00		3 681.58	
4900.3913.03	Imp. Secretariat & Reception : salaires et prestations de services	26 000.00				0.00	

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4900.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	10 700.00		11 000.00		12 581.54	
4900.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 500.00		1 500.00		3 520.55	
4900.3917.02	Imp. Bâtiments & maintenance : salaires et prest. Services	14 600.00					
4900.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	6 700.00		7 900.00		7 356.24	
4900.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	25 000.00		24 100.00		24 039.04	
4900.3930.01	Imp. Secretariat & Reception : matériel et marchandises	5 000.00					
4900.4252.01	Facturation autres réseaux		30 000.00				
4900.4919.01	Imp. CC : salaires et prestations de services		100 000.00		75 000.00		71 480.00
4900.4929.01	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation		6 000.00		12 000.00		12 000.00
4909	**Centre de coordination - Subventions communales**	**0.00**	**766 400.00**	**0.00**	**683 080.00**	**0.00**	**595 804.24**
4909.4612.01	Centre de coordination - Subventions communales		766 400.00		683 080.00		595 804.24
5	**Prévoyance sociale**	**8 585 300.00**	**8 585 300.00**	**7 790 100.00**	**7 790 100.00**	**7 574 054.41**	**7 574 054.41**
53	**Vieillesse et survivants**	**97 500.00**	**97 500.00**	**87 500.00**	**87 500.00**	**87 025.13**	**87 025.13**
533	**Passepartout de la Sarine**	**97 500.00**	**97 500.00**	**87 500.00**	**87 500.00**	**87 025.13**	**87 025.13**
5330	**Passepartout de la Sarine**	**97 500.00**	**0.00**	**87 500.00**	**0.00**	**87 025.13**	**0.00**
5330.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	15 300.00		16 000.00		5 200.00	
5330.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	70 200.00		59 500.00		69 825.13	
5330.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
5339	**Subventions communales Passepartout**	**0.00**	**97 500.00**	**0.00**	**87 500.00**	**0.00**	**87 025.13**
5339.4612.01	Subventions communales soins		97 500.00		87 500.00		87 025.13

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
57	**Indemnités forfaitaires (IF)**	**8 487 800.00**	**8 487 800.00**	**7 702 600.00**	**7 702 600.00**	**7 487 029.28**	**7 487 029.28**
579	**Indemnités fofaitaires versées**	**8 487 800.00**	**8 487 800.00**	**7 702 600.00**	**7 702 600.00**	**7 487 029.28**	**7 487 029.28**
5790	**Gestion des indemnités forfaitaires**	**8 487 800.00**	**0.00**	**7 702 600.00**	**0.00**	**7 487 029.28**	**0.00**
5790.3707.01	Indemnités forfaitaires versées, année en cours	8 250 000.00		7 500 000.00		7 265 000.00	
5790.3905.02	Imp. Juridique et administration : mat. et march.	0.00		10 000.00		7 180.34	
5790.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	19 300.00		21 100.00		35 000.00	
5790.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 000.00		16 000.00		16 477.60	
5790.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	16 400.00		16 400.00		12 196.45	
5790.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	9 900.00		7 400.00		20 335.59	
5790.3913.03	Imp. Secretariat & Reception : salaires et prestations de services	13 000.00					
5790.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	29 200.00		20 600.00		23 320.26	
5790.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	25 000.00		24 100.00		24 039.04	
5790.3919.01	Imp. CC : salaires et prestions de services	100 000.00		75 000.00		71 480.00	
5790.3929.01	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	6 000.00		12 000.00		12 000.00	
5790.3930.01	Imp. Secretariat & Reception : matériel et marchandises	3 000.00					
5790.3920.01	Imp. Bâtiments : loyers et frais d'utilsation	0.00					
5799	**Subventions aux indemnités forfaitaires**	**0.00**	**8 487 800.00**	**0.00**	**7 702 600.00**	**0.00**	**7 487 029.28**
5799.4612.01	Subventions communales		8 487 800.00		7 702 600.00		7 487 029.28

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
9	**Finances**	**19 014 500.00**	**19 014 500.00**	**15 684 300.00**	**15 684 300.00**	**13 551 285.93**	**13 551 285.93**
95	**Quotes-parts, autres**	**19 014 500.00**	**19 014 500.00**	**15 684 300.00**	**15 684 300.00**	**13 551 285.93**	**13 551 285.93**
950	**Commission des établissements médico-sociaux**	**19 014 500.00**	**19 014 500.00**	**15 684 300.00**	**15 684 300.00**	**13 551 285.93**	**13 551 285.93**
9500	**Commission des établissements médico-sociaux**	**19 014 500.00**	**4 685 000.00**	**15 684 300.00**	**2 010 700.00**	**13 551 285.93**	**433 407.30**
9500.3706.01	Frais financiers, EMS de la Sarine	9 544 000.00		10 002 000.00		8 746 183.00	
9500.3707.01	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 550 000.00		1 550 000.00		1 475 061.05	
9500.3708.01	Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	5 589 000.00		2 830 700.00		1 400 000.00	
9500.3709.01	Provision frais financiers ISRF	0.00				700 000.00	
9500.3905.02	Imp. Juridique et admin : mat. et march.	0.00		10 000.00		2 681.63	
9500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	20 300.00		47 100.00		68 200.00	
9500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 000.00		16 000.00		16 477.60	
9500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	166 800.00		166 800.00		143 308.33	
9500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	149 900.00		138 800.00		147 518.64	
9500.3913.03	Imp. Secretariat & Reception : salaires et prestations de services	32 700.00					
9500.3914.01	Imp. RH et com. : salaires et prestations de services	17 500.00		16 800.00		5 139.49	
9500.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	36 100.00		45 600.00		40 893.15	
9500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	35 100.00		34 000.00		24 039.04	
9500.3917.02	Imp. Bâtiments & maintenance : salaires et prest. Services	14 600.00					
9500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
9500.3980.50	Imputations internes : frais financiers HMS	569 700.00		132 100.00		94 590.00	
9500.3980.52	Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	1 260 800.00		682 400.00		675 194.00	
9500.4510.05	Dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS		4 185 000.00		1 430 700.00		0.00
9500.4612.00	Subventions des autres districts		500 000.00		580 000.00		433 407.30
9509	**Subventions communales Codems**	**0.00**	**14 329 500.00**	**0.00**	**13 673 600.00**	**0.00**	**13 117 878.63**
9509.4612.01	Subventions communales Codems		14 329 500.00		13 673 600.00		13 117 878.63

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de résultats par nature 2027

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget de fonctionnement par nature 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
	TOTAL	**72 963 740.00**	**72 963 740.00**	**67 109 770.00**	**67 109 770.00**	**64 092 671.94**	**64 092 671.94**
30	Charges de personnel	38 082 640.00		36 703 170.00		36 484 904.91	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation *	6 814 300.00		6 793 200.00		6 332 795.50	
33	Amortissement du patrimoine administratif	2 172 600.00		1 381 600.00		1 372 411.74	
34	Charges financières	801 700.00		194 600.00		168 908.64	
35	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	95 000.00		90 000.00		93 540.00	
36	Dispositif sanitaire en cas d'évènements majeurs	64 500.00		64 500.00		53 867.10	
37	Frais financiers des EMS, rattrapage des retards des amortissements des EMS et amortissement du prêt relatif au rattrapage des frais financiers des EMS	16 445 200.00		14 180 100.00		10 840 061.05	
37	Indemnités forfaitaires	8 487 800.00		7 702 600.00		8 746 183.00	
38	Charges extraordinaires						
42	Facturation et encaissements des taxes		27 061 600.00		25 058 400.00		25 660 098.44
43	Revenus divers		383 600.00		462 000.00		473 204.14
44	Revenus financiers		50 000.00		50 000.00		33 486.98
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		4 275 000.00		1 520 700.00		81 686.05
46	Subventions cantonales, encaissements des frais financiers des EMS des districts hors Sarine et refacturation des salaires (SMUR et ass. des CO)		5 892 300.00		6 003 000.00		6 105 685.35
	Résultat déficite HMS						324 379.68
46	**Montant à charge des communes pour le Réseau Santé de la Sarine**		**35 301 240.00**		**34 015 670.00**		**31 414 131.30**

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget d'investissements 2027

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget des investissements 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
	TOTAL INVESTISSEMENTS RSS	**505 000.00**	**0.00**	**10 587 000.00**	**0.00**	**10 796 599.87**	**0.00**
0220	Ressources humaines et formation	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0220.5010.03	Etablissement du plan d'actions et création du plan de mobilité					0.00	
0220.5200.26	Mise en place d'un intranet					0.00	
0222	Informatique et télécommunications	200 000.00	0.00	70 000.00	0.00	342 297.61	0.00
0222.5060.58	Remplacement tablettes					142 129.88	
0222.5060.59	Equipement des casernes d'un système de gestion des accès					30 479.18	
0222.5060.60	Remplacement de l'équipement des antennes SASDS - terminé					17 763.85	
0222.5200.19	Matériel informatique pour les casernes de pompiers - terminé					24 197.20	
0222.5200.20	Flux RH pour création dossier du personnel informatisé						
0222.5200.24	Dossier informatisé RH, flux évaluation annuel					0.00	
0222.5200.25	Modernisation de l'infrastructure informatique					22 727.50	
0222.5200.27	Remplacement de la suite Office 2016 par Office 2021 - terminé					105 000.00	
0222.5060.77	Résilience et segmentation de l'équipement réseau RSS			45 000.00			
0222.5060.78	Remplacement cluster Fortigate			25 000.00			
0222.5060.79	BI pilotage du réseau	150 000.00					
0222.5060.80	Smarthpones soins & montres résidents	50 000.00					
0225	Maintenance et véhicules	0.00	0.00	45 000.00	0.00	9 753 822.81	0.00
0225.5040.13	Agrandissement et rénovation du Home Médicalisé de la Sarine, du Foyer de jour de la Sarine, de l'Administration du RSS et la construction de la Centrale des ambulances (AD 26.05.21)					9 408 799.01	
0225.5040.14	Pose panneaux photovoltaïques HMS					0.00	
0225.5040.18	Reclassification parking centrale des ambulances (votation AD 21.05.2025)					309 945.75	
0225.5060.57	Remplacement d'un véhicule pour le SASDS - terminé					22 818.05	
0225.6040.14	Subvention pour panneaux photovoltaïques						
4216.5060.65	Achat de 2 vélos électriques 45km/h SASDS - terminé					12 260.00	
0225.5060.73	Remplacement de 2 véhicules pour l'antenne 5			45 000.00			
1500	Bataillon Sarine - Services généraux, autres	0.00	0.00	10 110 000.00	0.00	515 314.60	0.00
1500.5040.14	Concours et étude du projet de la nouvelle caserne à Marly					1 203.65	
1500.5040.15	Crédit d'étude pour la construction dune centrale d'ambulances et l'agrandissement de la caserne sapeurs-pompiers actuelle de Fribourg						
1500.5040.16	Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur SARINE CENTRE						

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Budget des investissements 2027

		Budget 2027		Budget 2026		Exercice 2025	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1500.5040.17	Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur HAUTE SARINE						
1500.5040.35	Crédit d'étude nouvelle caserne de Marly (AD 22.5.24)						
1500.5040.38	Nouvelle caserne à Marly (montant sans déduction subvention ECAB)					14 110.95	
1500.5040.39	Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur Sarine Nord						
1500.5040.40	Achat bâtimenet (ex:Sofraver) pour nouvelle caserne et SASDS			9 990 000.00		500 000.00	
1500.5060.64	Achat de 6 vélos pour la compagnie Fribourg - terminé					37 644.25	
1500.5060.71	Achat d'un appareil de nettoyage des équipements et tuyaux des pompiers			120 000.00			
4120	HMS - Soins	55 000.00	0.00	25 000.00	0.00	0.00	0.00
4120.5060.51	Achat d'un verticalisateur					0.00	
4120.5060.61	Système d'alarme pour lit						
4120.5060.62	Aménagement technique chariots de soin					14 969.04	
4120.5060.63	10 matelas anti-escarres - terminé					12 243.40	
4151.5060.23	Vêtements de travail personnel RdA						
4120.5060.74	Acquisition de fauteils médicaux HMS			25 000.00			
4120.5060.81	10 matelas Air2Care6	10 000.00					
4120.5060.82	Acquisition de fauteils médicaux HMS	30 000.00					
4120.5060.83	Oxymetre - appareil de mesure pression artérielle	15 000.00					
4220	Service d'ambulances de la Sarine	250 000.00	0.00	337 000.00	0.00	185 164.85	0.00
4220.5060.53	Remplacement d'un appareil de réanimation Lukas - terminé					17 295.76	
4220.5060.54	Achat d'un nouveau brancard pour MESA 57 - terminé			12 000.00		61 094.16	
4220.5060.55	Remplacement de l'ambulance MESA 55					78 774.93	
4220.5060.56	Remplacement des radios et accessoires Polycom - terminé					28 000.00	
4220.5060.66	Remplacement ambulances MESA 54					156 665.79	
4220.5060.67	Remplacement brancards - terminé					61 094.16	
4220.5060.68	Remplacement des radios Polycom (étape 2) - terminé					24 843.17	
4220.5060.69	Achat Lukas appareils réanimations - terminé					17 295.76	
4220.5060.70	Création plate-forme Quality management					12 817.55	
4220.5060.72	Remplacement ambulances MESA 58			250 000.00			
4220.5060.76	Acquisition tablettes et logiciel pour ambulances			75 000.00			
4220.5060.84	Achat remplacement ambulances MESA 57	250 000.00					

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Récapitulatif participations communales 2027

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Total RSS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2027					35 301 240.00
Communes	**Population légale au 31.12.2025**	**IPF 2027**	**Valeur ECAB au 31.12.2025**	**Total budget 2027**	***Total budget 2026***
Autigny	837	80.99	0.739%	239 932.85	*236 459.70*
Avry	1 970	164.64	2.082%	669 111.65	*673 920.20*
Belfaux	3 488	80.67	2.316%	989 709.85	*959 521.75*
Chénens	908	80.53	0.733%	259 179.50	*248 348.75*
Corminboeuf	3 120	124.11	2.646%	974 781.15	*934 624.05*
Cottens (FR)	1 605	86.27	1.248%	463 138.10	*430 824.60*
Ferpicloz	242	134.49	0.256%	77 764.45	*77 726.70*
Fribourg	39 289	132.20	35.495%	12 495 200.55	*12 147 788.20*
Givisiez	3 471	119.33	4.550%	1 094 294.30	*1 068 908.40*
Granges-Paccot	3 989	136.32	4.132%	1 285 175.55	*1 265 503.55*
Marly	9 540	92.45	7.426%	2 788 786.05	*2 643 407.80*
Matran	2 025	112.32	2.003%	621 706.35	*560 313.65*
Neyruz (FR)	2 874	93.74	2.020%	839 702.25	*820 656.60*
Pierrafortscha	148	163.26	0.252%	51 330.30	*51 278.05*
Le Mouret	3 326	82.42	2.847%	955 204.00	*941 118.05*
Treyvaux	1 643	77.64	1.464%	467 800.45	*457 182.95*
Villars-sur-Glâne	12 644	177.30	10.645%	4 358 092.30	*4 095 818.40*
Villarsel-sur-Marly	71	95.78	0.089%	21 317.40	*20 465.10*
Hauterive (FR)	2 674	89.27	2.623%	783 231.10	*772 462.55*
La Brillaz	2 239	85.19	1.649%	643 474.15	*622 288.15*
La Sonnaz	1 481	88.94	1.122%	429 392.70	*413 406.85*
Gibloux	8 719	91.53	7.412%	2 551 668.45	*2 403 810.50*
Prez	2 487	81.22	2.042%	711 357.90	*690 812.50*
Bois-d'Amont	2 489	80.36	1.982%	709 864.20	*675 866.95*
Grolley-Ponthaux	2 881	79.90	2.227%	820 024.30	*803 155.90*
Totaux Sarine	**114 160**	**2 630.87**	**100.000%**	**35 301 239.85**	***34 015 669.90***

1er acompte janvier 27	*13 561 480.10*
2ème acompte juin 27	*10 869 880.20*
3ème acompte septembre 27	*10 869 879.80*

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Bataillon Sarine : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2027				2 481 800.00				
Communes	Population légale	Valeur Ecab	Participation financière		Total budget 2027	Acomptes 2027		
	au 31.12.2025	au 31.12.2025	Selon population légale, 50 %	Selon ECAB à 50 %		1er acompte janvier 2027	2ème acompte juin 2027	3ème acompte septembre 2027
Autigny	837	0.739%	9 098.05	9 170.25	18 268.30	6 089.45	6 089.45	6 089.40
Avry	1 970	2.082%	21 413.57	25 835.54	47 249.10	15 749.70	15 749.70	15 749.75
Belfaux	3 488	2.316%	37 913.97	28 739.24	66 653.20	22 217.75	22 217.75	22 217.75
Chénens	908	0.733%	9 869.81	9 095.80	18 965.60	6 321.85	6 321.85	6 321.90
Corminboeuf	3 120	2.646%	33 913.88	32 834.21	66 748.10	22 249.35	22 249.35	22 249.35
Cottens (FR)	1 605	1.248%	17 446.08	15 486.43	32 932.50	10 977.50	10 977.50	10 977.55
Ferpicloz	242	0.256%	2 630.50	3 176.70	5 807.20	1 935.75	1 935.75	1 935.75
Fribourg / Freiburg	39 289	35.495%	427 064.82	440 457.46	867 522.30	289 174.10	289 174.10	289 174.15
Givisiez	3 471	4.550%	37 729.19	56 460.95	94 190.15	31 396.70	31 396.70	31 396.65
Granges-Paccot	3 989	4.132%	43 359.76	51 273.99	94 633.75	31 544.60	31 544.60	31 544.65
Marly	9 540	7.426%	103 698.20	92 149.23	195 847.45	65 282.50	65 282.50	65 282.50
Matran	2 025	2.003%	22 011.41	24 855.23	46 866.65	15 622.20	15 622.20	15 622.15
Neyruz (FR)	2 874	2.020%	31 239.90	25 066.18	56 306.10	18 768.70	18 768.70	18 768.75
Pierrafortscha	148	0.252%	1 608.74	3 127.07	4 735.80	1 578.60	1 578.60	1 578.55
Le Mouret	3 326	2.847%	36 153.06	35 328.42	71 481.50	23 827.15	23 827.15	23 827.15
Treyvaux	1 643	1.464%	17 859.13	18 166.78	36 025.90	12 008.65	12 008.65	12 008.65
Villars-sur-Glâne	12 644	10.645%	137 438.15	132 093.81	269 531.95	89 844.00	89 844.00	89 844.05
Villarsel-sur-Marly	71	0.089%	771.76	1 104.40	1 876.15	625.40	625.40	625.45
Hauterive (FR)	2 674	2.623%	29 065.93	32 548.81	61 614.75	20 538.25	20 538.25	20 538.20
La Brillaz	2 239	1.649%	24 337.55	20 462.44	44 800.00	14 933.35	14 933.35	14 933.35
La Sonnaz	1 481	1.122%	16 098.22	13 922.90	30 021.10	10 007.05	10 007.05	10 007.05
Gibloux	8 719	7.412%	94 774.06	91 975.51	186 749.55	62 249.85	62 249.85	62 249.80
Prez	2 487	2.042%	27 033.27	25 339.18	52 372.45	17 457.50	17 457.50	17 457.55
Bois-d'Amont	2 489	1.982%	27 055.01	24 594.64	51 649.65	17 216.55	17 216.55	17 216.55
Grolley-Ponthaux	2 881	2.227%	31 315.99	27 634.84	58 950.85	19 650.30	19 650.30	19 650.25
						827 266.80	***827 266.80***	***827 266.90***
Totaux Sarine	**114 160**	**100**	**1 240 900.00**	**1 240 900.00**	**2 481 800.05**		**2 481 800.50**	

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE HOME MÉDICALISÉ

HMS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2027						333 650.00			
Communes	Population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2027	Acomptes 2027		
	au 31.12.2025	2027	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2027	2ème acompte juin 2027	3ème acompte septembre 2027
Autigny	837	80.99	67 788.63	1 834.70	418.80	2 253.50	2 253.50		
Avry	1 970	164.64	324 340.80	4 318.22	2 003.78	6 322.00	6 322.00		
Belfaux	3 488	80.67	281 376.96	7 645.66	1 738.35	9 384.00	9 384.00		
Chénens	908	80.53	73 121.24	1 990.33	451.74	2 442.05	2 442.05		
Corminboeuf	3 120	124.11	387 223.20	6 839.01	2 392.27	9 231.25	9 231.25		
Cottens (FR)	1 605	86.27	138 463.35	3 518.14	855.43	4 373.55	4 373.55		
Ferpicloz	242	134.49	32 546.58	530.46	201.07	731.55	731.55		
Fribourg / Freiburg	39 289	132.20	5 194 005.80	86 121.07	32 088.59	118 209.65	118 209.65		
Givisiez	3 471	119.33	414 194.43	7 608.39	2 558.90	10 167.30	10 167.30		
Granges-Paccot	3 989	136.32	543 780.48	8 743.85	3 359.48	12 103.30	12 103.30		
Marly	9 540	92.45	881 973.00	20 911.58	5 448.83	26 360.40	26 360.40		
Matran	2 025	112.32	227 448.00	4 438.78	1 405.17	5 843.95	5 843.95		
Neyruz (FR)	2 874	93.74	269 408.76	6 299.78	1 664.41	7 964.20	7 964.20		
Pierrafortscha	148	163.26	24 162.48	324.41	149.28	473.70	473.70		
Le Mouret	3 326	82.42	274 128.92	7 290.56	1 693.57	8 984.15	8 984.15		
Treyvaux	1 643	77.64	127 562.52	3 601.44	788.08	4 389.50	4 389.50		
Villars-sur-Glâne	12 644	177.30	2 241 781.20	27 715.51	13 849.73	41 565.25	41 565.25		
Villarsel-sur-Marly	71	95.78	6 800.38	155.63	42.01	197.65	197.65		
Hauterive (FR)	2 674	89.27	238 707.98	5 861.38	1 474.74	7 336.10	7 336.10		
La Brillaz	2 239	85.19	190 740.41	4 907.86	1 178.40	6 086.25	6 086.25		
La Sonnaz	1 481	88.94	131 720.14	3 246.34	813.77	4 060.10	4 060.10		
Gibloux	8 719	91.53	798 050.07	19 111.95	4 930.36	24 042.30	24 042.30		
Prez	2 487	81.22	201 994.14	5 451.48	1 247.92	6 699.40	6 699.40		
Bois-d'Amont	2 489	80.36	200 016.04	5 455.86	1 235.70	6 691.55	6 691.55		
Grolley-Ponthaux	2 881	79.90	230 191.90	6 315.12	1 422.13	7 737.25	7 737.25		
Totaux Sarine	**114 160**	**2 630.87**	**13 501 527.41**	**250 237.50**	**83 412.50**	**333 649.90**	**333 649.90**		

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE — SERVICE D'AIDE ET DE SOINS À DOMICILE

SASDS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2027						7 310 540.00			
Communes	Population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2027	Acomptes 2027		
	au 31.12.2025	2027	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2027	2ème acompte juin 2027	3ème acompte septembre 2027
Autigny	837	80.99	67 788.63	40 199.65	9 176.21	49 375.85	16 458.60	16 458.60	16 458.55
Avry	1 970	164.64	324 340.80	94 615.65	43 904.41	138 520.05	46 173.35	46 173.35	46 173.40
Belfaux	3 488	80.67	281 376.96	167 522.54	38 088.61	205 611.15	68 537.05	68 537.05	68 537.00
Chénens	908	80.53	73 121.24	43 609.65	9 898.06	53 507.70	17 835.90	17 835.90	17 835.85
Corminboeuf	3 120	124.11	387 223.20	149 848.14	52 416.49	202 264.65	67 421.55	67 421.55	67 421.55
Cottens (FR)	1 605	86.27	138 463.35	77 085.34	18 743.10	95 828.45	31 942.80	31 942.80	31 942.75
Ferpicloz	242	134.49	32 546.58	11 622.84	4 405.67	16 028.50	5 342.85	5 342.85	5 342.80
Fribourg / Freiburg	39 289	132.20	5 194 005.80	1 886 981.91	703 086.88	2 590 068.80	863 356.25	863 356.25	863 356.30
Givisiez	3 471	119.33	414 194.43	166 706.06	56 067.45	222 773.50	74 257.85	74 257.85	74 257.80
Granges-Paccot	3 989	136.32	543 780.48	191 584.69	73 608.87	265 193.55	88 397.85	88 397.85	88 397.90
Marly	9 540	92.45	881 973.00	458 189.50	119 388.32	577 577.85	192 525.95	192 525.95	192 525.90
Matran	2 025	112.32	227 448.00	97 257.21	30 788.51	128 045.70	42 681.90	42 681.90	42 681.95
Neyruz (FR)	2 874	93.74	269 408.76	138 033.19	36 468.53	174 501.70	58 167.25	58 167.25	58 167.20
Pierrafortscha	148	163.26	24 162.48	7 108.18	3 270.76	10 378.95	3 459.65	3 459.65	3 459.65
Le Mouret	3 326	82.42	274 128.92	159 741.96	37 107.48	196 849.45	65 616.50	65 616.50	65 616.50
Treyvaux	1 643	77.64	127 562.52	78 910.41	17 267.51	96 177.90	32 059.30	32 059.30	32 059.25
Villars-sur-Glâne	12 644	177.30	2 241 781.20	607 269.19	303 458.84	910 728.05	303 576.00	303 576.00	303 576.05
Villarsel-sur-Marly	71	95.78	6 800.38	3 410.01	920.53	4 330.55	1 443.50	1 443.50	1 443.55
Hauterive (FR)	2 674	89.27	238 707.98	128 427.54	32 312.72	160 740.25	53 580.10	53 580.10	53 580.15
La Brillaz	2 239	85.19	190 740.41	107 535.25	25 819.59	133 354.85	44 451.60	44 451.60	44 451.55
La Sonnaz	1 481	88.94	131 720.14	71 129.84	17 830.30	88 960.15	29 653.40	29 653.40	29 653.35
Gibloux	8 719	91.53	798 050.07	418 758.31	108 028.09	526 786.40	175 595.45	175 595.45	175 595.50
Prez	2 487	81.22	201 994.14	119 446.26	27 342.95	146 789.20	48 929.75	48 929.75	48 929.80
Bois-d'Amont	2 489	80.36	200 016.04	119 542.31	27 075.18	146 617.50	48 872.50	48 872.50	48 872.50
Grolley-Ponthaux	2 881	79.90	230 191.90	138 369.39	31 159.94	169 529.35	56 509.80	56 509.80	56 509.85
							2 436 846.70	***2 436 846.70***	***2 436 846.65***
Totaux Sarine	**114 160**	**2 630.87**	**13 501 527.41**	**5 482 905.00**	**1 827 635.00**	**7 310 540.05**	**7 310 540.05**		

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE SERVICE D'AMBULANCES

SAS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2027						1 494 050.00			
Communes	Population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2027	Acomptes 2027		
	au 31.12.2025	2027	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2027	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	837	80.99	67 788.63	8 215.57	1 875.34	10 090.90	10 090.90		
Avry	1 970	164.64	324 340.80	19 336.54	8 972.71	28 309.25	28 309.25		
Belfaux	3 488	80.67	281 376.96	34 236.46	7 784.14	42 020.60	42 020.60		
Chénens	908	80.53	73 121.24	8 912.47	2 022.86	10 935.35	10 935.35		
Corminboeuf	3 120	124.11	387 223.20	30 624.36	10 712.32	41 336.70	41 336.70		
Cottens (FR)	1 605	86.27	138 463.35	15 753.88	3 830.51	19 584.40	19 584.40		
Ferpicloz	242	134.49	32 546.58	2 375.35	900.38	3 275.75	3 275.75		
Fribourg / Freiburg	39 289	132.20	5 194 005.80	385 641.19	143 689.38	529 330.55	529 330.55		
Givisiez	3 471	119.33	414 194.43	34 069.60	11 458.47	45 528.05	45 528.05		
Granges-Paccot	3 989	136.32	543 780.48	39 154.03	15 043.39	54 197.40	54 197.40		
Marly	9 540	92.45	881 973.00	93 639.87	24 399.31	118 039.20	118 039.20		
Matran	2 025	112.32	227 448.00	19 876.39	6 292.23	26 168.60	26 168.60		
Neyruz (FR)	2 874	93.74	269 408.76	28 209.75	7 453.05	35 662.80	35 662.80		
Pierrafortscha	148	163.26	24 162.48	1 452.69	668.44	2 121.15	2 121.15		
Le Mouret	3 326	82.42	274 128.92	32 646.35	7 583.63	40 230.00	40 230.00		
Treyvaux	1 643	77.64	127 562.52	16 126.87	3 528.95	19 655.80	19 655.80		
Villars-sur-Glâne	12 644	177.30	2 241 781.20	124 107.18	62 017.67	186 124.85	186 124.85		
Villarsel-sur-Marly	71	95.78	6 800.38	696.90	188.13	885.05	885.05		
Hauterive (FR)	2 674	89.27	238 707.98	26 246.65	6 603.73	32 850.40	32 850.40		
La Brillaz	2 239	85.19	190 740.41	21 976.90	5 276.73	27 253.65	27 253.65		
La Sonnaz	1 481	88.94	131 720.14	14 536.76	3 643.97	18 180.70	18 180.70		
Gibloux	8 719	91.53	798 050.07	85 581.35	22 077.63	107 658.95	107 658.95		
Prez	2 487	81.22	201 994.14	24 411.15	5 588.06	29 999.20	29 999.20		
Bois-d'Amont	2 489	80.36	200 016.04	24 430.78	5 533.34	29 964.10	29 964.10		
Grolley-Ponthaux	2 881	79.90	230 191.90	28 278.46	6 368.14	34 646.60	34 646.60		
Totaux Sarine	**114 160**	**2 630.87**	**13 501 527.41**	**1 120 537.50**	**373 512.50**	**1 494 050.00**	**1 494 050.00**		

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Centre de coordination : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2027						766 400.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2027	Acomptes 2027		
	au 31.12.2025	2027	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2027	2ème acompte juin 2027	3ème acompte septembre 2027
Autigny	837	80.99	67 788.63	4 214.33	961.99	5 176.30	5 176.30		
Avry	1 970	164.64	324 340.80	9 919.03	4 602.72	14 521.75	14 521.75		
Belfaux	3 488	80.67	281 376.96	17 562.21	3 993.02	21 555.25	21 555.25		
Chénens	908	80.53	73 121.24	4 571.81	1 037.66	5 609.50	5 609.50		
Corminboeuf	3 120	124.11	387 223.20	15 709.32	5 495.08	21 204.40	21 204.40		
Cottens (FR)	1 605	86.27	138 463.35	8 081.24	1 964.93	10 046.15	10 046.15		
Ferpicloz	242	134.49	32 546.58	1 218.48	461.87	1 680.35	1 680.35		
Fribourg / Freiburg	39 289	132.20	5 194 005.80	197 821.63	73 708.07	271 529.70	271 529.70		
Givisiez	3 471	119.33	414 194.43	17 476.62	5 877.83	23 354.45	23 354.45		
Granges-Paccot	3 989	136.32	543 780.48	20 084.77	7 716.78	27 801.55	27 801.55		
Marly	9 540	92.45	881 973.00	48 034.27	12 516.07	60 550.35	60 550.35		
Matran	2 025	112.32	227 448.00	10 195.95	3 227.71	13 423.65	13 423.65		
Neyruz (FR)	2 874	93.74	269 408.76	14 470.70	3 823.18	18 293.90	18 293.90		
Pierrafortscha	148	163.26	24 162.48	745.19	342.89	1 088.10	1 088.10		
Le Mouret	3 326	82.42	274 128.92	16 746.54	3 890.16	20 636.70	20 636.70		
Treyvaux	1 643	77.64	127 562.52	8 272.57	1 810.24	10 082.80	10 082.80		
Villars-sur-Glâne	12 644	177.30	2 241 781.20	63 663.03	31 813.09	95 476.10	95 476.10		
Villarsel-sur-Marly	71	95.78	6 800.38	357.49	96.50	454.00	454.00		
Hauterive (FR)	2 674	89.27	238 707.98	13 463.69	3 387.50	16 851.20	16 851.20		
La Brillaz	2 239	85.19	190 740.41	11 273.45	2 706.79	13 980.25	13 980.25		
La Sonnaz	1 481	88.94	131 720.14	7 456.89	1 869.24	9 326.15	9 326.15		
Gibloux	8 719	91.53	798 050.07	43 900.50	11 325.12	55 225.60	55 225.60		
Prez	2 487	81.22	201 994.14	12 522.14	2 866.50	15 388.65	15 388.65		
Bois-d'Amont	2 489	80.36	200 016.04	12 532.21	2 838.43	15 370.65	15 370.65		
Grolley-Ponthaux	2 881	79.90	230 191.90	14 505.95	3 266.65	17 772.60	17 772.60		
Totaux Sarine	**114 160**	**2 630.87**	**13 501 527.41**	**574 800.00**	**191 600.00**	**766 400.10**	**766 400.10**		

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Passepartout : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2027						97 500.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2027	Acomptes 2027		
	au 31.12.2025	2027	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2027	2ème acompte juin 2027	3ème acompte septembre 2027
Autigny	837	80.99	67 788.63	536.14	122.38	658.50	658.50		
Avry	1 970	164.64	324 340.80	1 261.88	585.55	1 847.45	1 847.45		
Belfaux	3 488	80.67	281 376.96	2 234.23	507.98	2 742.20	2 742.20		
Chénens	908	80.53	73 121.24	581.62	132.01	713.65	713.65		
Corminboeuf	3 120	124.11	387 223.20	1 998.51	699.07	2 697.60	2 697.60		
Cottens (FR)	1 605	86.27	138 463.35	1 028.08	249.97	1 278.05	1 278.05		
Ferpicloz	242	134.49	32 546.58	155.01	58.76	213.75	213.75		
Fribourg / Freiburg	39 289	132.20	5 194 005.80	25 166.50	9 377.01	34 543.50	34 543.50		
Givisiez	3 471	119.33	414 194.43	2 223.34	747.77	2 971.10	2 971.10		
Granges-Paccot	3 989	136.32	543 780.48	2 555.15	981.71	3 536.85	3 536.85		
Marly	9 540	92.45	881 973.00	6 110.83	1 592.27	7 703.10	7 703.10		
Matran	2 025	112.32	227 448.00	1 297.11	410.62	1 707.75	1 707.75		
Neyruz (FR)	2 874	93.74	269 408.76	1 840.94	486.38	2 327.30	2 327.30		
Pierrafortscha	148	163.26	24 162.48	94.80	43.62	138.40	138.40		
Le Mouret	3 326	82.42	274 128.92	2 130.46	494.90	2 625.35	2 625.35		
Treyvaux	1 643	77.64	127 562.52	1 052.42	230.30	1 282.70	1 282.70		
Villars-sur-Glâne	12 644	177.30	2 241 781.20	8 099.09	4 047.20	12 146.30	12 146.30		
Villarsel-sur-Marly	71	95.78	6 800.38	45.48	12.28	57.75	57.75		
Hauterive (FR)	2 674	89.27	238 707.98	1 712.83	430.95	2 143.80	2 143.80		
La Brillaz	2 239	85.19	190 740.41	1 434.19	344.35	1 778.55	1 778.55		
La Sonnaz	1 481	88.94	131 720.14	948.65	237.80	1 186.45	1 186.45		
Gibloux	8 719	91.53	798 050.07	5 584.94	1 440.76	7 025.70	7 025.70		
Prez	2 487	81.22	201 994.14	1 593.04	364.67	1 957.70	1 957.70		
Bois-d'Amont	2 489	80.36	200 016.04	1 594.32	361.10	1 955.40	1 955.40		
Grolley-Ponthaux	2 881	79.90	230 191.90	1 845.42	415.58	2 261.00	2 261.00		
Totaux Sarine	**114 160**	**2 630.87**	**13 501 527.41**	**73 125.00**	**24 375.00**	**97 499.90**	**97 499.90**		

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE COMMISSION DES INDEMNITÉS FORFAITAIRES

Commission des indemnités forfaitaires : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2027						8 487 800.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2027	Acomptes 2027		
	au 31.12.2025	2027	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2027	2ème acompte juin 2027	3ème acompte septembre 2027
Autigny	837	80.99	67 788.63	46 673.23	10 653.91	57 327.15	19 109.05	19 109.05	19 109.05
Avry	1 970	164.64	324 340.80	109 852.18	50 974.60	160 826.80	53 608.95	53 608.95	53 608.95
Belfaux	3 488	80.67	281 376.96	194 499.69	44 222.24	238 721.95	79 574.00	79 574.00	79 573.95
Chénens	908	80.53	73 121.24	50 632.37	11 492.00	62 124.40	20 708.15	20 708.15	20 708.20
Corminboeuf	3 120	124.11	387 223.20	173 979.08	60 857.43	234 836.50	78 278.85	78 278.85	78 278.80
Cottens (FR)	1 605	86.27	138 463.35	89 498.85	21 761.41	111 260.25	37 086.75	37 086.75	37 086.75
Ferpicloz	242	134.49	32 546.58	13 494.53	5 115.14	18 609.65	6 203.20	6 203.20	6 203.25
Fribourg / Freiburg	39 289	132.20	5 194 005.80	2 190 853.89	816 309.17	3 007 163.05	1 002 387.70	1 002 387.70	1 002 387.65
Givisiez	3 471	119.33	414 194.43	193 551.73	65 096.33	258 648.05	86 216.00	86 216.00	86 216.05
Granges-Paccot	3 989	136.32	543 780.48	222 436.72	85 462.55	307 899.25	102 633.10	102 633.10	102 633.10
Marly	9 540	92.45	881 973.00	531 974.50	138 614.14	670 588.65	223 529.55	223 529.55	223 529.60
Matran	2 025	112.32	227 448.00	112 919.12	35 746.57	148 665.70	49 555.25	49 555.25	49 555.25
Neyruz (FR)	2 874	93.74	269 408.76	160 261.50	42 341.28	202 602.80	67 534.25	67 534.25	67 534.20
Pierrafortscha	148	163.26	24 162.48	8 252.85	3 797.46	12 050.30	4 016.75	4 016.75	4 016.80
Le Mouret	3 326	82.42	274 128.92	185 466.16	43 083.12	228 549.30	76 183.10	76 183.10	76 183.15
Treyvaux	1 643	77.64	127 562.52	91 617.83	20 048.20	111 666.05	37 222.00	37 222.00	37 221.95
Villars-sur-Glâne	12 644	177.30	2 241 781.20	705 061.38	352 326.63	1 057 388.00	352 462.65	352 462.65	352 462.65
Villarsel-sur-Marly	71	95.78	6 800.38	3 959.14	1 068.77	5 027.90	1 675.95	1 675.95	1 675.90
Hauterive (FR)	2 674	89.27	238 707.98	149 109.00	37 516.23	186 625.20	62 208.40	62 208.40	62 208.35
La Brillaz	2 239	85.19	190 740.41	124 852.30	29 977.47	154 829.75	51 609.90	51 609.90	51 609.90
La Sonnaz	1 481	88.94	131 720.14	82 584.30	20 701.62	103 285.95	34 428.65	34 428.65	34 428.60
Gibloux	8 719	91.53	798 050.07	486 193.47	125 424.50	611 617.95	203 872.65	203 872.65	203 872.60
Prez	2 487	81.22	201 994.14	138 681.40	31 746.15	170 427.55	56 809.20	56 809.20	56 809.15
Bois-d'Amont	2 489	80.36	200 016.04	138 792.93	31 435.26	170 228.20	56 742.75	56 742.75	56 742.75
Grolley-Ponthaux	2 881	79.90	230 191.90	160 651.84	36 177.81	196 829.65	65 609.90	65 609.90	65 609.90
							2 829 266.70	***2 829 266.70***	***2 829 266.50***
Totaux Sarine	**114 160**	**2 630.87**	**13 501 527.41**	**6 365 850.00**	**2 121 950.00**	**8 487 800.00**		**8 487 799.90**	

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026

RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE COMMISSION DES ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX

CODEMS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2027						14 329 500.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2027	Acomptes 2027		
	au 31.12.2025	2027	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2027	2ème acompte juin 2027	3ème acompte septembre 2027
Autigny	837	80.99	67 788.63	78 795.93	17 986.43	96 782.35	32 260.80	32 260.80	32 260.75
Avry	1 970	164.64	324 340.80	185 457.57	86 057.70	271 515.25	90 505.10	90 505.10	90 505.05
Belfaux	3 488	80.67	281 376.96	328 363.45	74 658.06	403 021.50	134 340.50	134 340.50	134 340.55
Chénens	908	80.53	73 121.24	85 479.94	19 401.34	104 881.25	34 960.40	34 960.40	34 960.45
Corminboeuf	3 120	124.11	387 223.20	293 719.60	102 742.35	396 461.95	132 154.00	132 154.00	132 154.05
Cottens (FR)	1 605	86.27	138 463.35	151 096.14	36 738.63	187 834.75	62 611.60	62 611.60	62 611.65
Ferpicloz	242	134.49	32 546.58	22 782.10	8 635.62	31 417.70	10 472.55	10 472.55	10 472.50
Fribourg / Freiburg	39 289	132.20	5 194 005.80	3 698 701.77	1 378 131.23	5 076 833.00	1 692 277.65	1 692 277.65	1 692 277.60
Givisiez	3 471	119.33	414 194.43	326 763.06	109 898.66	436 661.70	145 553.90	145 553.90	145 553.85
Granges-Paccot	3 989	136.32	543 780.48	375 528.05	144 281.87	519 809.90	173 269.95	173 269.95	173 269.95
Marly	9 540	92.45	881 973.00	898 104.17	234 014.86	1 132 119.05	377 373.00	377 373.00	377 372.95
Matran	2 025	112.32	227 448.00	190 635.32	60 349.03	250 984.35	83 661.45	83 661.45	83 661.45
Neyruz (FR)	2 874	93.74	269 408.76	270 560.94	71 482.52	342 043.45	114 014.50	114 014.50	114 014.45
Pierrafortscha	148	163.26	24 162.48	13 932.85	6 411.06	20 343.90	6 781.30	6 781.30	6 781.30
Le Mouret	3 326	82.42	274 128.92	313 112.63	72 734.93	385 847.55	128 615.85	128 615.85	128 615.80
Treyvaux	1 643	77.64	127 562.52	154 673.50	33 846.30	188 519.80	62 839.95	62 839.95	62 839.90
Villars-sur-Glâne	12 644	177.30	2 241 781.20	1 190 317.52	594 814.25	1 785 131.80	595 043.95	595 043.95	595 043.95
Villarsel-sur-Marly	71	95.78	6 800.38	6 684.00	1 804.35	8 488.35	2 829.45	2 829.45	2 829.45
Hauterive (FR)	2 674	89.27	238 707.98	251 732.76	63 336.65	315 069.40	105 023.15	105 023.15	105 023.15
La Brillaz	2 239	85.19	190 740.41	210 781.47	50 609.36	261 390.85	87 130.30	87 130.30	87 130.30
La Sonnaz	1 481	88.94	131 720.14	139 422.67	34 949.45	174 372.10	58 124.05	58 124.05	58 124.10
Gibloux	8 719	91.53	798 050.07	820 814.50	211 747.50	1 032 562.00	344 187.35	344 187.35	344 187.40
Prez	2 487	81.22	201 994.14	234 128.42	53 595.33	287 723.75	95 907.90	95 907.90	95 907.85
Bois-d'Amont	2 489	80.36	200 016.04	234 316.70	53 070.47	287 387.15	95 795.70	95 795.70	95 795.65
Grolley-Ponthaux	2 881	79.90	230 191.90	271 219.93	61 077.07	332 297.00	110 765.65	110 765.65	110 765.65
							4 776 500.00	***4 776 500.00***	***4 776 499.75***
Totaux Sarine	**114 160**	**2 630.87**	**13 501 527.41**	**10 747 125.00**	**3 582 375.00**	**14 329 499.85**		**14 329 499.75**	

Villars-sur-Glâne, le 7 octobre 2026