



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Etats financiers 2025

Villars-sur-Glâne, le 23 mars 2026

Table des matières

Préambule	3
Récapitulation des participations communales	4
Compte de résultats	
Compte de résultats par fonctions	5-27
Commentaires du compte de résultats	28-33
Compte de résultats par nature	34-37
Bilan	
Bilan comparé au 31 décembre 2025	38-39
Commentaires du bilan	40-43
Tableau des provisions	44
Compte des investissements	
Compte des investissements	45-46
Commentaires des investissements	47
Tableau des flux de trésorerie	48
Tableau financement	49
Annexe aux comptes	
Principes	50
Indicateurs financiers	51
Provisions et réserves	52
Tableau des immobilisations	53-58
Répartitions des participations par commune	59-66
Rapport de révision	67-68



Préambule

Cette année 2025 est la dixième année de fonctionnement du Réseau Santé de la Sarine (RSS). Le RSS est organisé sur la base de deux directions opérationnelles, la direction soin regroupant le HMS, le maintien à domicile et orientation, ainsi que la direction secours regroupant le bataillon Sarine et le service des ambulances, soutenues par la direction générale et les services transversaux (finances, ressources humaines et formation, affaires juridiques, administration et communication, systèmes d'informatique et des télécommunications, maintenance et véhicules). Cette nouvelle organisation a été mise en place dès le mois de janvier 2023 .

Pour rappel, le HMS et le SAS étaient exploités par le biais de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux) qui est devenue au 1^{er} janvier 2016 le Réseau Santé de la Sarine (RSS). L'activité d'aide et de soins à domicile était, quant à elle, gérée par l'intermédiaire de la Fondation pour l'aide et les soins à domicile (FASDS). Cette fondation a été dissoute en date du 12 septembre 2016. Le Centre de coordination qui a débuté son activité le 1^{er} juillet 2018 est également considéré comme un nouveau service du RSS. La commission des indemnités forfaitaires a été intégrée dans les états financiers au 1^{er} janvier 2020. Le Foyer de la Rose d'Automne a intégré le RSS au 1^{er} janvier 2020. Le Bataillon Sarine a été intégré le 1^{er} janvier 2023 à la direction Secours du RSS. Les états financiers du RSS sont répartis en 8 « services » distincts, à savoir :

- Direction secours
- Home médicalisé de la Sarine (HMS)
- Service d'aide et de soins à domicile de la Sarine (SASDS)
- Service d'ambulances de la Sarine (SAS)
- Centre de coordination
- PassePartout Sarine
- Commission des indemnités forfaitaires
- Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)

Le Réseau Santé de la Sarine exploite également un foyer de jour. Cette entité dénommée « Foyer de jour de la Sarine » figure dans les comptes du HMS. Le montant à charge des communes pour le PassePartout de la Sarine est en lien avec la gestion de la centrale téléphonique.

Comme vous pourrez le constater dans les états financiers, presque tous les services du RSS, sauf les IF, présentent un meilleur résultat par rapport au budget. Cette situation favorable a permis de diminuer les participations communales de CHF 2'207'368.70. Ce montant sera reversé aux communes lors de l'établissement du 3^{ème} acompte lié au budget 2026.

Récapitulatif des participations communales

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
150	Direction secours			
1509.4612.01	Subventions communales	1 741 633,19	2 498 200,00	1 661 366,78
421	Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)			
4219.4612.01	Subventions communales	7 304 242,47	7 863 500,00	7 100 885,25
422	Service d'ambulances de la Sarine (SAS)			
4229.4612.01	Subventions communales	1 080 518,36	1 557 100,00	1 204 313,99
490	Centre de coordination			
4909.4612.01	Subventions communales	595 804,24	629 300,00	548 142,26
533	PassePartout Sarine			
5339.4612.01	Subventions communales	87 025,13	87 100,00	68 621,06
579	Commission des indemnités forfaitaires			
5799.4612.01	Subventions communales	7 487 029,28	7 201 200,00	6 964 434,44
950	Commission des établissements médico-sociaux			
9509.4612.01	Subventions communales	13 117 878,63	13 785 100,00	13 397 198,40
Total Réseau santé de la Sarine		31 414 131,30	33 621 500,00	30 944 962,18

Pour rappel, les résultats du HMS sont reportés au bilan.

L'exercice 2025 se termine par une perte de CHF 324'379,70 qui sera reporté au bilan. Pour mémoire, le budget 2025 du HMS-foyer de jour prévoyait un déficit de CHF 316'100.-

Compte de résultats par fonctions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0	Administration générale	5 894 993,98	5 894 993,98	6 026 300,00	6 026 300,00	5 723 983,73	5 723 983,73
01	Législatif et Exécutif	71 641,73	71 641,73	71 000,00	71 000,00	66 913,96	66 913,96
012	Exécutif	71 641,73	71 641,73	71 000,00	71 000,00	66 913,96	66 913,96
0126	Comité de direction et commissions	71 641,73	71 641,73	71 000,00	71 000,00	66 913,96	66 913,96
0126.3000.01	Jetons de présence et honoraires commission	60 665,05		60 000,00		56 541,85	
0126.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	302,80		1 000,00		310,05	
0126.3170.01	Frais d'assemblées et autres frais	10 673,88		10 000,00		10 062,06	
0126.4911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services		71 641,73		71 000,00		66 913,96
02	Services transversaux	5 823 352,25	5 823 352,25	5 955 300,00	5 955 300,00	5 657 069,77	5 657 069,77
020	Direction générale (DG)	304 911,35	304 911,35	326 400,00	326 400,00	308 256,59	308 256,59
0200	Direction générale (DG)	304 911,35	304 911,35	326 400,00	326 400,00	308 256,59	308 256,59
0200.3010.01	RSS Salaires du personnel	240 272,69		252 800,00		241 356,73	
0200.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	2 313,00		3 600,00		2 286,00	
0200.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	784,25		1 500,00		525,00	
0200.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	21 353,00		23 800,00		21 030,00	
0200.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	24 343,70		25 200,00		23 894,90	
0200.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 500,20		2 100,00		1 495,00	
0200.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 851,50		2 800,00		2 849,60	
0200.3099.01	Autres charges du personnel	9 990,71		10 000,00		9 817,45	
0200.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 502,30		4 600,00		5 001,91	
0200.4612.15	Encaissement jetons de présence		0,00		1 000,00		209,20
0200.4912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services		304 911,35		325 400,00		308 047,39

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
021	Finances	891 548,85	891 548,85	960 400,00	960 400,00	874 142,14	874 142,14
0210	Finances	891 548,85	891 548,85	960 400,00	960 400,00	874 142,14	874 142,14
0210.3010.01	RSS Salaires du personnel	462 458,18		462 400,00		458 534,36	
0210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	6 720,00		5 100,00		3 930,00	
0210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	587,95		500,00		538,75	
0210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	42 003,75		43 500,00		41 691,55	
0210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	38 413,35		38 600,00		38 065,50	
0210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 908,50		3 900,00		3 907,10	
0210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 431,40		5 200,00		5 474,20	
0210.3099.01	Autres charges du personnel	1 969,60		2 000,00		1 916,10	
0210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers	69 590,42		70 000,00		68 793,22	
0210.3130.02	Honoraires et prestations de tiers (ass. des CO)	91 834,75		100 000,00		103 073,40	
0210.3400.01	Frais bancaires	7 136,66		8 000,00		4 433,81	
0210.3406.01	Intérêts bancaires	161 494,29		211 100,00		142 317,65	
0210.3914.02	Imp. RH et formation : formation	0,00		10 100,00		1 466,50	
0210.4913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services		722 917,90		741 300,00		727 390,68
0210.4943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières		168 630,95		219 100,00		146 751,46
022	Service RH, Juridique, Informatique et maintenance	4 626 892,05	4 626 892,05	4 668 500,00	4 668 500,00	4 474 671,04	4 474 671,04
0220	Ressources humaines et formation	918 555,54	918 555,54	932 700,00	932 700,00	1 074 818,64	1 074 818,64
0220.3010.01	RSS Salaires du personnel	457 493,20		462 800,00		478 737,30	
0220.3010.34	Stagiaires	4 718,35		0,00		5 040,00	
0220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	2 907,00		6 100,00		5 808,60	
0220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	177,05		500,00		329,90	
0220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	42 405,25		43 600,00		45 299,20	
0220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	37 604,65		37 400,00		39 485,30	
0220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	4 065,00		3 900,00		4 251,20	
0220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 462,30		5 200,00		5 923,75	
0220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	210 119,82		210 000,00		159 162,91	
0220.3091.01	Recrutement du personnel	18 557,30		25 000,00		17 895,28	
0220.3099.01	Autres charges du personnel	1 066,25		1 000,00		197 945,75	
0220.3099.03	Santé et sécurité au travail	23 833,90		30 000,00		21 522,50	
0220.3099.04	Manifestations en faveur du personnel	20 149,60		20 000,00		19 986,90	

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0220.3099.09	Frais de communication	54 175,53		65 000,00		58 286,47	
0220.3300.01	Amortissement étude plan de mobilité RSS	4 165,84		10 300,00		1 671,84	
0220.3300.02	Amortissement concept santé au travail	0,00		5 100,00		0,00	
0220.3914.02	Imp. RH et formation : formation	31 654,50		6 800,00		13 471,74	
0220.4865.01	Revenus extraordinaires - entreprises privées						181 962,00
0220.4914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services		708 435,72		722 700,00		733 693,73
0220.4914.02	Imp. RH et formation : formation		210 119,82		210 000,00		159 162,91
0221	Affaires juridiques, administration et communication	433 787,55	433 787,55	443 700,00	443 700,00	427 380,64	427 380,64
0221.3010.01	RSS Salaires du personnel	295 583,30		293 000,00		284 699,20	
0221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	0,00		3 000,00		0,00	
0221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	0,00		500,00		379,10	
0221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	26 954,20		27 600,00		26 064,90	
0221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	25 461,10		25 300,00		24 919,40	
0221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 601,65		2 500,00		2 515,80	
0221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 470,15		3 300,00		3 408,80	
0221.3099.01	Autres charges du personnel	1 472,60		1 500,00		1 184,05	
0221.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration	77 434,00		83 000,00		81 267,50	
0221.3914.02	Imp. RH et formation : formation	810,55		4 000,00		2 941,89	
0221.4612.02	Participation de l'association CO		51 694,00		51 300,00		52 228,04
0221.4905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.		77 434,00		83 000,00		81 267,50
0221.4915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services		304 659,55		309 400,00		293 885,10
0222	Systèmes d'informatique et des télécommunications	1 364 636,62	1 364 636,62	1 372 900,00	1 372 900,00	1 220 537,09	1 220 537,09
0222.3010.01	RSS Salaires du personnel	399 035,81		388 900,00		387 053,78	
0222.3010.24	RSS apprenti	0,00		3 000,00		0,00	
0222.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	5 400,00		4 500,00		5 250,00	
0222.3042.01	Indemnités de collations & repas	34,50		500,00		11,50	
0222.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 584,95		1 200,00		1 086,20	
0222.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	35 487,15		36 600,00		35 085,80	
0222.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	28 493,45		32 200,00		28 194,95	
0222.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 420,05		3 300,00		3 372,85	
0222.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 567,25		4 400,00		4 588,30	
0222.3099.01	Autres charges du personnel	1 947,10		1 000,00		1 144,60	
0222.3100.02	Télécommunications	125 899,33		138 000,00		117 862,38	

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0222.3113.03	Matériel informatique	58 735,62		55 000,00		45 392,91	
0222.3118.01	Logiciels	420 593,24		434 700,00		384 625,14	
0222.3133.01	Cyber sécurité	23 306,36		25 000,00		0,00	
0222.3300.01	Amortissement systèmes d'informatique et télécommunications	232 641,83		239 600,00		205 475,09	
0222.3300.02	Amortissement software	22 679,43		0,00		0,00	
0222.3914.02	Imp. RH et formation : formation	810,55		5 000,00		1 393,59	
0222.4906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises		883 855,81		892 300,00		753 355,52
0222.4916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services		480 780,81		480 600,00		467 181,57
0225	Maintenance et véhicules	1 909 912,34	1 909 912,34	1 919 200,00	1 919 200,00	1 751 934,67	1 751 934,67
0225.3010.01	RSS Salaires du personnel	243 547,08		257 000,00		266 501,25	
0225.3010.33	Civilistes	6 171,50		10 000,00		0,00	
0225.3030.01	Travailleurs temporaires	1 488,55		0,00		0,00	
0225.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	5 940,00		1 400,00		4 065,00	
0225.3042.01	Indemnités de collations et repas	11,50		0,00		0,00	
0225.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	68,10		500,00		0,00	
0225.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	22 251,20		24 200,00		24 829,35	
0225.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	18 022,70		21 900,00		19 402,70	
0225.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 147,75		2 200,00		2 352,45	
0225.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 864,65		2 900,00		3 247,25	
0225.3099.01	Autres charges du personnel	136,16		500,00		594,40	
0225.3100.01	Achat de mobilier, machine HMS	15 116,54		15 000,00		8 890,00	
0225.3111.01	Matériel d'atelier, outillage HMS	9 469,69		13 000,00		3 891,55	
0225.3120.01	Electricité	143 886,70		110 000,00		140 731,05	
0225.3120.02	Chauffage à distance	173 773,65		150 000,00		182 423,87	
0225.3120.03	Eau	8 919,05		8 000,00		6 664,85	
0225.3120.04	Elimination déchets et eaux usées	60 044,10		41 000,00		32 284,45	
0225.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service technique	8 338,80		10 000,00		4 000,00	
0225.3134.01	Primes assurances du bâtiment	33 077,10		34 000,00		33 077,10	
0225.3134.02	Primes assurances choses	23 607,50		30 000,00		21 804,80	
0225.3137.01	Taxes et redevances radio-TV	52 856,56		41 000,00		13 399,65	
0225.3144.01	Entretien et réparation d'immeuble	144 573,85		145 000,00		109 027,67	
0225.3150.01	Entretien et réparation mobilier HMS	41 042,50		40 000,00		44 962,78	
0225.3151.01	Frais véhicules HMS	19 385,38		20 000,00		19 401,98	
0225.3151.10	Frais utilisation véhicules privés SASDS	20 377,35		35 000,00		22 921,15	
0225.3151.12	Frais véhicules Antenne II	6 963,12		5 000,00		4 624,43	

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3151.13	Frais véhicules Antenne III	3 262,95		3 000,00		3 013,90	
0225.3151.15	Frais véhicules Antenne V	30 997,81		30 000,00		37 751,47	
0225.3151.17	Frais véhicules Antenne VII	4 286,74		4 000,00		3 313,05	
0225.3151.20	Frais véhicules vélos électriques	8 155,45		10 000,00		9 761,70	
0225.3151.50	Application mesure plan de mobilité	44 897,30		50 000,00		0,00	
0225.3300.02	Amortissement immeuble	615 725,33		660 600,00		598 079,85	
0225.3300.03	Amortissement investissements HMS	94 527,70		95 200,00		90 567,87	
0225.3300.04	Amortissement HMS non pris par Codems	23 031,07		23 000,00		23 031,07	
0225.3300.21	Amortissement véhicules	18 791,31		22 800,00		15 924,44	
0225.3914.02	Imp. RH et formation : formation	2 155,60		3 000,00		1 393,59	
0225.4220.15	Participation des résidents aux véhicules du HMS		0,00		4 000,00		0,00
0225.4260.01	Prestations aux résidents, tél. - TV		56 440,20		54 000,00		33 392,10
0225.4309.08	Produits divers		8 228,90		0,00		3 546,00
0225.4310.01	Activation de prestations propres		66 500,00		67 100,00		66 500,00
0225.4390.01	Bénéfice sur vente immobilisations		806,00		0,00		3 300,00
0225.4470.01	Location de parking		33 486,98		40 000,00		19 060,66
0225.4907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises		706 070,06		648 000,00		594 646,69
0225.4917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services		238 304,79		256 500,00		255 885,99
0225.4927.01	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation		48 000,00		48 000,00		48 000,00
0225.4957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements		752 075,41		801 600,00		727 603,23

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1	Ordre et sécurité publics, défense	5 537 326,64	5 537 326,64	6 304 200,00	6 304 200,00	5 907 173,35	5 907 173,35
15	Service du feu	5 537 326,64	5 537 326,64	6 304 200,00	6 304 200,00	5 907 173,35	5 907 173,35
150	Bataillon Sarine	5 537 326,64	5 537 326,64	6 304 200,00	6 304 200,00	5 907 173,35	5 907 173,35
1500	Bataillon Sarine - Service généraux, autres	2 070 544,32	125 354,90	2 180 000,00	140 000,00	1 948 252,41	163 942,50
1500.3000.02	Indemnités de fonction	450 817,00		557 000,00		389 397,50	
1500.3010.01	Service du feu Salaire du personnel	511 210,45		543 100,00		827 098,27	
1500.3010.02	Salaires du personnel administratif	379 198,33		362 000,00		66 641,10	
1500.3010.35	Stagiaires	0,00		100,00		40,00	
1500.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	12 150,00		11 000,00		14 400,00	
1500.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	0,00		1 000,00		0,00	
1500.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	83 406,45		85 200,00		82 933,10	
1500.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	75 348,15		75 600,00		76 432,20	
1500.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	7 988,75		7 700,00		7 939,40	
1500.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	10 719,30		10 200,00		10 845,45	
1500.3059.00	Cotisations patronales aux assurances SP	5 968,85		6 800,00		5 980,45	
1500.3099.01	Autres charges du personnel	21 145,15		50 000,00		29 964,10	
1500.3100.03	Frais de port, taxes	2 000,00		2 000,00		0,00	
1500.3110.00	Meubles et appareils de bureau	9 296,60		15 000,00		13 387,80	
1500.3112.00	Vêtements, linge	1 508,20		5 000,00		4 470,15	
1500.3130.00	Honoraires et prestations de tiers	250,00		2 000,00		2 028,25	
1500.3134.00	Primes d'assurances	624,25		7 000,00		693,65	
1500.3151.00	Entretien des machines et du matériel	9 284,45		10 000,00		19 649,65	
1500.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	0,00		1 000,00		504,20	
1500.3181.02	Pertes sur débiteurs	0,00		10 000,00		917,00	
1500.3400.00	Charges d'intérêts	0,00		0,00		2 880,10	
1500.3902.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	6 029,56		2 000,00		4 994,65	
1500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	154 236,85		154 400,00		110 654,59	
1500.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules: matériel et marchandises	27 429,98		17 800,00		0,00	
1500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	10 746,26		9 000,00		7 360,54	
1500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	24 392,91		29 400,00		46 207,11	
1500.3912.02	Imp. Juridique, adm. et com. : salaires et prest. de serv.	22 968,50		25 900,00		20 081,73	
1500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	98 726,76		45 000,00		74 966,28	
1500.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	37 666,91		31 600,00		25 134,21	

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1500.3914.02	Imp. RH et formation : formation	5 274,50		11 100,00		3 214,62	
1500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	96 156,16		86 100,00		93 436,31	
1500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation	6 000,00		6 000,00		6 000,00	
1500.4309.00	Autres revenus d'exploitation		125 354,90		140 000,00		163 942,50
1501	Bataillon Sarine - Immeuble PA	1 156 245,73	0,00	1 168 900,00	0,00	1 143 350,91	0,00
1501.3120.00	Alimentation des bâtiments et élimination PA	85 477,06		100 000,00		99 770,06	
1501.3144.00	Entretien des bâtiments PA	56 688,27		60 000,00		48 311,44	
1501.3160.00	Loyer des bâtiments PA	994 738,85		990 000,00		990 980,55	
1501.3300.00	Amortissements planifiés des bâtiments	5 062,28		5 000,00		3 845,49	
1501.3943.01	Imp. Finances : intérêt et charges financières	14 279,27		13 900,00		443,37	
1502	Bataillon Sarine - interventions	764 157,18	305 315,10	929 000,00	340 000,00	902 612,32	493 947,85
1502.3010.01	Soldes d'intervention (missions principales)	191 310,00		220 000,00		163 645,00	
1502.3010.02	Soldes d'intervention (missions subsidiaires)	109 007,25		175 000,00		164 274,00	
1502.3010.03	Soldes d'intervention (missions volontaires)	61 930,00		86 000,00		83 340,00	
1502.3010.04	Frais de piquet	243 562,50		260 000,00		239 276,40	
1502.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	28 474,65		0,00		115 303,00	
1502.3109.00	Frais d'intervention	20 685,65		50 000,00		31 799,91	
1502.3130.01	Charges liées à la mutualisation des frais d'intervention	110 988,15		120 000,00		97 564,95	
1502.3137.02	TVA s/intervention	1 801,02-		18 000,00		7 409,06	
1502.4260.01	Revenus d'intervention (missions principales)		23 493,30		20 000,00		118 647,20
1502.4260.02	Revenus d'intervention (missions subsidiaires)		281 821,80		320 000,00		375 300,65
1503	Bataillon Sarine - Formation	739 535,67	0,00	995 000,00	0,00	829 168,05	0,00
1503.3010.01	Soldes d'exercices et cours régionaux	515 864,75		650 000,00		560 442,80	
1503.3010.02	Soldes des cours cantonaux	140 250,00		200 000,00		161 575,00	
1503.3138.00	Frais des formations	83 420,92		145 000,00		107 150,25	

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1504	Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement	633 249,09	0,00	877 300,00	0,00	919 998,01	0,00
1504.3010.01	Salaires du personnel lié à l'entretien subv. des véhicules et engins	24 000,00		24 000,00		24 000,00	
1504.3101.01	Carburants	90 999,35		130 000,00		96 713,15	
1504.3101.02	Consommables	38 270,51		50 000,00		40 532,87	
1504.3109.00	Acquisition, entretien et nett. équipements de protection individuelle	98 328,92		190 000,00		188 666,74	
1504.3111.01	Renouvellement subventionné du matériel, des véhicules et engins	8 432,10		10 000,00		8 731,18	
1504.3111.02	Acquisition et renouvellement de matériel SP (non subventionné)	144 899,46		150 000,00		145 524,09	
1504.3111.03	Acquisition de matériel d'exploitation	48 078,77		90 000,00		105 370,88	
1504.3130.00	Frais d'alarme	51 276,62		60 000,00		159 053,72	
1504.3134.00	Primes d'assurances	6 000,00		6 000,00		6 000,00	
1504.3137.00	Impôts et taxes	598,70		1 000,00		0,00	
1504.3151.01	Entretien subventionné des véhicules et des engins	49 253,95		50 000,00		45 218,94	
1504.3151.02	Entretien des véhicules et des engins	10 353,73		25 000,00		18 004,31	
1504.3151.03	Entretien du matériel	51 668,98		80 000,00		70 867,84	
1504.3300.00	Amortissements planifiés des véhicules, engins, matériel et équipeme	11 088,00		11 300,00		11 314,29	
1505	Bataillon Sarine - Subv., mutualisation fonctionnement et fonds s	173 594,65	3 365 023,45	154 000,00	3 326 000,00	163 791,65	3 587 916,22
1505.3130.00	Charges liées à la mutualisation des frais de fonctionnement	80 054,65		64 000,00		69 011,65	
1505.3500.00	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	93 540,00		90 000,00		94 780,00	
1505.4200.00	Taxes d'exemption		2 842 553,40		2 850 000,00		3 085 412,10
1505.4260.00	Revenus liés à la mutualisation des frais de fonctionnement		83 729,00		44 000,00		46 949,00
1505.4500.00	Prélèvements sur le fonds spécial enveloppes ECAB		81 686,05		90 000,00		77 950,12
1505.4634.01	Enveloppes de l'ECAB		93 540,00		90 000,00		94 780,00
1505.4634.02	Autres subventions de l'ECAB		190 500,00		184 000,00		196 500,00
1505.4634.03	Contributions aux frais de fonctionnement		70 015,00		65 000,00		82 225,00
1505.4635.01	Contribution entreprise privée selon convention		3 000,00		3 000,00		4 100,00
1509	Service du feu - Subventions communales	0,00	1 741 633,19	0,00	2 498 200,00	0,00	1 661 366,78
1509.4612.01	Service du feu - Subventions communales		1 741 633,19		2 498 200,00		1 661 366,78

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4	Santé	38 071 112,90	38 071 112,90	38 924 800,00	38 924 800,00	37 522 991,54	37 530 034,14
41	HMS et Foyer de jour	14 011 970,35	14 011 970,35	13 348 200,00	13 348 200,00	13 415 351,78	13 422 394,38
412	Home médicalisé de la Sarine (HMS)	13 820 053,13	13 563 661,85	13 155 000,00	12 838 900,00	13 246 967,24	13 070 710,16
4120	HMS - Soins	8 470 123,11	8 470 123,11	7 507 300,00	7 507 300,00	7 901 524,99	7 908 567,59
4120.3010.15	HMS Salaires du personnel tertiaire	2 290 010,08		1 855 400,00		1 970 883,45	
4120.3010.16	HMS Salaires du personnel secondaire II	426 532,83		521 600,00		546 182,15	
4120.3010.17	HMS Salaires du personnel autres	3 448 448,99		3 182 700,00		3 401 871,11	
4120.3010.24	HMS Apprentis soins	37 286,80		53 600,00		15 282,25	
4120.3010.33	HMS Civilistes soins	3 083,00		0,00		0,00	
4120.3010.34	HMS Stagiaires soins	20,00		0,00		0,00	
4120.3010.52	HMS Salaires du personnel animation secondaire II	291 528,30		248 800,00		47 856,85	
4120.3010.55	HMS Apprentis animation	11 167,30		12 300,00		237 130,15	
4120.3010.56	HMS Civilistes animation	9 711,60		18 000,00		13 141,75	
4120.3030.01	Travailleurs temporaires	590 347,30		400 000,00		365 016,05	
4120.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	76 680,40		57 000,00		69 808,90	
4120.3042.01	Indemnités de collations & repas	21 528,00		20 000,00		21 919,00	
4120.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 358,05		0,00		2 400,45	
4120.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	597 284,80		532 700,00		569 764,80	
4120.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	470 450,60		429 500,00		451 934,90	
4120.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	56 282,35		47 700,00		54 480,65	
4120.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	76 910,65		63 200,00		74 559,65	
4120.3090.03	Suivi démarche qualité	1 700,00		12 000,00		2 700,00	
4120.3130.03	Convention psychiatrie RFSM	12 800,00		3 000,00		9 400,00	
4120.3158.01	Entretien logiciel RAI (SPS)	6 723,80		8 000,00		7 811,30	
4120.3914.02	Imp. RH et formation : formation	36 468,26		38 000,00		36 381,58	
4120.3914.23	Imputations internes : service ressources humaines	3 800,00		3 800,00		3 000,00	
4120.4220.01	Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		6 073 360,00		4 807 300,00		5 467 037,00
4120.4220.02	Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 731 170,95		2 700 000,00		2 687 107,00
4120.4220.19	Correctif des comptes		334 407,84-				245 576,41-

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4122	HMS - Pharmacie	21 726,53	20 949,15	31 500,00	31 500,00	6 787,94	6 787,94
4122.3106.06	Matériel de soins selon LIMA (Fr. 0.80)	21 726,53		31 500,00		6 787,94	
4122.4220.08	Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		20 949,15		31 500,00		6 787,94
4123	HMS - Cuisine	1 541 283,39	0,00	1 501 500,00	0,00	1 510 645,31	0,00
4123.3010.01	HMS Salaires du personnel	750 628,34		781 600,00		719 796,51	
4123.3010.24	HMS Apprentis cuisine	20 934,25		22 600,00		5 572,90	
4123.3010.33	HMS Civilistes cuisine	8 790,25		0,00		0,00	
4123.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	7 740,00		15 600,00		8 730,00	
4123.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	828,90		500,00		341,65	
4123.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	68 291,60		67 400,00		66 130,95	
4123.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	58 669,85		55 700,00		57 182,95	
4123.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	6 774,45		6 100,00		6 432,90	
4123.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	9 090,75		8 000,00		8 715,85	
4123.3099.01	Autres charges du personnel	2 801,01		8 000,00		5 351,66	
4123.3101.51	Salle à manger / étages - Non-food	25 402,63		20 000,00		20 140,82	
4123.3105.51	Salle à manger / étages - Food	456 505,90		430 000,00		473 678,16	
4123.3105.52	Salle à manger / étages - Boissons	83 881,83		82 000,00		81 382,37	
4123.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, cuisine	40 943,63		4 000,00		57 188,59	
4124	HMS - Restaurant	79 499,29	54 530,05	178 500,00	166 000,00	25 915,28	37 630,90
4124.3010.01	HMS Salaires du personnel	36 000,00		67 100,00		0,00	
4124.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	3 300,00		6 200,00		0,00	
4124.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	2 600,00		4 900,00		0,00	
4124.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	320,00		600,00		0,00	
4124.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	370,00		700,00		0,00	
4124.3101.51	Restaurant Achat de marchandises - Non-food	4 175,20		1 500,00		1 869,45	
4124.3105.20	Achat Wending machines snacks et café	9 874,30		8 000,00		15 004,44	
4124.3105.51	Restaurant Achat de marchandises - Food	14 271,82		54 000,00		5 890,00	
4124.3105.52	Restaurant Achat de marchandises - Boissons	4 856,20		24 000,00		47,40	
4124.3111.01	Entretien machines cafétéria/restaurant	1 236,35		0,00		1 221,75	
4124.3137.02	TVA s/ventes cafétéria/restaurant	2 217,73		11 000,00		1 725,87	
4124.3400.03	Frais bancaires cartes de crédit	277,69		500,00		156,37	
4124.4250.01	Recettes cafétéria/restaurant		38 499,25		150 000,00		21 732,05

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124.4250.02	Ventes par cartes/chèques		3 270,10		8 000,00		2 851,00
4124.4250.03	Ventes appareil à snacks		656,90		5 000,00		6 307,30
4124.4250.06	Refacturation repas restaurant		12 103,80		3 000,00		6 740,55
4124.4631.01	Pertes cafétéria COVID subvention SPS						
4125	HMS - Intendance	1 134 992,60	4 181 239,50	1 045 200,00	4 243 000,00	1 110 695,21	4 281 693,20
4125.3010.01	HMS Salaires du personnel	582 386,61		590 800,00		609 285,45	
4125.3010.24	HMS Apprentis exploitation Intendance	14 845,25		12 400,00		15 351,80	
4125.3010.33	HMS Civilistes Intendance	1 326,00		0,00		0,00	
4125.3010.34	Stagiaires			0,00		110,00	
4125.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 420,00		1 800,00		1 800,00	
4125.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	63,90		500,00		272,70	
4125.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	54 054,20		55 600,00		56 749,80	
4125.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	44 430,00		44 000,00		42 277,40	
4125.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	5 237,25		5 000,00		5 527,05	
4125.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	7 131,55		6 600,00		7 488,35	
4125.3099.01	Autres charges du personnel	0,00		500,00		26,25	
4125.3101.01	Articles de ménage	26 570,01		48 000,00		47 376,70	
4125.3101.03	Produits de lessive	4 214,25		4 000,00		6 681,98	
4125.3101.04	Produits de nettoyage	20 029,15		20 000,00		17 827,86	
4125.3112.01	Textiles et substituts textiles	11 994,26		10 000,00		9 759,15	
4125.3112.02	Mercerie	291,00		1 000,00		8,15	
4125.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service de maison	358 999,17		245 000,00		290 152,06	
4125.3137.02	TVA s/prestation mercerie-lingerie-blanchissage	0,00		0,00		0,51	
4125.4220.03	Taxe de pension		4 164 758,00		4 220 000,00		4 249 514,00
4125.4220.11	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		11 481,50		18 000,00		17 179,20
4125.4980.02	Prestation interne blanchisserie SAS		5 000,00		5 000,00		15 000,00

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4126	HMS - Maintenance	1 298 966,57	646 803,00	1 360 500,00	642 800,00	1 304 282,33	642 843,00
4126.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	450 636,35		454 500,00		436 793,14	
4126.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	178 407,36		235 500,00		201 615,92	
4126.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	646 891,79		647 500,00		642 842,20	
4126.3957.02	Imp. Maintenance et véhicules : amort .non CODEMS	23 031,07		23 000,00		23 031,07	
4126.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		646 803,00		642 800,00		642 843,00
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	1 038 217,89	92 746,21	1 261 100,00	111 300,00	1 132 414,32	86 474,53
4127.3010.01	HMS Salaire du personnel	191 708,65		268 800,00		251 521,90	
4127.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 575,00		0,00		2 520,00	
4127.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	0,00		1 000,00		243,00	
4127.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	17 442,75		25 300,00		22 967,10	
4127.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	19 636,65		26 800,00		25 507,70	
4127.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 805,85		2 300,00		2 184,40	
4127.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 232,60		3 000,00		3 010,00	
4127.3064.01	Rentes-pont pré-AVS	0,00		0,00		12 250,00	
4127.3099.01	Autres charges du personnel	337,30		2 000,00		2 319,10	
4127.3100.03	Frais de port, taxes	8 485,80		8 500,00		13 697,44	
4127.3103.01	Journaux, revues spécialisées	97,00		500,00		216,00	
4127.3130.11	Cotisation AFISA / AFRIDEMS / ARODEMS	13 315,40		17 000,00		17 888,60	
4127.3170.01	Frais de représentation	4 171,80		7 000,00		3 426,20	
4127.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	0,00		200,00		1 026,65	
4127.3181.02	Pertes sur débiteurs	18 652,10		15 000,00		13 000,00	
4127.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	22 668,27		8 000,00		27 733,50	
4127.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	148 879,54		152 100,00		161 236,99	
4127.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	7 164,17		10 000,00		10 037,09	
4127.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	21 343,79		28 900,00		15 402,37	
4127.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	143 742,00		260 600,00		119 788,99	
4127.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	224 257,65		240 800,00		253 470,47	
4127.3914.02	Imp. RH et formation : formation	10 104,10		11 000,00		9 146,23	
4127.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	94 056,92		95 300,00		79 727,91	
4127.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	86 540,55		77 000,00		84 092,68	
4127.4309.01	Autres produits		25 807,96		20 000,00		37 057,35
4127.4309.03	Autre prestations médicales annexes		38 547,25		35 000,00		38 007,18
4127.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		28 391,00		56 300,00		11 410,00

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4128	HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	108 106,47	2 680,83	109 000,00	0,00	121 675,27	405,00
4128.3010.33	Civilistes	0,00		0,00		1 183,00	
4128.3010.60	Salaires aumônier, part hors soins	11 460,60		9 000,00		12 650,50	
4128.3106.01	Autre matériel de soins (HC)	35 487,67		40 000,00		37 765,66	
4128.3109.01	Décoration florale	3 750,40		4 000,00		3 495,90	
4128.3130.01	Frais d'animation	52 293,65		50 000,00		60 861,86	
4128.3134.01	Primes assurances RC	5 114,15		6 000,00		5 718,35	
4128.4250.25	Recettes animation		693,00		0,00		405,00
4128.4309.01	Autres produits		1 987,83		0,00		0,00
4129	HMS - Non soins (frais financiers et locations)	127 137,28	94 590,00	160 400,00	137 000,00	133 026,59	106 308,00
4129.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	127 137,28		160 400,00		133 026,59	
4129.4980.50	Imputations internes : Frais financiers CODEMS		94 590,00		137 000,00		106 308,00
413	HMS - Foyer de jour	191 917,22	123 928,80	193 200,00	193 200,00	168 384,54	156 291,45
4130	HMS - Foyer de jour (soins)	146 877,90	115 234,80	143 700,00	172 200,00	138 643,80	146 949,45
4130.3010.01	HMS Salaires du personnel	116 522,65		104 500,00		114 241,70	
4130.3010.33	HMS Civilistes Foyer de jour	0,00		18 000,00		0,00	
4130.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	2 520,00		0,00		1 080,00	
4130.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	0,00		0,00		115,60	
4130.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	13 739,65		9 800,00		10 954,50	
4130.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	11 155,30		7 800,00		9 743,85	
4130.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 026,35		900,00		1 057,30	
4130.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 768,95		1 200,00		1 432,75	
4130.3099.01	Autres charges du personnel	0,00		500,00		18,10	
4130.3601.01	Subventions du canton : correction année précédente	0,00		0,00		0,00	
4130.3914.02	Imp. RH et formation : formation	145,00		1 000,00		0,00	
4130.4220.06	Participation assureurs maladie Foyer de jour		18 508,80		42 000,00		20 486,40
4130.4220.09	Participations hôtes soins Foyer de jour		26 726,00		62 000,00		28 718,00
4130.4631.02	Subvention soins Foyer de jour		70 000,00		68 200,00		97 745,05

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4131	HMS - Foyer de jour (hors soins)	45 039,32	8 694,00	49 500,00	21 000,00	29 740,74	9 342,00
4131.3101.01	Frais administratifs Foyer de jour	3 000,00		3 000,00		3 000,00	
4131.3101.02	Produits d'entretien Foyer de jour	1 500,00		1 500,00		1 500,00	
4131.3101.51	Facturation repas - Non-food	0,00		0,00		124,00	
4131.3105.01	Facturation repas Foyer de jour	9 901,12		21 000,00		2 170,40	
4131.3105.51	Facturation repas - Food	0,00		0,00		8 778,88	
4131.3105.52	Facturation repas - Boissons	0,00		0,00		867,39	
4131.3130.01	Animation Foyer de jour	6 174,55		6 000,00		871,15	
4131.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	6 500,00		0,00		6 500,00	
4131.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	12 000,00		12 000,00		0,00	
4131.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	2 513,40		6 000,00		2 468,97	
4131.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	3 450,25		0,00		3 459,95	
4131.4250.05	Participation repas & collations Foyer de jour		8 694,00		21 000,00		9 342,00
414	Utilisation du résultat	0,00	324 379,70	0,00	316 100,00	0,00	195 392,77
4140	Utilisation du résultat	0,00	324 379,70	0,00	316 100,00	0,00	195 392,77
4140.4612.12	Report sur l'exercice suivant		324 379,70		316 100,00		195 392,77
42	Soins ambulatoires	23 379 858,31	23 379 858,31	24 860 300,00	24 860 300,00	23 476 017,50	23 476 017,50
421	Service d'aide et de soins à domicile	17 453 248,17	17 453 248,17	18 833 000,00	18 833 000,00	17 765 962,90	17 765 962,90
4210	SASDS - Soins	14 406 481,05	9 571 985,70	15 695 700,00	10 346 000,00	14 912 269,78	10 038 791,20
4210.3010.15	SASDS Salaires du personnel tertiaire	6 673 295,55		6 730 600,00		6 778 382,72	
4210.3010.16	SASDS Salaires du personnel secondaire II	3 970 413,08		4 435 400,00		4 219 786,14	
4210.3010.17	SASDS Salaires du personnel autres	882 222,56		1 353 200,00		919 227,45	
4210.3010.24	SASDS Apprentis soins	133 222,25		151 400,00		119 191,05	
4210.3010.33	SASDS Civilistes soins	0,00		18 000,00		0,00	
4210.3030.01	Travailleurs temporaires	1 579,40		0,00		0,00	
4210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	107 326,15		124 200,00		120 330,00	
4210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	304 334,90		360 000,00		344 363,55	
4210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 074 010,50		1 170 000,00		1 108 704,35	
4210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	860 797,85		947 100,00		897 658,70	

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	102 477,25		105 300,00		106 460,15	
4210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	138 422,75		139 500,00		145 289,80	
4210.3099.01	Autres charges du personnel	20 385,95		22 000,00		7 675,85	
4210.3106.01	Achat matériel courant	80 022,89		80 000,00		90 914,00	
4210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	0,00		5 000,00		2 000,00	
4210.3181.00	Frais de poursuites et d'encaissements	0,00		1 000,00		157,35	
4210.3181.01	Pertes s/produits OPAS	3 167,77		3 000,00		705,35	
4210.3181.02	Pertes s/produits non-OPAS	347,65		1 000,00		75,60	
4210.3914.02	Imp. RH et formation : formation	54 454,55		49 000,00		51 347,72	
4210.4221.01	Evaluations et conseils OPAS 7		1 123 908,56		1 450 000,00		1 287 094,29
4210.4221.02	Facturation examens et soins OPAS 7		3 022 542,00		3 100 000,00		2 990 443,12
4210.4221.03	Facturation soins de base complexe OPAS 7		3 327 780,54		3 600 000,00		3 384 598,54
4210.4221.05	Autres recettes de prestations OPAS		3 535,00		3 000,00		1 124,50
4210.4221.06	Facturation économie familiale		63 344,40		75 000,00		64 512,45
4210.4221.08	Autres recettes de prestations non-OPAS		6 560,00		3 000,00		800,00
4210.4260.03	Participation aux frais administratifs		3 138,90		3 000,00		2 906,55
4210.4260.04	Participation aux frais de déplacement		15 361,45		17 000,00		15 539,80
4210.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		0,00		0,00		10,00
4210.4631.01	Subventions cantonales soins		2 005 814,85		2 095 000,00		2 291 761,95
4211	SASDS - Ergothérapie	459 207,43	480 856,30	503 400,00	522 000,00	434 771,62	506 760,75
4211.3010.14	SASDS Salaires du personnel	349 061,32		388 700,00		332 302,05	
4211.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	12 223,60		15 000,00		13 002,70	
4211.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	32 536,75		36 600,00		30 403,40	
4211.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	22 724,50		28 900,00		21 919,95	
4211.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 070,10		3 300,00		2 934,60	
4211.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 188,20		4 400,00		3 976,75	
4211.3099.01	Autres charges du personnel	1 599,95		2 000,00		2 436,80	
4211.3101.01	Achat de matériel courant Ergothérapie	19 463,66		16 000,00		14 613,11	
4211.3130.05	Honoraires Caisse des médecins	7 223,35		6 500,00		6 557,45	
4211.3181.02	Pertes sur débiteurs	0,00		500,00		774,81	
4211.3914.02	Imp. RH et formation : formation	7 116,00		1 500,00		5 850,00	
4211.4220.10	Facturation ergothérapie		462 811,65		510 000,00		490 955,20
4211.4221.04	Prestations externes		0,00		0,00		380,00
4211.4250.12	Produits vente matériel ergothérapie		18 044,65		12 000,00		15 425,55

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4212	SASDS - Diététique	70 723,55	41 890,70	129 800,00	45 000,00	110 232,75	28 686,85
4212.3010.14	SASDS Salaires du personnel	54 138,45		104 600,00		90 585,80	
4212.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 999,05		2 500,00		1 399,65	
4212.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	6 520,85		9 800,00		8 287,95	
4212.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	5 256,05		7 800,00		6 679,90	
4212.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	476,00		900,00		799,90	
4212.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	839,95		1 200,00		1 083,85	
4212.3099.01	Autres charges du personnel	574,85		1 000,00		641,05	
4212.3101.01	Achat de matériel courant diététique	0,00		500,00		0,00	
4212.3130.05	Honoraires Caisse des médecins	918,35		500,00		604,65	
4212.3914.02	Imp. RH et formation : formation	0,00		1 000,00		150,00	
4212.4220.10	Facturation Diététique		41 890,70		45 000,00		28 686,85
4215	SASDS - Direction et administration	1 786 392,29	41 102,80	1 779 500,00	54 000,00	1 671 384,68	61 891,25
4215.3010.01	SASDS Salaires du personnel	514 378,80		506 900,00		405 307,05	
4215.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	7 380,00		4 300,00		6 285,00	
4215.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	422,70		1 000,00		378,30	
4215.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	46 906,50		47 700,00		37 159,55	
4215.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	46 210,65		45 300,00		35 372,85	
4215.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	4 527,50		4 300,00		3 586,60	
4215.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	6 036,80		5 700,00		4 859,35	
4215.3099.01	Autres charges du personnel	884,96		1 000,00		269,95	
4215.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	362 643,20		342 200,00		357 816,97	
4215.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	12 895,51		12 000,00		12 044,51	
4215.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	67 080,50		72 100,00		55 448,53	
4215.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	177 940,35		184 800,00		191 199,12	
4215.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	338 243,28		345 300,00		359 670,56	
4215.3914.02	Imp. RH et formation : formation	9 168,45		2 100,00		2 393,00	
4215.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	33 015,42		34 800,00		36 079,79	
4215.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	158 657,67		170 000,00		163 513,55	
4215.4250.20	Prestations pour tierces organisations		41 102,80		54 000,00		61 651,25
4215.4612.15	Encaissement jetons de présence		0,00		0,00		240,00

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216	SASDS - Charges d'exploitation	730 443,85	13 170,20	724 600,00	2 500,00	637 304,07	28 947,60
4216.3010.01	SASDS Salaires du personnel	19 290,70		25 000,00		18 547,25	
4216.3030.01	Travailleurs temporaires	11 991,65		0,00		0,00	
4216.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 759,45		2 400,00		1 691,45	
4216.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 418,00		1 900,00		1 363,35	
4216.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	169,90		200,00		163,25	
4216.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	222,40		300,00		221,10	
4216.3099.01	Autres charges du personnel	246,00		1 000,00		1 363,05	
4216.3103.01	Abonnements, littérature	1 944,20		3 000,00		1 671,55	
4216.3109.02	Taxes postales	16 089,40		15 000,00		11 263,65	
4216.3109.51	Autres frais d'exploitation	3 930,58		6 000,00		4 473,12	
4216.3110.01	Mobiliers, machines et appareils /. 1'000.00	17 344,85		20 000,00		13 637,90	
4216.3120.01	Entretien et nettoyage administration (refacturation)	595,45		0,00		446,10	
4216.3120.02	Eau, énergies et combustibles	7 208,05		10 000,00		8 930,85	
4216.3120.03	Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	5 245,90		6 000,00		4 900,00	
4216.3130.12	Cotisations AFISA	65 851,69		80 000,00		74 813,25	
4216.3132.07	Frais de traductions	1 387,30		3 000,00		1 439,75	
4216.3134.11	Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	0,00		1 000,00		1 000,00	
4216.3134.12	Ass. RC entreprise	13 219,88		9 500,00		9 334,45	
4216.3150.01	Entretien meubles et appareils de bureau	15 186,40		8 000,00		6 806,95	
4216.3160.00	Loyer administration, Quadrant Fribourg	109 412,00		110 000,00		112 677,00	
4216.3160.01	Loyer Antenne I, Pérolles	26 833,30		27 000,00		26 662,65	
4216.3160.02	Loyer Antenne II, Marly	48 810,20		48 500,00		49 386,60	
4216.3160.03	Loyer Antenne III, Quadrant Fribourg	43 611,00		44 000,00		43 611,00	
4216.3160.04	Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	29 091,50		30 000,00		29 139,85	
4216.3160.05	Loyer Antenne V, Neyruz	33 012,50		32 500,00		31 888,45	
4216.3160.07	Loyer Antenne VII, Schoenberg	25 269,85		26 000,00		25 905,15	
4216.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	22 785,22		38 000,00		27 346,16	
4216.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	145 707,64		129 000,00		78 085,70	
4216.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	30 730,97		7 000,00		20 396,65	
4216.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
4216.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	1 375,32		5 500,00		2 213,40	
4216.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	18 702,55		22 800,00		15 924,44	
4216.4260.05	Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		1 631,45		2 000,00		1 599,65
4216.4260.06	Participations aux frais du Quadrant		0,00		0,00		0,00
4216.4309.01	Autres produits		11 538,75		500,00		26 682,95

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.4390.11	Dons (produits)		0,00		0,00		665,00
4219	SASDS - Subventions communales	0,00	7 304 242,47	0,00	7 863 500,00	0,00	7 100 885,25
4219.4612.01	Subventions communales soins		7 304 242,47		7 863 500,00		7 100 885,25
422	Service d'ambulances de la Sarine	5 926 610,14	5 926 610,14	6 027 300,00	6 027 300,00	5 710 054,60	5 710 054,60
4220	SAS - Soins	3 882 311,95	4 574 305,40	3 884 200,00	4 200 000,00	3 957 623,58	4 258 890,10
4220.3010.01	SAS Salaires du personnel	3 028 405,94		3 033 000,00		3 003 270,63	
4220.3010.34	SAS Stagiaire	20 972,45		39 000,00		18 662,90	
4220.3030.02	Honoraires médecins	39 996,00		40 000,00		39 996,00	
4220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	12 210,00		20 000,00		15 270,00	
4220.3042.01	Indemnités de collation et repas	18 876,10		20 000,00		18 975,00	
4220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 088,00		500,00		426,25	
4220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	281 617,40		264 800,00		284 314,00	
4220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	229 468,15		209 500,00		236 787,15	
4220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	26 960,40		23 800,00		26 957,90	
4220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	36 247,20		31 600,00		37 183,45	
4220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	60,70		0,00		48 249,20	
4220.3099.01	Autres charges du personnel	1 613,40		2 000,00		1 642,65	
4220.3099.05	Vêtements de travail	25 486,49		35 000,00		36 985,63	
4220.3106.01	Pharmacie / O2	38 404,80		40 000,00		45 583,15	
4220.3106.02	Matériel d'intervention	61 463,51		60 000,00		55 837,68	
4220.3106.03	Matériel à usage unique	59 441,41		65 000,00		87 481,99	
4220.4221.20	Facturation, intervention d'urgence		3 418 845,30		3 050 000,00		3 112 221,20
4220.4221.21	Facturation, transferts interhospitaliers		576 520,00		620 000,00		568 590,00
4220.4221.22	Prestations externes		109 067,80		70 000,00		93 915,70
4220.4221.23	Facturation, interventions sans transport		121 250,05		115 000,00		131 000,00
4220.4309.01	Autres produits		3 461,45		5 000,00		8 002,40
4220.4614.01	Refacturation salaires ambulanciers SMUR		345 160,80		340 000,00		345 160,80
4221	SAS - Non soins (Direction-administration)	1 199 723,35	0,00	1 143 600,00	0,00	1 055 937,77	0,00
4221.3010.01	SAS Salaires du personnel	350 684,48		343 900,00		273 300,60	
4221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	6 840,00		2 500,00		5 040,00	

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221.3042.01	Indemnités de collation et repas	190,90		0,00		172,50	
4221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	804,95		500,00		155,65	
4221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	32 721,20		32 200,00		25 999,30	
4221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	33 723,15		32 800,00		26 402,35	
4221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 156,70		2 900,00		2 456,85	
4221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 211,90		3 800,00		3 400,15	
4221.3099.01	Autres charges du personnel	362,00		1 000,00		551,20	
4221.3099.03	Frais de représentation	3 001,15		6 000,00		3 546,05	
4221.3100.03	Frais de port, taxes, compte postal	9 043,65		9 000,00		11 212,85	
4221.3103.01	Journaux, revues spécialisées	729,00		1 000,00		689,00	
4221.3137.01	Reconnaissance IAS	1 100,00		5 500,00		10 407,00	
4221.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	30 497,80		34 000,00		23 130,85	
4221.3181.02	Pertes sur débiteurs	217 499,24		160 000,00		204 571,65	
4221.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	9 088,98		10 000,00		11 017,85	
4221.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	89 305,71		90 600,00		82 959,88	
4221.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	7 880,59		10 000,00		7 360,54	
4221.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	30 491,14		32 500,00		30 804,74	
4221.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	128 459,59		133 900,00		112 017,44	
4221.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	81 607,37		71 100,00		81 108,10	
4221.3914.02	Imp. RH et formation : formation	46 934,91		60 300,00		23 616,98	
4221.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	18 363,42		18 800,00		29 540,98	
4221.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	67 309,31		67 300,00		56 061,79	
4221.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	25 716,21		14 000,00		30 413,47	
4222	SAS - Non soins (frais généraux)	776 808,23	271 786,38	917 000,00	270 200,00	647 808,98	246 850,51
4222.3101.01	Produits de nettoyage	5 242,40		5 000,00		5 132,50	
4222.3101.02	Désinfection	0,00		1 000,00		1 000,00	
4222.3111.01	Matériel d'atelier, outillage	300,80		1 000,00		456,35	
4222.3113.01	Matériel Télématique	604,15		7 500,00		6 735,40	
4222.3120.10	Charges BatPol Fribourg	6 864,00		13 000,00		0,00	
4222.3134.03	Primes assurances, RC	3 304,97		2 500,00		2 333,60	
4222.3134.04	Taxes et redevances radio-TV	0,00		1 000,00		0,00	
4222.3150.01	Entretien et réparations mobilier	14 997,57		15 000,00		29 361,45	
4222.3150.02	Investissements mobilier (amort. direct)	1 110,20		5 000,00		1 522,40	
4222.3151.54	Frais MESA 54 - FR 144754	23 217,37		33 000,00		25 791,63	
4222.3151.55	Frais MESA 55 - FR 144755	12 382,97		33 000,00		28 923,93	

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3151.56	Frais MESA 56 - FR 144056	24 430,06		33 000,00		26 164,11	
4222.3151.57	Frais MESA 57 - FR 144057	19 410,27		33 000,00		22 645,58	
4222.3151.58	Frais MESA 58 - FR 144058	18 922,82		33 000,00		23 068,61	
4222.3151.62	Frais MESA 62 - FR 144062	5 336,53		8 000,00		6 537,56	
4222.3160.00	Location BatPol Fribourg	137 400,00		211 000,00		37 830,00	
4222.3300.02	Amortissement autres immobilisations	332 698,95		288 600,00		272 664,39	
4222.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	70 296,10		34 700,00		79 767,85	
4222.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisatio	6 000,00		6 000,00		6 000,00	
4222.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	25 839,07		39 400,00		11 068,10	
4222.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	63 450,00		108 300,00		45 805,52	
4222.3980.01	Imputations internes : Blanchissage	5 000,00		5 000,00		15 000,00	
4222.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		22 009,28		15 000,00		27 178,98
4222.4290.02	Pertes récupérées s/débiteurs		58 806,00		15 000,00		22 323,23
4222.4309.02	Taxes kilométriques		189 926,10		240 000,00		197 298,30
4222.4309.05	Téléalarme		600,00		200,00		50,00
4222.4390.21	Produits extraordinaires		445,00				
4223	SAS secteur événements particuliers	67 766,61	0,00	82 500,00	0,00	48 684,27	0,00
4223.3030.03	Appui psychologique	10 346,01		10 000,00		9 572,70	
4223.3090.01	Matériel formations externes	1 983,50		5 000,00		4 775,57	
4223.3106.02	Matériel d'intervention - TD	1 570,00		3 000,00		1 413,20	
4223.3611.01	Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	53 867,10		64 500,00		32 922,80	
4229	SAS - Subventions communales	0,00	1 080 518,36	0,00	1 557 100,00	0,00	1 204 313,99
4229.4612.01	Subventions communales		1 080 518,36		1 557 100,00		1 204 313,99
49	Santé publique, non mentionné ailleurs	679 284,24	679 284,24	716 300,00	716 300,00	631 622,26	631 622,26
490	Centre de coordination	679 284,24	679 284,24	716 300,00	716 300,00	631 622,26	631 622,26
4900	Centre de coordination	679 284,24	83 480,00	716 300,00	87 000,00	631 622,26	83 480,00
4900.3010.01	Centre de coordination Salaires du personnel	475 185,15		481 700,00		453 213,20	
4900.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	5 730,00		6 600,00		6 262,50	
4900.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	3 454,05		5 000,00		3 781,25	

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4900.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	43 365,90		45 300,00		41 801,10	
4900.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	38 122,45		38 600,00		39 858,75	
4900.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	4 185,80		4 100,00		4 034,45	
4900.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 582,65		5 400,00		5 467,15	
4900.3099.01	Autres charges du personnel	290,55		500,00		229,80	
4900.3160.00	Loyer administration CC	13 200,00		18 600,00		13 200,00	
4900.3300.01	Amortissement Projet concept communal pour personnes âgées	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
4900.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	7 000,00		7 000,00			
4900.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	13 890,51		44 600,00		8 187,09	
4900.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	6 098,23		3 500,00		3 080,47	
4900.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	3 681,58		0,00		2 684,28	
4900.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	12 581,54		10 800,00		11 310,39	
4900.3914.02	Imp. RH et formation : formation	3 520,55		1 500,00		1 393,56	
4900.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	7 356,24		7 100,00		1 759,19	
4900.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	24 039,04		24 000,00		23 359,08	
4900.4919.01	Imp. CC : salaires et prestations de services		71 480,00		75 000,00		71 480,00
4900.4929.01	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation		12 000,00		12 000,00		12 000,00
4909	Centre de coordination - Subventions communales	0,00	595 804,24	0,00	629 300,00	0,00	548 142,26
4909.4612.01	Centre de coordination - Subventions communales		595 804,24		629 300,00		548 142,26

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
5	Prévoyance sociale	7 574 054,41	7 574 054,41	7 288 300,00	7 288 300,00	7 033 055,50	7 033 055,50
53	Vieillesse et survivants	87 025,13	87 025,13	87 100,00	87 100,00	68 621,06	68 621,06
533	Passepartout de la Sarine	87 025,13	87 025,13	87 100,00	87 100,00	68 621,06	68 621,06
5330	Passepartout de la Sarine	87 025,13	0,00	87 100,00	0,00	68 621,06	0,00
5330.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	5 200,00		5 200,00		2 000,00	
5330.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	69 825,13		69 900,00		54 621,06	
5330.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
5339	Subventions communales Passepartout	0,00	87 025,13	0,00	87 100,00	0,00	68 621,06
5339.4612.01	Subventions communales soins		87 025,13		87 100,00		68 621,06
57	Indemnités forfaitaires (IF)	7 487 029,28	7 487 029,28	7 201 200,00	7 201 200,00	6 964 434,44	6 964 434,44
579	Indemnités forfaitaires versées	7 487 029,28	7 487 029,28	7 201 200,00	7 201 200,00	6 964 434,44	6 964 434,44
5790	Gestion des indemnités forfaitaires	7 487 029,28	0,00	7 201 200,00	0,00	6 964 434,44	0,00
5790.3707.01	Indemnités forfaitaires versées, année en cours	7 265 000,00		7 000 000,00		6 756 832,50	
5790.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	7 180,34		9 000,00		7 231,35	
5790.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	35 000,00		35 000,00		12 000,00	
5790.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 477,60		15 000,00		15 055,64	
5790.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	12 196,45		14 200,00		30 804,74	
5790.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	20 335,59		0,00		18 742,48	
5790.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	23 320,26		17 000,00		16 928,65	
5790.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	24 039,04		24 000,00		23 359,08	
5790.3919.01	Imp. CC : salaires et prestations de services	71 480,00		75 000,00		71 480,00	
5790.3929.01	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
5799	Subventions aux indemnités forfaitaires	0,00	7 487 029,28	0,00	7 201 200,00	0,00	6 964 434,44
5799.4612.01	Subventions communales		7 487 029,28		7 201 200,00		6 964 434,44

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
9	Finances	13 551 285,93	13 551 285,93	14 317 100,00	14 317 100,00	18 823 657,19	18 823 657,19
95	Quotes-parts, autres	13 551 285,93	13 551 285,93	14 317 100,00	14 317 100,00	18 823 657,19	18 823 657,19
950	Commission des établissements médico-sociaux	13 551 285,93	13 551 285,93	14 317 100,00	14 317 100,00	18 823 657,19	18 823 657,19
9500	Commission des établissements médico-sociaux	13 551 285,93	433 407,30	14 317 100,00	532 000,00	18 823 657,19	5 426 458,79
9500.3706.01	Frais financiers, EMS de la Sarine	8 746 183,00		9 979 000,00		9 578 581,45	
9500.3707.01	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 475 061,05		1 650 000,00		1 263 941,40	
9500.3708.01	Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	1 400 000,00		1 400 000,00		6 568 246,29	
9500.3709.01	Provision frais financiers CODEMS	700 000,00		0,00		200 000,00	
9500.3840.01	Provision rattrapage retards d'amortissement des EMS	0,00		0,00		0,00	
9500.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	2 681,63		9 000,00		2 943,99	
9500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	68 200,00		68 200,00		12 000,00	
9500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 477,60		15 000,00		15 055,64	
9500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	143 308,33		144 800,00		126 299,43	
9500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	147 518,64		110 900,00		205 523,12	
9500.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	5 139,49		19 300,00		0,00	
9500.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	40 893,15		40 600,00		55 145,79	
9500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	24 039,04		32 200,00		23 359,08	
9500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
9500.3980.50	Imputations internes : frais financiers HMS	94 590,00		137 000,00		106 308,00	
9500.3980.52	Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	675 194,00		699 100,00		654 253,00	
9500.4510.05	Dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS		0,00		0,00		4 968 246,29
9500.4612.00	Subventions des autres districts		433 407,30		532 000,00		458 212,50
9509	Subventions communales Codems	0,00	13 117 878,63	0,00	13 785 100,00	0,00	13 397 198,40
9509.4612.01	Subventions communales Codems		13 117 878,63		13 785 100,00		13 397 198,40

Commentaires des comptes de résultats

Services transversaux

Les services administratifs (services transversaux) ainsi que le Comité de direction sont répartis en fonction de clés de répartitions définies par la direction générale et le service des finances. Le personnel des services transversaux (hormis celui des ressources humaines) est réparti en fonction d'une estimation du temps accompli à la gestion des services principaux et des commissions. Le service des RH est, quant à lui, réparti en fonction du nombre d'employés par service. Les charges informatiques sont réparties en fonction de l'utilisation des logiciels et du hardware. Les autres charges sont attribuées, si possible, au service concerné ou réparties en proportion du nombre d'employés.

Il est à relever que le total des charges pour les services transverses est inférieur de CHF 131'306.02 par rapport au budget. Le HMS a principalement bénéficié de cette situation comme vous le constaterez dans le chapitre qui lui est attribué.

0210 Finances	comptes 2025	budget 2025	écart
0210.3406.01 Intérêts bancaires	161 494,29	211 100,00	-49 605,71

Cet écart favorable est dû essentiellement à la baisse des taux d'intérêts sur le marché financier en 2025. Des démarches ont été entreprises afin de solliciter plusieurs établissements financiers et ainsi obtenir des meilleures conditions d'emprunts.

0220 Ressources humaines et formations	comptes 2025	budget 2025	écart
0220.3099.03 Santé et sécurité au travail	23 833,90	30 000,00	-6 166,10
0220.3914.02 Imputation RH et formation	31 654,50	6 800,00	24 854,50

Pour le compte santé et sécurité au travail, une diminution des vaccins ainsi qu'une légère baisse des activités en lien avec la santé. Le compte RH et formation a largement été dépassé car les collaborateurs des RH ont suivi plus de formations.

Dans son ensemble, les coûts des services transversaux sont très bien maîtrisés et reflète une stabilité aux niveaux des dépenses dans tous les services transverses du RSS

Bataillon Sarine

Le 4 février 2021, les communes de la Sarine ont mandaté le RSS afin d'intégrer le nouveau bataillon des sapeurs-pompiers de la Sarine et de l'incorporer au sein d'une nouvelle Direction des secours regroupant le service des ambulances et le bataillon des sapeurs-pompiers de la Sarine

En 2023, le bataillon est devenu opérationnel et a ainsi vécu sa première année d'existence. Lors de l'élaboration du budget 2025, les chiffres définitifs de l'exercice 2024 n'étaient pas encore connus.

Le montant à charge des communes est inférieur de CHF 756'567.-- au budget. Cette différence positive est principalement due à des charges liées à des interventions et des formations moins importantes que budgétées. Ce montant sera ristourné aux communes dans le courant de l'année 2026.

1500 Bataillon Sarine - Service généraux, autres	comptes 2025	budget 2025	disponible
1500.3000.02 Indemnités de fonction	450 817,00	557 000,00	-106 183,00
1500.3010.01 Service du feu Salaire du personnel	511 210,45	543 100,00	-31 889,55

Les indemnités de fonction versées aux différents responsables du bataillon (commandants, chefs d'intervention, etc.) sont liées au nombre d'interventions effectives sur le terrain ainsi qu'aux différentes séances d'état major du bataillon ainsi que des compagnies. Le budget a été extrapolé sur les années antérieures consolidées des différentes compagnies. Le nombre d'interventions et de séances ont été inférieures à celle prévues dans le budget.

1501 Total Bataillon Sarine - Immeuble PA	comptes 2025	budget 2025	disponible
Total des charges	1 156 245,73	1 168 900,00	-12 654,27

Les factures reçues par les communes ne détaillent pas forcément la répartition entre le loyer et la partie charge en lien avec le loyer. Ainsi nous n'avons pas pu détaillé les comptes sur la base du budget, mais globalement les charges liées aux casernes louées aux communes membres du RSS sont dans le budget. Les loyers payées aux communes ont été indexés au renchérissement sur la base des contrats signés

1502 Bataillon Sarine - interventions	comptes 2025	budget 2025	disponible
1502.3010.01 Soldes d'intervention (missions principales)	191 310,00	220 000,00	-28 690,00

L'année 2025 relativement stable par rapport à 2024 et sans intervention majeure

1503 Total Bataillon Sarine "Formation"	comptes 2025	budget 2025	disponible
Total des charges	739 535,67	995 000,00	-255 464,33

Les indemnités de formation dépendent du nombre de formations internes au RSS données par les différentes compagnies mais aussi des formations cantonales données par l'ECAB ainsi que de la présence des miliciens à ces formations. En 2025, le nombre de formations ont été inférieures au budget.

1504 Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement	comptes 2025	budget 2025	disponible
Total des charges	633 249,09	877 300,00	-244 050,91

On constate que le fait de regrouper les différentes compagnies de la Sarine permettent encore une fois, des économies d'échelles.

Home médicalisé de la Sarine (HMS)

L'exercice 2025 boucle sur un excédent de charge de CHF 324'379,70 soit CHF 8'279.70 supérieur que le montant prévu au budget.

Les raisons principales de cette différence sont les suivantes :

L'augmentation généralisée de prix sur les marchandises food et non-food ainsi que l'ouverture du restaurant n'a pas permis d'atteindre les résultats escomptés durant l'exercice. Cette situation s'explique principalement par les travaux en cours liés à la construction du home, qui ont limité la fréquentation, ainsi que par l'ouverture tardive de l'établissement. Ces éléments ont eu un impact direct sur le niveau des recettes enregistrées durant la période concernée.

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

4120 HMS - Soins	comptes 2025	budget 2025	écart
4120.3030.01 Travailleurs temporaires	590 347,30	400 000,00	190 347,30

A partir du budget 2025, le RSS met aux budgets des honoraires et des prestations de tiers liés à l'engagement de personnel temporaire. Le RSS privilégie les engagements de personnel en fixe. Cependant, le manque de personnel soignant sur le marché de l'emploi, plus particulièrement dans le personnel infirmier, fait que nous devons faire appel régulièrement à des sociétés de placement de personnel. Le manque d'attractivité dans le milieu des EMS est aussi un problème. Le RSS ne veut pas compenser ce manque de personnel par le biais de paiement d'heures supplémentaires et ceci afin de protéger la santé de son personnel.

4123 HMS - Cuisine	comptes 2025	budget 2025	écart
4123.3010.01 HMS Salaire du personnel	750 628,34	781 600,00	-30 971,66
4123.3105.51 Salle à manger / étages - Food	456 505,90	430 000,00	26 505,90
4123.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, cuisine	40 943,63	4 000,00	36 943,63
Total	1 248 077,87	1 215 600,00	32 477,87

L'augmentation des prix, en particulier dans le domaine alimentaire, a fortement impacté notre budget. Les coûts liés aux denrées de base ont augmenté, rendant plus difficile le maintien d'une alimentation de qualité. Cette situation exerce une pression financière importante et peut entraîner des ajustements budgétaires.

En 2025, le personnel de cuisine a été beaucoup absent pour cause de maladies et d'accidents. Il n'a pas été possible d'attendre le délai de carence de 90 jours de l'indemnité maladie, c'est pourquoi, nous avons dû engager du personnel temporaire.

Evolution des coûts journaliers par résident	Charges	journées	coût journalier
Comptes 2025 HMS + RdA	565 790,36	38 251	14,79
Comptes 2024 HMS + RdA	575 201,35	39 177	14,68
Comptes 2023 HMS + RdA	506 731,78	38 263	13,24
Comptes 2022 HMS + RdA	494 621,85	37 722	13,11
Comptes 2021 HMS + RdA	529 913,04	43 691	12,13
Comptes 2020 HMS + RdA	543 994,58	48 842	11,14
Comptes 2019	473 275,87	37 515	12,62
Comptes 2018	490 904,07	38 578	12,72
Comptes 2017	522 078,15	38 241	13,65

4124 HMS - Restaurant	comptes 2025	budget 2025	écart
Total des charges	79 499,29	178 500,00	-99 000,71
Total des produits	-54 530,05	-166 000,00	111 469,95
Total	24 969,24	12 500,00	12 469,24

Le restaurant a pu rouvrir ses portes en 2025, marquant une étape importante pour le personnel. Cependant, cette réouverture est intervenue tardivement en raison des travaux constants dans le bâtiment ainsi que dans ses environs. Malgré ces contraintes, la reprise de l'activité a permis de retrouver un service apprécié au quotidien.

4125 HMS - Intendance	comptes 2025	budget 2025	écart
4125.3130.01 Honoraires et prestations tiers, service maison	358 999,17	245 000,00	113 999,17

Nous avons récemment changé de système de gestion du linge, en passant d'un modèle de propriété à un système de location. Cette solution permet d'éviter les coûts liés à l'achat et à l'amortissement du linge et des vêtements. De plus, nous avons bénéficié d'un rabais de quantité ainsi que d'une importante note de crédit, ce qui représente un avantage financier significatif à terme. De plus, face aux différentes absences maladies et accidents du personnel d'intendance, nous avons dû engager du personnel temporaire permettant de maintenir le service en faveur des résidents.

Foyer de jour de la Sarine

Il faut rappeler que le foyer de jour a été délocalisé du HMS, dès l'exercice 2022 et installé dans un appartement à Villars-sur-Glâne. Les coûts de structure sont plus importants car nous devons transporter chaque jour ouvrable les repas auprès des différents résidents. La grandeur de l'appartement ne nous permet pas d'accueillir plus de 6 résidents par jour. L'exercice 2025 boucle sur un excédent de charges de CHF 67'988.42. Le taux d'occupation 2025 est de 81,31 %.

Les années 2020 et 2021 ont été impactées par le COVID. A partir de 2024, le foyer de jour n'ouvre plus que 3 jours au lieu de 5 en comparaison avec les années 2019 et les années précédentes. En effet, le foyer peine à retrouver une fréquentation similaire aux années précédentes les années COVID et son déménagement dans un appartement à Villars-sur-Glâne pour la période des travaux n'est pas attractif. Mais cette structure doit rester ouverte pour permettre le soulagement des proches aidants

Service d'Aide et de soins à domicile de la Sarine (SASDS)

Au terme du bouclage des comptes, nous observons une participation des communes inférieure au budget pour un montant de CHF 559'257.53.

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

4210 SASDS - Soins Charges	comptes 2025	budget 2025	écart
<i>Salaires, indem. journalières et personnel temporaire</i>	11 660 732,84	12 688 600,00	-1 027 867,16
4210.3040.01 Allocations pour enfants	107 326,15	124 200,00	-16 873,85
4210.3049.03 Dédommagement transport	304 334,90	360 000,00	-55 665,10
Charges sociales	2 175 708,35	2 361 900,00	-186 191,65
Formation et autres charges	74 840,50	77 000,00	-2 159,50
Total charges de personnel	14 322 942,74	15 611 700,00	-1 288 757,26
Matériel	80 022,89	80 000,00	22,89
Pertes sur produits / frais	3 515,42	4 000,00	-484,58
Total	14 406 481,05	15 695 700,00	-1 289 218,95

Vous trouvez ci-dessus un tableau récapitulatif pour le « secteur 4210 soins » qui facilitera la compréhension des chiffres 2025. Les charges de personnel et de matériel sont inférieures au budget de CHF 1'289'218,95

4210 SASDS - Soins Produits	comptes 2025	budget 2025	écart
Evaluations et conseils OPAS 7	1 123 908,56	1 450 000,00	-326 091,44
Facturation examens et soins OPAS 7	3 022 542,00	3 100 000,00	-77 458,00
Facturation soins de base complexe OPAS 7	3 327 780,54	3 600 000,00	-272 219,46
Autres prestations OPAS	3 535,00	3 000,00	535,00
Facturation économie familiale	63 344,40	75 000,00	-11 655,60
Autres recettes	25 060,35	23 000,00	2 060,35
Total des recettes soins	7 566 170,85	8 251 000,00	-686 889,50
4210.4631.01 Subventions cantonales soins	2 005 814,85	2 095 000,00	-89 185,15
Total	9 571 985,70	10 346 000,00	-776 074,65

Le budget 2025, selon notre planification des recettes, avait été établi sur la base de 122'000 heures facturables. Effectivement nous n'avons pu facturer que 116'000 heures. Ce manque d'heures facturables se retrouve ainsi dans les recettes qui sont inférieures de CHF 686'889,50 au budget. Toutefois, cette diminution a été compensée par une réduction des charges salariales. Ainsi, malgré une activité en recul, le résultat global reste positif.

4211 SASDS - Ergothérapie	comptes 2025	budget 2025	écart
Total des charges	459 207,43	503 400,00	-44 192,57
Total des produits	-480 856,30	-522 000,00	41 143,70
Total	-21 648,87	-18 600,00	-3 048,87

Bien que globalement le service d'ergothérapie est bénéficiaire, il y a lieu de constater une facturation 2025 de CHF 41'143.70 inférieure au budget. Mais les charges de personnel sont également inférieures au budget, ce qui explique le bénéfice de CHF 21'648,87.

Service d'ambulances de la Sarine

L'excédent de charges à répartir est de CHF 1'080'518.36 contre un montant budgétisé de CHF 1'557'100.

Cette différence de résultat positive est due à des recettes plus élevées suite à l'augmentation du nombre d'interventions, mais aussi à des charges mobilières et immobilières inférieures au budget

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

SAS Salaires	comptes 2025	budget 2025	disponible
4220.3010.01 SAS Salaires du personnel soins	3 028 405,94	3 033 000,00	-4 594,06
4220.3010.34 SAS Stagiaire	20 972,45	39 000,00	-18 027,55
4220.3030.02 Honoraires médecins	39 996,00	40 000,00	-4,00
4221.3010.01 SAS Salaires du personnel non soins (direction administration)	350 684,48	343 900,00	6 784,48
Total	3 440 058,87	3 455 900,00	-15 841,13

Les charges du personnel sont très bien respectées en lien avec le budget.

4220 SAS - Soins produits	comptes 2025	budget 2025	écart
4220.4221.20 Facturation, intervention d'urgence	3 418 845,30	3 050 000,00	368 845,30
4220.4221.21 Facturation, transferts inter hospitaliers	576 520,00	620 000,00	-43 480,00
4220.4221.22 Prestations externes	109 067,80	70 000,00	39 067,80
4220.4221.23 Facturation, interventions sans transport	121 250,05	115 000,00	6 250,05
4220.4309.01 Autres produits	3 461,45	5 000,00	-1 538,55
4220.4614.01 Refacturation salaires ambulanciers SMUR	345 060,80	340 000,00	5 060,80
Total	4 574 205,40	4 200 000,00	374 205,40

Globalement nous pouvons constater que les recettes sont supérieures pour un montant de CHF374'205.40. Les recettes liées aux interventions ont augmenté de manière significative, malgré une masse salariale restée stable.

4222 SAS - Frais de véhicules	comptes 2025	budget 2025	écart
4222.3151.54 Frais MESA 54 - FR 144754	23 217,37	33 000,00	-9 782,63
4222.3151.55 Frais MESA 55 - FR 144755	12 382,97	33 000,00	-20 617,03
4222.3151.56 Frais MESA 56 - FR 144056	24 430,06	33 000,00	-8 569,94
4222.3151.57 Frais MESA 57 - FR 144057	19 410,27	33 000,00	-13 589,73
4222.3151.58 Frais MESA 58 - FR 144058	18 922,82	33 000,00	-14 077,18
4222.3151.62 Frais MESA 62 - FR 144062	5 336,53	8 000,00	-2 663,47
Total	103 700,02	173 000,00	-69 299,98

On constate que la mise en place d'un roulement pour le remplacement des ambulances permet de réaliser d'importantes économies sur les frais d'exploitation. Cette organisation optimise l'utilisation des véhicules et réduit les coûts liés à l'usure et à l'entretien. Elle contribue ainsi à une gestion plus efficace des ressources.

Centre de coordination

L'excédent de charges à répartir est de CHF 595'804.24 contre un montant budgétisé de CHF 629'300.00

Les charges sont conformes au budget, ce chapitre n'est pas commenté en détail.

PassePartout Sarine

Le Réseau Santé de la Sarine met le personnel de la réception du HMS à disposition pour répondre au téléphone du PassePartout Sarine et pour planifier les courses de leurs deux véhicules.

Le montant figurant dans les états financiers de CHF 87'025.13 correspond aux charges salariales du personnel administratif du service juridique, administration et communication ainsi qu'au loyer et frais d'utilisation des infrastructures du HMS.

Commission des indemnités forfaitaires

5790 Gestion des indemnités forfaitaires	comptes 2025	budget 2025	écart
5790.3707.01 Indemnités forfaitaires versées, année en cours	7 487 029,28	7 201 200,00	285 829,28

Le nombre d'indemnités versées en 2025 est de 1'110 contre 970 en 2024.

On constate depuis quelques années une augmentation des indemnités forfaitaire en raison du nombre grandissant des demandes et le Réseau santé Sarine en tient compte dans l'élaboration des budgets.

Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)

L'excédent de charges à répartir est de CHF 13'117'878.63 contre un montant budgétisé de CHF 13'785'100. Ce montant de charge intègre une provision pour risque de CHF 700'000.-- qui n'avait pas été budgétisée.

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

9500 CODEMS charges	comptes 2025	budget 2025	écart
9500.3706.01 Frais financiers, EMS de la Sarine	8 746 183,00	9 979 000,00	-1 232 817,00
9500.3707.01 Frais financiers, EMS hors Sarine	1 475 061,05	1 650 000,00	-174 938,95
9500.3708.01 Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	1 400 000,00	1 400 000,00	-
9500.3709.01 Provision frais financier	700 000,00	-	700 000,00
9500.4612.00 Subventions des autres districts	-433 407,30	-532 000,00	98 592,70

Le solde positif (SASDS, SAS, Codems, IF, Centre de coordination, Passepartout) en faveur des communes de CHF 1'450'805.56 sera reversé aux communes sur la base de la clé de répartition pour les soins et le solde positif de CHF 756'566.81 (pompiers) en faveur des communes sera reversé aux communes sur la base de la clé de répartition pour le bataillon Sarine dans le courant du 2ème semestre 2025. Le solde négatif du HMS de CHF 324'379.70 sera affecté en diminution du capital du RSS.

Compte de résultats par natures

	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3 Charges	64 092 671,94	66 123 700,00	68 788 034,58
30 Charges de personnel	36 484 904,91	37 587 100,00	36 543 229,47
300 Autorités, commissions et juges	511 482,05	617 000,00	445 939,35
3000 Salaires des autorités et juges	511 482,05	617 000,00	445 939,35
301 Salaires du personnel administratif et d'exploitation	29 009 275,62	30 028 700,00	29 006 093,50
3010 Salaire du personnel administratif et d'exploitation	29 009 275,62	30 028 700,00	29 006 093,50
303 Travailleurs temporaires	655 748,91	450 000,00	414 584,75
3030 Travailleurs temporaires	655 748,91	450 000,00	414 584,75
304 Allocations	637 272,95	699 400,00	683 683,70
3040 Allocations d'employeur pour enfants	266 851,55	266 700,00	272 866,00
3042 Indemnités de repas	40 641,00	40 500,00	41 078,00
3049 Autres indemnités	329 780,40	392 200,00	369 739,70
305 Cotisations patronales	5 245 233,85	5 276 500,00	5 342 475,75
3051 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	2 576 190,00	2 591 300,00	2 657 475,20
3052 Cotisations patronales, caisses de pension	2 092 350,30	2 136 800,00	2 103 084,75
3053 Cotisations patronales, assurances accidents	242 101,80	233 000,00	242 909,80
3055 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	328 622,90	308 600,00	333 025,55
3059 Cotisations patronales, assurances pompiers	5 968,85	6 800,00	5 980,45
306 Prestations de l'employeur	0,00	0,00	12 250,00
3064 Rentes transitoires	0,00	0,00	12 250,00
309 Autres charges de personnel	425 891,53	515 500,00	638 202,42
3090 Formation et perfectionnement du personnel	213 864,02	227 000,00	214 887,68
3091 Recrutement du personnel	18 557,30	25 000,00	17 895,28
3099 Autres charges de personnel	193 470,21	263 500,00	405 419,46
31 Charges de biens et services et autres charges d'expl.	6 332 795,50	6 760 000,00	6 365 138,41
310 Charges de matières et de marchandises	1 499 809,61	1 764 000,00	1 645 321,14
3100 Matériel de bureau, télécommunications et articles de ménage	476 846,48	556 000,00	489 442,61
3103 Littérature spécialisée, magazines	2 770,20	4 500,00	2 576,55
3105 Denrées alimentaires	579 291,17	619 000,00	587 819,04
3106 Matériel médical	298 116,81	319 500,00	325 783,62
3109 Autres charges de matériel et de marchandises	142 784,95	265 000,00	239 699,32
311 Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	732 785,09	812 200,00	743 212,40
3110 Machines et appareils de bureau	26 641,45	35 000,00	27 025,70
3111 Machines, appareils et véhicules	212 417,17	264 000,00	265 195,80
3112 Vêtements, linge, rideaux	13 793,46	16 000,00	14 237,45
3113 Matériel Informatique	59 339,77	62 500,00	52 128,31
3118 Logiciels	420 593,24	434 700,00	384 625,14
312 Eau, énergie, combustible	492 013,96	438 000,00	476 151,23
3120 Alimentation et élimination	492 013,96	438 000,00	476 151,23
313 Prestations de service et honoraires	1 218 887,58	1 189 500,00	1 245 356,84
3130 Prestations de services de tiers	970 853,18	843 000,00	1 023 862,80
3132 Honoraires Conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	1 387,30	3 000,00	1 439,75
3133 Sécurité informatique	23 306,36	25 000,00	0,00
3134 Primes d'assurances choses	84 947,85	97 000,00	79 961,95
3137 Impôts et taxes	54 971,97	76 500,00	32 942,09
3138 Frais de formation	83 420,92	145 000,00	107 150,25
314 Travaux d'entretien	201 262,12	205 000,00	157 339,11
3144 Entretien des terrains bâtis et bâtiments	201 262,12	205 000,00	157 339,11
315 Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	441 647,70	571 000,00	478 124,72
3150 Entretien de machines et appareils de bureau	72 336,67	68 000,00	82 653,58



	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3151 Entretien des véhicules	362 587,23	495 000,00	387 659,84
3158 Entretien des immobilisations incorporelles	6 723,80	8 000,00	7 811,30
316 Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisations	1 461 379,20	1 537 600,00	1 361 281,25
3160 Loyer et bail à ferme des biens-fonds	1 461 379,20	1 537 600,00	1 361 281,25
317 Dédommagements	14 845,68	17 000,00	13 488,26
3170 Frais de déplacement et autres frais	14 845,68	17 000,00	13 488,26
318 Réévaluations sur créances	270 164,56	225 700,00	244 863,46
3181 Pertes sur créance effectives et frais de poursuites	270 164,56	225 700,00	244 863,46
33 Amortissements du patrimoine administratif	1 372 411,74	1 373 500,00	1 234 574,33
330 Immobilisations corporelles du PA	1 372 411,74	1 373 500,00	1 234 574,33
3300 Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	1 372 411,74	1 373 500,00	1 234 574,33
34 Charges financières	168 908,64	219 600,00	149 787,93
340 Charges d'intérêts	168 908,64	219 600,00	149 787,93
3400 Intérêts passifs des engagements courants	7 414,35	8 500,00	7 470,28
3406 Intérêts passifs des engagements financiers	161 494,29	211 100,00	142 317,65
35 Enveloppes ECAB	93 540,00	90 000,00	94 780,00
3500 Attributions au fonds spécial ECAB	93 540,00	90 000,00	94 780,00
36 Charges de transfert	53 867,10	64 500,00	32 922,80
361 Dédommagements à des collectivités publiques	53 867,10	64 500,00	32 922,80
3601 Subvention soins du canton	0,00	0,00	0,00
3611 Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	53 867,10	64 500,00	32 922,80
37 Subventions redistribuées	19 586 244,05	20 029 000,00	24 367 601,64
370 Subventions redistribuées	19 586 244,05	20 029 000,00	24 367 601,64
3706 Frais financiers, EMS de la Sarine	8 746 183,00	9 979 000,00	9 578 581,45
3707 Indemnités forfaitaires versées, année en cours	8 740 061,05	8 650 000,00	8 020 773,90
3708 Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	1 400 000,00	1 400 000,00	6 568 246,29
3709 Frais financiers, EMS hors Sarine	700 000,00	0,00	200 000,00
3710 Amortissement prêt rattrapage financier	0,00	0,00	0,00



	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
4 Revenus	63 768 292,26	65 807 600,00	68 417 722,41
42 Taxes	28 502 651,84	28 118 800,00	28 239 288,94
420 Taxes d'exemption	2 842 553,40	2 850 000,00	3 085 412,10
422 Taxes pour hôpitaux et établissements médicaux sociaux,	24 990 602,56	24 525 800,00	24 385 574,98
4220 Taxes et subventions aux frais de pension HMS	13 217 248,91	12 439 800,00	12 750 895,18
4221 Facturation et prestations SASDS & SAS	11 773 353,65	12 086 000,00	11 634 679,80
425 Recettes sur ventes	123 064,50	253 000,00	124 454,70
4250 Ventes et prestations diverses	123 064,50	253 000,00	124 454,70
426 Remboursements	465 616,10	460 000,00	594 334,95
4260 Remboursements de tiers	465 616,10	460 000,00	594 334,95
429 Autres taxes	80 815,28	30 000,00	49 512,21
4290 Frais et pertes récupérés s/enc. et poursuites	80 815,28	30 000,00	49 512,21
43 Revenus divers	473 204,14	507 800,00	545 051,68
430 Revenus d'exploitation divers	471 953,14	507 800,00	541 086,68
4309 Autres revenus d'exploitation	405 453,14	440 700,00	474 586,68
4310 Activation de prestations propres	66 500,00	67 100,00	66 500,00
439 Autres revenus	1 251,00	0,00	3 965,00
4390 Bénéfice sur vente immobilisations	1 251,00	0,00	3 965,00
44 Revenus financiers	33 486,98	40 000,00	19 060,66
447 Produit des immeubles PA	33 486,98	40 000,00	19 060,66
4470 Loyers et fermages des biens-fonds PA	33 486,98	40 000,00	19 060,66
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	81 686,05	90 000,00	5 046 196,41
451 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	81 686,05	90 000,00	5 046 196,41
4500 Prélèvement sur fonds spécial enveloppes ECAB	81 686,05	90 000,00	77 950,12
4510 Prélèvement sur provision pour retards d'amort. des EMS	0,00	0,00	4 968 246,29
4512 Dissolution réserve pour autres droits du personnel	0,00	0,00	0,00
4513 Dissolution solde dispositif sanitaire en cas de places sinistée	0,00	0,00	0,00
4514 Dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS	0,00	0,00	0,00
46 Revenus de transferts	34 677 263,25	37 051 000,00	34 568 124,72
461 Dédommagements des collectivités locales	32 244 393,40	34 545 800,00	31 801 012,72
4611 Recettes places sinistrées	0,00	0,00	0,00
4612 Subventions des autres districts	433 407,30	532 000,00	458 212,50
4613 Subventions communales	31 414 131,30	33 621 500,00	30 944 962,18
4614 Participation de l'association CO	51 694,00	51 300,00	52 228,04
4615 Encaissement jetons de présence	0,00	1 000,00	449,20
4616 Refacturation salaires ambulanciers SMUR	345 160,80	340 000,00	345 160,80
463 Subventions des collectivités publiques et des tiers	2 432 869,85	2 505 200,00	2 767 112,00
4631 Subventions cantonales soins & COVID	2 005 814,85	2 095 000,00	2 291 761,95
4632 Subvention soins Foyer de jour	70 000,00	68 200,00	97 745,05
4634 Subvention ECAB	354 055,00	339 000,00	373 505,00
4635 Contribution entreprise privée selon convention	3 000,00	3 000,00	4 100,00



	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
RESULTAT OPERATIONNEL	(324 379,68)	(316 100,00)	(370 312,17)
38 Charges extraordinaires	0,00	0,00	0,00
381 Charges extraordinaires de biens, services et d'exploitation	0,00	0,00	0,00
3810 Pertes extraordinaires	0,00	0,00	0,00
3811 Charges COVID-19	0,00	0,00	0,00
384 Charges financières extraordinaires	0,00	0,00	0,00
3840 Provision rattrapage retards d'amortissement des EMS	0,00	0,00	0,00
3841 Provision frais financiers ISRF	0,00	0,00	0,00
386 Charges de transfert extraordinaires	0,00	0,00	0,00
3861 Subventions soins du canton : correction année précédente			0,00
48 Revenus extraordinaires	0,00	0,00	181 962,00
483 Revenus divers extraordinaires	0,00	0,00	181 962,00
4831 Produits extraordinaires	0,00	0,00	0,00
4865 Revenus extraordinaires - entreprises privées	0,00	0,00	181 962,00
RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0,00	0,00	181 962,00
RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTAT	(324 379,68)	(316 100,00)	(188 350,17)
39 Imputations internes charges	6 536 101,92	6 737 000,00	6 222 826,73
49 Imputations internes produits	6 536 101,90	6 737 000,00	6 222 826,73



Bilan

	31.12.2025	31.12.2024
Actif		
Patrimoine financier		
Disponibilités et placements à court terme		
Caisses	11 042,39	18 194,60
Compte postal	20 940,50	60 121,50
Banques	2 728 357,12	9 338 213,90
Total disponibilités et placements à court terme	2 760 340,01	9 416 530,00
Créances résultant de prestations envers des tiers		
Débiteurs Pompiers	156 375,09	128 751,00
Débiteurs Communes	-	18 062,00
Débiteurs résidents HMS & foyer de jour	1 621 479,26	1 309 272,46
Débiteurs patients SAS	1 362 315,52	1 274 540,19
Débiteurs SASDS	926 888,40	1 181 630,85
Débiteurs frais financiers autres districts	-	107 357,75
Provision pour pertes sur débiteurs	-494 000,00	-343 000,00
Total créances résultant de prestations envers des tiers	3 573 058,27	3 676 614,25
Comptes courants avec tiers		
Débiteurs divers	412 653,32	442 154,51
Total comptes courants avec tiers	412 653,32	442 154,51
Actifs de régularisation		
Actifs de régularisation	91 077,11	1 423 485,64
Fonds "en transit" frais financiers CODEMS	751 492,00	760 561,00
Total actifs de régularisation	842 569,11	2 184 046,64
Stocks de marchandises		
Stock de marchandises cuisine et restaurant	22 400,00	17 600,00
Stock matériel de bureau	1 500,00	3 500,00
Stock matériel maintenance et intendance	12 750,00	14 450,00
Stock médicaments et matériel de soins	7 300,00	6 070,00
Stock matériel d'intervention	37 500,00	31 000,00
Total stocks de marchandises	81 450,00	72 620,00
Total patrimoine financier	7 670 070,71	15 791 965,40
Patrimoine administratif		
Immeubles		
Terrains	2 864 000,00	2 864 000,00
Immeubles HMS	41 457 050,91	32 290 581,48
Immeubles SAS	28 159,03	91 609,03
Caserne	1 449 964,36	1 001 636,31
Total immeubles	45 799 174,30	36 247 826,82
Biens meubles PA		
Investissements RSS	649 930,19	593 273,97
Investissements HMS	486 523,05	562 715,09
Investissements SAS	1 108 108,92	982 096,48
Investissement SASDS	94 983,41	78 696,67
Investissements Bataillon	94 441,96	67 885,71
Total biens meubles PA	2 433 987,53	2 284 667,92
Total patrimoine administratif	48 233 161,83	38 532 494,74
Total Actif	55 903 232,54	54 324 460,14



Passif		
Capitaux de tiers		
Engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers		
Créanciers/fournisseurs	1 326 468,67	3 763 799,99
Total engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers	1 326 468,67	3 763 799,99
Comptes courants internes		
C/c Concept sanitaire	147 518,75	151 842,15
Versements aux communes membres	2 207 372,15	2 765 437,57
Total des comptes courants internes	2 354 890,90	2 917 279,72
Engagements financiers à court terme		
BCF, crédit construction	3 534 969,30	
Vontobel, placement privé	4 000 000,00	-
Total engagements financiers à court terme	7 534 969,30	-
Engagements envers des tiers		
Fonds déposés (par résident argent de poche)	250,00	1 100,00
Fonds, dépôts en faveur du personnel HMS	5 165,95	5 265,95
Fonds, dépôts en faveur du personnel SASDS	10 602,10	8 997,90
Fonds, dépôts en faveur du personnel SAS	1 958,20	1 958,20
Fonds, dépôts parking HMS	500,00	2 150,00
Total engagements envers des tiers	18 476,25	19 472,05
Passifs de régularisation		
Passifs de régularisation	8 533 572,95	6 480 048,18
Total passifs de régularisation	8 533 572,95	6 480 048,18
Engagements financiers à long terme		
BCF, avances à terme fixe	36 040 460,00	37 086 940,00
Crédit Suisse, avances à terme fixe	-	3 650 000,00
Total engagements financiers à long terme	36 040 460,00	40 736 940,00
Provisions envers les fonds de capitaux tiers		
Enveloppes ECAB (fonds spécial)	36 706,09	24 852,14
Total provisions à long terme	36 706,09	24 852,14
Total capitaux de tiers	55 845 544,16	53 942 392,08
Capital propre		
Réserves		
Résultats cumulés des années précédentes	382 068,06	577 460,83
Résultat annuel du HMS	-324 379,68	-195 392,77
Total réserves	57 688,38	382 068,06
Total Capital propre	57 688,38	382 068,06
Total Passif	55 903 232,54	54 324 460,14

Commentaires des comptes de bilan

Commentaires sur les différents comptes d'actif

Disponibilités et placements à court terme	31.12.2025	31.12.2024	écart
Caisses	11 042,39	18 194,60	-7 152,21
Compte postal	20 940,50	60 121,50	-39 181,00
Banques	2 728 357,12	9 338 213,90	-6 609 856,78
Total	2 760 340,01	9 416 530,00	-6 656 189,99

La diminution des liquidités est liée principalement à la réduction du compte "construction" liée à l'avancée des travaux du HMS.

Créances résultant de prestations	31.12.2025	31.12.2024	écart
Débiteurs HMS, SAS et SASDS+Pompiers	4 067 058,27	3 903 210,50	163 847,77
Débiteurs frais financiers autres districts	-	107 357,75	-107 357,75
Provision pour pertes sur débiteurs	-494 000,00	-343 000,00	-151 000,00
Total net	3 573 058,27	3 667 568,25	-94 509,98

On constate une certaine stabilité des créances ainsi qu'une augmentation de la perte sur débiteurs

La provision pour pertes sur débiteurs se décompose comme suit :

HMS : CHF 81'000.00

SAS : CHF 413'000.00

Les risques pour pertes sur créances sont couverts pour toutes les entités du RSS.

Actifs de régularisation	31.12.2025	31.12.2024	écart
La Mobilière, ass. Maladie collective 2025	-	557 650,60	-557 650,60
La Mobilière, ass. LAA collective 2025	-	581 364,20	-581 364,20
Diverses charges payées d'avance	57 177,10	280,52	56 896,58
Décomptes et recettes diverses à recevoir	92 646,75	73 442,00	19 204,75
Décompte annuel SPS c/HMS	-59 391,26	-271 443,55	212 052,29
Subvention SPS c/HMS (heures supl.soins)	644,52	644,52	-
Provision décompte SSP c/SASDS	-	300 000,00	-300 000,00
Subvention ECAB	-	181 547,35	-181 547,35
Total	91 077,11	1 423 485,64	-1 150 861,18

Vous trouverez ci-dessus le détail du compte d'actifs de régularisation.

Patrimoine administratif	31.12.2025	31.12.2024	écart
Terrains et immeubles	45 799 174,30	36 247 826,82	9 551 347,48
Autres investissements	2 433 987,53	2 284 667,92	149 319,61
Total	48 233 161,83	38 532 494,74	9 700 667,09

Le détail des variations, amortissements et revalorisations du patrimoine administratif se trouve dans le tableau des investissements se trouvant dans les annexes aux états financiers.

Commentaires sur les différents comptes de passif

Comptes courants	31.12.2025	31.12.2024	écart
Versements de communes	2 207 372,15	2 765 437,57	-558 065,42

Le montant ci-dessus correspond à la différence entre les acomptes demandés, sur la base du budget 2025, et les comptes 2025. Ceux-ci montrent une diminution des participations communales de 2'293'001.15 par rapport au budget 2025. Ce montant sera reversé en diminution du 3ème acomptes 2026.

Passifs de régularisation	31.12.2025	31.12.2024	écart
Diverses charges à payer	948 678,70	1 107 229,49	-158 550,79
Charges salariales	140 607,00	238 945,45	-98 338,45
Provision risque reprise SPS	112 020,83	150 000,00	-37 979,17
Indemnités forfaitaires 4ème trimestre	1 909 175,00	1 747 322,50	161 852,50
Ajustement de la taxe pompier	-	150 000,00	-150 000,00
C/c concept sanitaire fribourg.de la place sinistrée	-	151 842,15	-151 842,15
Provision frais financiers 2018 à 2022	2 100 000,00	1 400 000,00	700 000,00
Provision heures supplémentaires et vacances	120 843,88	51 066,20	69 777,68
Solde pompiers	161 977,75	82 174,55	79 803,20
Provision pour autres droits du personnel	121 589,00	143 972,00	-22 383,00
Intérêts bancaires	107 192,80	-	107 192,80
Provision pour retards d'amortissements des EMS	2 811 487,99	1 411 487,99	1 400 000,00
Total	8 533 572,95	6 634 040,33	1 899 532,62

Vous trouverez ci-dessus le détail du compte de passifs de régularisation.

<i>C/c concept sanitaire fribourg.de la place sinistrée</i>	<i>147 518,75</i>	<i>151 842,15</i>
---	-------------------	-------------------

Ce montant correspond à un compte bancaire, ouvert à la BCF, présentant le même solde. En effet le "concept sanitaires fribourgeois de la place sinistrée" n'a pas d'entité juridique propre et de ce fait un compte bancaire a été ouvert au nom du RSS.



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

<i>Provision frais financiers</i>	2 100 000,00	1 400 000,00
-----------------------------------	--------------	--------------

Risques sur frais financiers Codems

<i>Provision heures supplémentaires et vacances</i>	120 843,88	51 066,20
---	------------	-----------

Pour rappel, la méthode qui est appliquée dès le 1er janvier 2018 prend en compte l'ensemble du personnel du RSS. Le calcul prend en compte uniquement les heures dépassant un nombre de 40 pour le personnel et 100 pour les cadres supérieurs. Concernant les vacances non prises au 31 décembre, nous appliquons une limite de 40 heures et ceci pour tous les collaborateurs y compris les cadres supérieurs. A fin 2025, un ajustement de provision a été constitué.

<i>Provision pour autres droits du personnel</i>	121 589,00	143 972,00
--	------------	------------

Un montant de CHF 100'000 avait été constitué en 2016 suite à une revendication d'un ex-employé du RSS pour une indemnité de départ. Cette indemnité ainsi que les frais juridiques y relatifs ont été provisionnés en 2016. Le recours déposé auprès du Tribunal cantonal par cette personne a été rejeté. Cette provision a été partiellement dissoute en 2021 et 2022 pour absorber des indemnités de départ d'employés du HMS. En 2024, CHF 87'290.- provenant d'une ristourne de l'assurance-maladie a permis d'augmenter le solde pour absorber les risques actuels et futurs. Pour 2025, une partie de la provision a été absorbé par un refus de prise en charge du personnel du foyer de jour.

<i>Provision pour retards d'amortissements des EMS</i>	2 811 487,99	1 411 487,99
--	--------------	--------------

Le montant ci-dessus se décompose comme suit :

Résultats reportés au 31.12.2017 de la CODEMS		1 225 402,59
Montants excédentaires du RSS (différence entre les acomptes versés par les communes et les montants réellement à charge de ces dernières)		
Excédent 2018	1 068 506,91	
Excédent 2019	865 659,81	
Excédent 2020	709 989,05	
Excédent 2021	2 062 294,81	
Excédent 2022	1 742 881,11	
Versement des communes pour 2023	1 600 000,00	
Versement des communes pour 2024	1 600 000,00	
Versement des communes pour 2025	<u>1 400 000,00</u>	11 049 331,69
Rattrapage des retards d'amortissement pour l'EMS des Chênes		-2 895 000,00
Rattrapage des retards d'amort. pour les EMS (les Martinets, le Manoir et St-Martin)		<u>-6 568 246,29</u>
		<u><u>2 811 487,99</u></u>

L'assemblée des délégués du RSS a validé en date du 25 septembre 2019 une charge supplémentaire en lien avec le rattrapage des retards d'amortissements des EMS de la Sarine pour un montant maximum de CHF 15'500'000. Cette charge annuelle d'un montant maximum de CHF 3'100'000 serait facturée aux communes via la rubrique CODEMS dès l'année 2023 et ceci jusqu'à l'exercice 2027. En 2023, le premier montant de CHF 1'600'000 a été versé par les communes, en 2024 nous avons aussi facturés CHF 1'600'000.

La raison de ces retards d'amortissements est principalement liée à un changement de méthode de financement des frais financiers des EMS par la CODEMS en 2013. En 2019, le RSS a constaté que les durées d'amortissements des bâtiments de certains EMS n'étaient pas en lien avec la durée de 33 ans, applicable aux immeubles selon la directive du service des communes.

Grâce aux montants excédentaires du RSS (différence entre les acomptes versés par les communes et les montants réellement à charge de ces dernières) des années 2018 à 2022 le montant de CHF 15'500'000.00 a été ramené à CHF 8'000'000.00.

Le montant total des retards d'amortissements à verser aux EMS de la Sarine était de CHF 15'078'487.55. Un premier montant de CHF 2'895'000.00 a été versé à l'EMS des Chênes en 2022. En 2024, nous avons versé un total de CHF 6'568'246.29 répartis en 3 montants versés à l'EMS des Martinets, du Manoir et de St-Martin.

Capital propre / réserves	31.12.2025	31.12.2024	écart
Résultats cumulés des années précédentes	382 068,06	577 460,83	-195 392,77
Résultat annuel du HMS	-324 379,68	-195 392,77	-128 986,91
Total	57 688,38	382 068,06	-324 379,68

La perte du HMS sera portée en diminution du capital propre du RSS.

Tableau des provisions

Provision à court terme							
Compte de provisions	Libellés	Valeur comptable au 01.01.2025	Modification			Valeur comptable au 31.12.2025	Commentaire sur la modification et/ou le maintien
			Constitution	Utilisation	Dissolution		
1010.1010.50	Provision pertes s/débiteurs HMS	65 000,00	16 000,00			81 000,00	Aug. Prov. Selon calcul
1010.1010.52	Provision pertes s/débiteurs SAS	278 000,00	135 000,00			413 000,00	Aug. Prov. Selon calcul
2040.2040.00	Provision risque reprise SPS	150 000,00		37 979,17		112 020,83	Utilisation provi.
1040.1040.00	Provision décompte SSP SASDS	300 000,00			300 000,00	0,00	Dissolution prov. SASDS
2040.2040.00	Ajustement taxe non pompier	150 000,00			150 000,00	0,00	Dossolution taxe non pompier
2040.2040.11	Provision droit du personnel	143 972,00		22 383,00		121 589,00	Utilisation provi.
2040.2040.10	Provision heures supplémentaire	51 066,20	69 777,68			120 843,88	Aug. Prov. Selon calcul
2040.2040.00	Prov. Hon. Fiduciaire	22 000,00			2 000,00	20 000,00	
2040.2040.00	Prov. Hon. Siemens	0,00	15 000,00			15 000,00	selon facture
2040.2040.00	Prov. Hon. Audit consultation médecin	0,00	15 000,00			15 000,00	
2040.2040.00	Prov. Semainiers décembre	0,00	3 700,00			3 700,00	manque facture
2040.2040.00	Prov. Transitec, plan mobilité	0,00	6 000,00			6 000,00	manque facture
2040.2040.00	Prov. Frais financiers	1 400 000,00	700 000,00			2 100 000,00	Aug. Prov. Selon calcul

Provision à long terme							
Compte de provisions	Libellés	Valeur comptable au 01.01.2025	Modification			Valeur comptable au 31.12.2025	Commentaire sur la modification et/ou le maintien
			Constitution	Utilisation	Dissolution		
2040.2040.12	Prov retard d'amortissement	1 411 487,99	1 400 000,00			2 811 487,99	aug. Provi. Retard d'amortissement

Comptes d'investissements

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
	Total des investissements	11 073 078,83	0,00	12 843 957,16	0,00	12 738 766,85	0,00
0	Administration générale	10 083 860,42	0,00	3 778 044,61	0,00	11 637 841,29	0,00
02	Service RH, informatique et maintenance et véhicules	10 083 860,42	0,00	3 778 044,61	0,00	11 637 841,29	0,00
0220	Ressources humaines	0,00	0,00	58 715,43	0,00	54 684,52	0,00
0220.5010.02	Mise en place du plan mobilité du RSS - terminé					3 399,95	
0220.5010.03	Etablissement du plan d'actions et création du plan de mobilité	0,00		13 715,43		51 284,57	
0220.5200.26	Mise en place d'un intranet	0,00		45 000,00			
0222	Informatique	342 297,61	0,00	553 065,13	0,00	356 619,43	0,00
0222.5060.58	Remplacement tablettes	142 129,88		175 000,00			
0222.5060.59	Equipement des casernes d'un système de gestion des accès	30 479,18		60 000,00			
0222.5060.60	Remplacement de l'équipement des antennes SASDS - terminé	17 763,85		18 000,00			
0222.5200.17	Gestion informatisée dossiers du personnel et de la formation (AD 15.12.21) - terminé					28 057,18	
0222.5200.18	Modernisation de l'infrastructure (AD 15.12.21) - terminé					41 740,25	
0222.5200.19	Matériel informatique pour les casernes de pompiers	24 197,20		62 159,83		40 144,13	
0222.5200.20	Flux RH pour création dossier du personnel informatisé	0,00		24 703,85		15 296,15	
0222.5200.21	Modernisation de l'infrastructure informatique - terminé					69 865,45	
0222.5200.23	Modernisation du site internet - terminé					44 717,73	
0222.5200.24	Dossier informatisé RH, flux évaluation annuel	0,00		25 000,00		0,00	
0222.5200.25	Modernisation de l'infrastructure informatique	22 727,50		83 201,45		116 798,54	
0222.5200.27	Remplacement de la suite Office 2016 par Office 2021 - terminé	105 000,00		105 000,00			
0225	Maintenance et véhicules	9 741 562,81	0,00	3 166 264,05	0,00	11 226 537,34	0,00
0225.5040.13	Agrandissement et rénovation du Home Médicalisé de la Sarine, du Foyer de jour de la Sarine, de l'Administration du RSS et la construction de la Centrale des ambulances (AD 26.05.21)	9 408 799,01				11 175 719,79	
0225.5040.14	Pose de panneaux photovoltaïques HMS			693 021,05		6 978,95	
0225.5040.18	Requalification du parking de la centrale des ambulances	309 945,75		2 488 243,00			
0225.5060.41	Achat 2022 d'un véhicule pour le SASDS (AD 15.12.21) - terminé					19 600,00	
0225.5060.42	Remplacement d'un véhicule pour le SASDS - terminé					24 238,60	
0225.5060.57	Remplacement d'un véhicule pour le SASDS - terminé	22 818,05		25 000,00			
0225.6040.14	Subvention pour panneaux photovoltaïques			- 40 000,00			
1	Ordre et sécurité publics, défense	552 958,85	0,00	8 327 006,50	0,00	790 512,50	0,00
1500	Bataillon Sarine - Service généraux, autres	552 958,85	0,00	8 327 006,50	0,00	790 512,50	0,00
1500.5040.14	Concours et étude du projet de la nouvelle caserne de Marly	1 203,65		34 256,60		27 683,85	
1500.5040.15	Crédit d'étude construction centrale ambulances et agrandissement caserne pompier Fribourg			1 000 000,00			
1500.5040.16	Crédit étude construction caserne secteur SARINE CENTRE			400 000,00			
1500.5040.17	Crédit étude construction caserne HAUTE SARINE			400 000,00			
1500.5040.35	Crédit d'étude nouvelle caserne de Marly (AD 22.5.24)			280 749,90		119 250,10	
1500.5040.36	Crédit d'investissement intégration SAS Aurore 4 Fribourg (AD 22.5.24) - terminé					619 242,65	
1500.5040.38	Nouvelle caserne à Marly (montant sans déduction subvention ECAB)	14 110,95		5 774 000,00			
1500.5040.39	Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur Sarine Nord			400 000,00			
1500.5040.40	Achat bâtiment (ex.Sofraver) pour nouvelle caserne pompier et antenne SASDS	500 000,00					
1500.5060.43	Remplacement d'un véhicule léger de fonction pour le Bataill - terminé						
1500.5060.44	Achat d'un véhicule d'exploitation pour le Bataillon Sarine - terminé						
1500.5060.45	Installation de garage pour la caserne de Fribourg - terminé					24 335,90	
1500.5060.64	Achat de 6 vélos pour la compagnie Fribourg - terminé	37 644,25		38 000,00			
4	Santé	436 259,56	0,00	738 906,05	0,00	310 413,06	0,00
41	HMS et Foyer de jour	27 212,44	0,00	62 900,00	0,00	39 598,65	0,00
4120	HMS - Soins	27 212,44	0,00	49 900,00	0,00	39 598,65	0,00
4120.5060.50	Achat de 4 sièges de douche - terminé					21 060,60	
4120.5060.51	Achat d'un verticalisateur			7 000,00			
4120.5060.52	Achat d'un fauteuil sensoriel - terminé					18 538,05	
4120.5060.61	Système d'alarme pour lit			7 600,00			
4120.5060.62	Aménagement technique chariots de soin	14 969,04		22 700,00			
4120.5060.63	10 matelas anti-escarres - terminé	12 243,40		12 600,00			
4126	HMS - Maintenance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4126.5040.01	Etude sur optimisation du bâtiment						
4126.5040.01	Etudes liées phase préliminaire						
4126.5040.09	Honoraires MEP						
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4151	HMS - Non soins (Rode d'Automne)	0,00	0,00	13 000,00	0,00	0,00	0,00

Comptes d'investissements

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4151.5060.23	Vêtements de travail personnel RdA			13 000,00			
42	Soins ambulatoires	409 047,12	0,00	676 006,05	0,00	270 814,41	0,00
421	Aide et soins à domicile	12 260,00	0,00	13 000,00	0,00	0,00	0,00
4216.5060.65	Achat de 2 vélos électriques 45km/h SASDS - <i>terminé</i>	12 260,00		13 000,00			
422	Service d'ambulances de la Sarine	396 787,12	0,00	663 006,05	0,00	270 814,41	0,00
4220	SAS - Soins	396 787,12	0,00	663 006,05	0,00	270 814,41	0,00
4220.5060.38	Remplacement MESA 56 (AD 15.12.21) - <i>terminé</i>					161 658,55	
4220.5060.39	Achat nouveau brancard pour MESA 56 (AD 15.12.21) - <i>terminé</i>					31 161,91	
4220.5060.53	Remplacement d'un appareil de réanimation Lukas	17 295,76		21 000,00			
4220.5060.54	Achat d'un nouveau brancard pour MESA 57	0,00		53 000,00			
4220.5060.55	Remplacement de l'ambulance MESA 55	78 774,93		162 006,05		77 993,95	
4220.5060.56	Remplacement des radios et accessoires Polycom - <i>terminé</i>	28 000,00		28 000,00			
4220.5060.66	Remplacement ambulances MESA 54	156 665,79		250 000,00			
4220.5060.67	Remplacement brancards - <i>terminé</i>	61 094,16		62 000,00			
4220.5060.68	Remplacement des radios Polycom (étape 2)	24 843,17		34 000,00			
4220.5060.69	Achat Lukas appareils réanimations - <i>terminé</i>	17 295,76		18 000,00			
4220.5060.70	Création plate-forme Quality management	12 817,55		35 000,00			



Commentaires des investissements

Remarques d'ordre général

Les états financiers comprennent un compte des investissements. Le compte des investissements comprend les dépenses importantes dont la durée d'utilité s'étale sur plusieurs années, inscrites à l'actif en tant que patrimoine administratif.

Commentaires sur différents comptes

Après chaque désignation de compte, vous trouverez entre parenthèses la date de validation de l'investissement par l'Assemblée des délégués. Vous constaterez que des montants ont été dépensés en 2025 alors qu'il n'y avait rien au budget 20245 Il s'agit du solde des dépenses des années précédentes. A contrario, il se peut que des objets acceptés par l'Assemblée des délégués ont été mis au budget en 2025 et qui ne sont pas précédés d'une dépense en 2025. Dans ces cas, la dépense se fera en 2026, voire en 2027.

A la fin des annexes, vous trouverez un tableau détaillé des investissements. Ce tableau indique notamment la valeur d'acquisition des biens, le montant utilisé au 31 décembre 2025, la durée d'amortissement, la revalorisation MCH2 et la valeur au 31 décembre 2025.

Tableau des flux de trésorerie

	2025	2024
Variation des liquidités	-6 656 189,99	5 935 356,24
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	1 578 399,54	-686 876,91
Résultat net selon compte de résultats	-324 379,68	-195 392,77
+ Amortissements	1 372 411,74	1 234 574,33
- Augmentation / + diminution des créances ou des engagements courants	133 057,17	279 360,59
- Augmentation / + diminution des marchandises et approvisionnements	-8 830,00	33 280,00
- Augmentation / + diminution des actifs de régularisation	1 341 477,53	-871 816,57
+ Augmentation / - diminution des engagements courants (CC, créanciers)	-3 000 715,94	2 548 420,84
+ Augmentation / - diminution des provisions	11 853,95	16 829,88
+ Augmentation / - diminution des passifs de régularisation	2 053 524,77	-3 732 133,21
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-11 073 078,83	-12 738 766,85
- Dépenses d'investissements	-11 073 078,83	-12 738 766,85
Flux de trésorerie provenant de financement	2 838 489,30	19 361 000,00
- Augmentation / - diminution des engagements financiers à court / long terme	2 838 489,30	19 361 000,00
Variation des liquidités selon bilan		
Solde au 1er janvier	9 416 530,00	3 481 173,76
Solde au 31 décembre	2 760 340,01	9 416 530,00
	-6 656 189,99	5 935 356,24



Tableau de financement

ID Crédit	Type de financement	Institution prêteuse	Montant engagé	Encours actuel au 31.12.2025	Taux (%)	Date début	Date échéance	Durée (années)	Fréquence amortissement	Amortissement annuel	Intérêts annuels
30 01 720.697-01	ATF	BCF - Fribourg	1 010 000,00	416 000,00	1,63	04.12.2023	30.06.2027	3,5	trimestriel	264 000,00	9 591,35
30 01 738.150-08	ATF	BCF - Fribourg	5 000 000,00	4 125 000,00	1,59	01.05.2024	01.05.2027	3	trimestriel	500 000,00	71 516,90
30 01 673.435-00	ATF	BCF - Fribourg	3 100 000,00	3 100 000,00	0,95	24.01.2022	24.01.1937	15	-	0,00	29 450,00
30 01 646.330-08	ATF	BCF - Fribourg	15 000 000,00	15 000 000,00	1,6	31.12.2024	31.12.2029	5		0,00	240 000,00
30 01 646.327-02	ATF	BCF - Fribourg	10 000 000,00	10 000 000,00	1,5	31.12.2022	31.12.2037	15			150 000,00
Crédit											
30 01 646.413-02	de construction	BCF - Fribourg	24 800 000,00	3 534 969,30	0,7						
30 01 259.420-03	ATF	BCF - Fribourg	4 529 380,00	3 399 460,00	1,7	01.11.2022	01.11.2037	15	trimestriel	282 480,00	61 624,80
	Placement privé	Vontobel	4 000 000,00	4 000 000,00	0,5981	03.11.2025	27.03.2026	5 mois	0	0,00	9 968,00
Total financement RSS				43 575 429,30							



Annexe

Principes

Limite d'activation des investissements (art. 42 LFCo, ar. 22 OFCo)

¹Les investissements sont activés :

- a) à partir d'un montant de CHF 20'000.00 pour un achat groupé du même objet (bien de masse) et pour les frais d'entretien d'immeubles qui contribuent au maintien de la valeur ;
- b) à partir d'un montant de CHF 5'000.00 pour les autres investissements.

²Les investissements n'atteignant pas ce seuil sont portés au compte de résultats.

Imputations internes (art. 51 LFCo, art. 26 OFCo)

Pour les tâches qui ne sont pas en lien avec des financements spéciaux, le seuil à partir duquel une imputation doit être opérée est fixé à CHF 2'000.00.

Valorisation des stocks

Le montant minimal de valorisation des stocks est de CHF 5'000.00 par groupe d'actifs.

Amortissement des immobilisations corporelles

Les immobilisations du patrimoine administratif sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation. Les amortissements comptables sont calculés sur la base du coût brut des objets d'investissement et selon le cadre défini par "l'annexe A1" de l'OFCo, respectivement selon la "directive 04" du Service des communes fixant dans le détail l'amortissement de chaque type d'objet.



Annexe

Indicateurs financiers

En raison de la nature de l'Association, seule la dette nette par habitant a été retenue parmi les indicateurs financiers déterminés par le Service des communes dans sa "directive 06".

	2025	2024
Dette nette par habitant au 31 décembre (endettement net / population légale)	295,95	282,50
Engagements financiers à moyen et long terme	36 040 460	40 736 940
Liquidités	-2 760 340	-9 416 530
Endettement nette	33 280 120	31 320 410
Population légale au 31 décembre 2024 (population à fin 2025 pas encore connue)	112 451	110 867



Annexe

Réserves	
<u>Résultats reportés HMS au 1er janvier 2025</u>	382 068,06
<u>Résultat exercice 2025</u>	-324 379,68
TOTAL DES RESERVES AU 31 DECEMBRE 2025	<u>57 688,38</u>

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2025 (coût d'acquisition / construction)	Statut au 31 décembre	Amort. [ans]	Fonds amortissements au 31.12.2025	Valeur au 31.12.2024	Variation	Amortissement 2025	Valeur au 31.12.2025
Terrains PA	1400.1400.01										
Immobilisations de longue durée											
Terrain HMS / SAS				689 000,00	Terminé			689 000,00			689 000,00
Terrain Rose d'automne	0225.5040.11	25.09.2019	2 175 000,00	2 175 000,00	Terminé			2 175 000,00			2 175 000,00
Total Terrains PA				2 864 000,00				2 864 000,00	-	-	2 864 000,00
HMS Immeuble CODEMS (3%)	1404.1404.01										
Immobilisations de longue durée											
Immeuble 4ème étage (1994)				7 302 390,25	Terminé	33	7 140 114,90	324 550,68		-162 275,33	162 275,35
Agrandissement home (amort. dès 10 ans)				8 580 000,00	Terminé	33	4 160 000,00	4 680 000,00		-260 000,00	4 420 000,00
Etude sur optimisation du bâtiment	4126.5040.01	2.12.15/8.6.16	110 000,00	104 342,15	Terminé	33	-	104 342,15		-	104 342,15
Etudes liées phase préliminaire	4126.5040.02	14.12.2016	196 000,00	98 437,60	Terminé	33	-	98 437,60		-	98 437,60
Travaux de chauffage au sol	4126.5040.03	14.12.2016	117 000,00	79 606,05	Terminé	33	79 606,05	-		-	-
Divers travaux de rénovation	4126.5040.04	14.12.2016	102 500,00	97 230,65	Terminé	33	97 230,65	-		-	-
Honoraires MEP	4126.5040.09	07.12.2017	430 000,00	335 277,61	Terminé	33	-	335 277,61		-	335 277,61
Immeuble Rose d'automne yc frais d'achat	0225.5040.11	25.09.2019	2 030 000,00	2 027 152,10	Terminé	33	651 152,10	1 506 000,00		-130 000,00	1 376 000,00
Etudes et établissement d'un devis pour la rénovation	0225.5040.12	18.12.2019	3 100 000,00	3 051 853,70	Terminé	33	-	3 051 853,70		-	3 051 853,70
Agrandissement et rénovation du Home Médicalisé de la Sarine, du Foyer de jour de la Sarine, de l'Administration du RSS et la construction de la Centrale des ambulances	0225.5040.13	26.05.2021	49 740 720,00	22 190 119,74	En cours	33	-	22 190 119,74	9 408 799,01	-	31 598 918,75
Total Immeuble HMS CODEMS				43 866 409,85			12 128 103,70	32 290 581,48	9 408 799,01	-552 275,33	41 147 105,16
SAS Immeuble (3%)	1404.1404.02										
Immobilisations de longue durée											
Bâtiment des garages				1 789 970,00	Terminé	33	1 769 237,92	74 582,08		-53 850,00	20 732,08
Bâtiment pour bureaux et studios				319 255,40	Terminé	33	311 828,45	17 026,95		-9 600,00	7 426,95
Total Immeuble SAS				2 109 225,40			2 081 066,37	91 609,03	-	-63 450,00	28 159,03
Caserne Fribourg	1404.1404.33										
Immobilisations de longue durée											
Installations caserne Fribourg	1500.5060.45	07.12.2023	100 000,00	101 245,65	* Terminé	20	8 907,77	97 400,16		-5 062,28	92 337,88
Total Immeuble Caserne de Fribourg				101 245,65			8 907,77	97 400,16	-	-5 062,28	92 337,88
Caserne Marly	1404.1404.34										
Immobilisations de longue durée											
Concours et étude du projet nouvelle Caserne Marly	1500.5040.14	07.12.2022	200 000,00	166 947,05	en cours	10	-	165 743,40	1 203,65		166 947,05
Crédit d'étude du projet nouvelle Caserne Marly	1500.5040.35	07.12.2023	400 000,00	119 250,10	en cours	10	-	119 250,10			119 250,10
Nouvelle caserne de Marly	1500.5040.38	21.05.2025	5 774 000,00	14 110,95	* Terminé	33	-	-	14 110,95		14 110,95
Total Immeuble Caserne de Marly				300 308,10			-	284 993,50	15 314,60	-	300 308,10
Intégration SAS Aurore 4 Fribourg	1404.1404.36										
Immobilisations de longue durée											
Concours et réalisation garage	1500.5040.36	22.05.2024	625 000,00	619 242,65	Terminé	10	61 924,27	619 242,65		-61 924,27	557 318,38
Total SAS Aurore 4 Fribourg				619 242,65			61 924,27	619 242,65	-	-61 924,27	557 318,38



	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2025 (coût d'acquisition / construction)	Statut au 31 décembre	Amort. [ans]	Fonds amortissements au 31.12.2025	Valeur au 31.12.2024	Variation	Amortissement 2025	Valeur au 31.12.2025
Caserne Avry (ex Sofraver)	1404.1404.37										
Achat de Sofraver pour Caserne Sarine Centre	1500.5040.40	10.12.2025	9 990 000,00	500 000,00	En cours	20	-	-	500 000,00		500 000,00
Total Caserne Avry (ex Sofraver)				500 000,00			-	-	500 000,00	-	500 000,00
Parking paysager ambulances	1404.1404.38										
Requalification du parking de la centrale des ambulances	0225.5040.18	21.05.2025	2 488 243,00	309 945,75	En cours	33	-	-	309 945,75		309 945,75
Parking paysager ambulances				309 945,75			-	-	309 945,75	-	309 945,75
Vélos électriques pompiers	1404.1404.39										
Vélos électriques 6x 2025	1500.5060.64	07.12.2024	38 000,00	37 644,25	* Terminé	7	-	-	37 644,25		37 644,25
Vélos électriques pompiers				37 644,25			-	-	37 644,25	-	37 644,25
A très court terme (25%) hardware											
Augmentation sécurité informatique en 2021 (50%)	0222.5200.16	09.12.2020	50 000,00	46 730,64	Terminé	4	46 730,64	11 410,22		-11 410,22	-
Augmentation sécurité informatique en 2022 (32%)	0222.5200.18	15.12.2021	24 000,00	24 923,95	Terminé	4	6 230,99	24 923,95		-6 230,99	18 692,96
Modernisation de l'infrastructure informatique 2023 (25 %)	0222.5200.21	07.12.2022	18 750,00	19 000,00	Terminé	4	4 750,00	19 000,00		-4 750,00	14 250,00
Modernisation de l'infrastructure informatique 2024 (20 %)	0222.5200.25	13.12.2023	40 000,00	28 545,50	en cours	4	-	24 000,00	4 545,50	-10 000,00	18 545,50
Remplacement Office 2016 par 2021 2025 40%	0222.5200.27	07.12.2024	42 000,00	42 000,00	* Terminé	4	-	-	42 000,00		42 000,00
Total informatique HMS CODEMS				161 200,09			57 711,63	79 334,17	46 545,50	-32 391,21	93 488,46
RSS Informatique	1406.1406.02										
A court terme (25%) Software											
Software 2019	0222.5200.12	12.12.2018	49 000,00	41 741,46	Terminé	4	41 741,46	-			-
Investissement 2020 Software pour le RSS	0222.5200.14	18.12.2019	60 000,00	60 843,31	Terminé	4	60 843,31	-			-
Gestion informatisé des dossiers et du personnel	0222.5200.18	15.12.2021	46 000,00	46 000,00	* Terminé	4	23 000,00	34 500,00		-11 500,00	23 000,00
Modernisation site internet	0222.5200.23	13.12.2023	45 000,00	44 717,73	* Terminé	4	11 179,43	44 717,73		-11 179,43	33 538,30
Remplacement Office 2016 par 2021 2025 60%	0222.5200.27	07.12.2024	63 000,00	63 000,00	* Terminé	4	-	-	63 000,00		63 000,00
Mise en place intranet 2025	0220.5200.26	07.12.2024	45 000,00	-	en cours	4	-	-			-
Total				256 302,50			136 764,20	79 217,73	63 000,00	-22 679,43	119 538,30
A très court terme (25%) hardware											
Hardware 2019	0222.5200.11	12.12.2018	32 000,00	31 999,63	Terminé	4	31 999,63	-			-
Tablettes pour personnel soignant en 2021	0222.5200.15	09.12.2020	140 000,00	139 776,48	Terminé	4	139 776,48	34 776,48		-34 776,48	-
Augmentation sécurité informatique en 2021 (50%)	0222.5200.16	09.12.2020	50 000,00	50 000,00	Terminé	4	50 000,00	12 500,00		-12 500,00	-
Remplacement du Firewall en 2021	0222.5200.16	09.12.2020	21 000,00	21 000,00	Terminé	4	21 000,00	5 250,00		-5 250,00	-
Remplacement de plusieurs postes de travail 2021	0222.5200.16	09.12.2020	38 500,00	38 500,00	Terminé	4	38 500,00	9 625,00		-9 625,00	-
Augmentation sécurité informatique en 2022 (68%)	0222.5200.18	15.12.2021	51 000,00	50 076,05	* Terminé	4	34 413,02	28 182,04		-12 519,01	15 663,03
Augmentation sécurité informatique en 2023 (75%)	0222.5200.21	07.12.2022	56 250,00	56 000,00	Terminé	4	14 000,00	56 000,00		-14 000,00	42 000,00
Remplacement des postes de travail	0222.5200.22	07.12.2022	40 000,00	46 320,51	* Terminé	4	21 580,13	36 320,51		-11 580,13	24 740,38
Matériel informatique pour caserne pompiers	0222.5200.19	07.12.2022	200 000,00	137 840,17	En cours	4	60 262,84	103 380,13	24 197,20	-50 000,00	77 577,33
Augmentation sécurité informatique en 2024 (80%)	0222.5200.25	13.12.2023	160 000,00	92 798,54	En cours	4	61 818,00	52 798,54	18 182,00	-40 000,00	30 980,54
Activation polypoint 2024	0222.5200.20		40 000,00	15 296,15	En cours	4	10 000,00	15 296,15		-10 000,00	5 296,15
Tablettes pour personnel soignant en 2025	0222.5060.58	07.12.2024	175 000,00	142 129,88	En cours	4	-	-	142 129,88		142 129,88
Extension système gestion accès caserne 2025	0222.5060.59	07.12.2024	60 000,00	30 479,18	En cours	4	-	-	30 479,18		30 479,18
Remplacement équipements Antennes SASDS 2025	0222.5060.60	07.12.2024	18 000,00	17 763,85	* Terminé	4	-	-	17 763,85		17 763,85



	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2025 (coût d'acquisition / construction)	Statut au 31 décembre	Amort. [ans]	Fonds amortissements au 31.12.2025	Valeur au 31.12.2024	Variation	Amortissement 2025	Valeur au 31.12.2025
Total				869 980,44			483 350,10	354 128,85	232 752,11	-200 250,62	386 630,34
Total informatique RSS				1 126 282,94			620 114,30	433 346,58	295 752,11	-222 930,05	506 168,64
HMS autres immobilisations CODEMS	1406.1406.04										
A court terme (7%)											
Matelas anti escarres	4217.5060.12	12.12.2018	11 000,00	6 728,55	Terminé	15	2 691,43	4 485,69		-448,57	4 037,12
10 Matelas anti escarres	4120.5060.63	07.12.2024	12 600,00	12 243,40	* Terminé	15	-		12 243,40		12 243,40
Total				18 971,95			2 691,43	4 485,69	12 243,40	-448,57	16 280,52
A court terme (10%)											
Investissement annuel 2013				108 000,00	Terminé	10	108 000,00	-			-
Achat d'un four de régénération	4123.5006.01	02.12.2015	21 500,00	21 570,60	Terminé	10	19 413,00	4 314,60		-2 157,00	2 157,60
Achat d'un four à pâtisserie	4123.5060.01	02.12.2015	16 500,00	16 653,60	Terminé	10	14 985,36	3 333,60		-1 665,36	1 668,24
Achat de 3 verticalisateurs	4127.5060.02	02.12.2015	21 000,00	21 385,30	Terminé	10	19 250,53	4 273,30		-2 138,53	2 134,77
Machine à laver le linge	4127.5060.06	14.12.2016	27 000,00	23 706,00	Terminé	10	18 964,80	7 111,80		-2 370,60	4 741,20
Calandre pour lingerie	4127.5060.05	14.12.2016	18 000,00	16 200,00	Terminé	10	12 960,00	4 860,00		-1 620,00	3 240,00
Etudes + Appel malade et téléphonie IP	4126.5040.05/06/07	14.12.16/31.05.17/7.17	478 000,00	500 683,31	Terminé	10	350 478,32	200 273,32		-50 068,33	150 204,99
2 centrales de repassage	4127.5060.15	12.12.2018	15 500,00	15 498,00	Terminé	10	9 298,80	7 749,00		-1 549,80	6 199,20
Chariots de ménage	4127.5060.16	12.12.2018	24 000,00	19 897,10	Terminé	10	11 938,26	9 948,55		-1 989,71	7 958,84
Remplacement matériel cuisine RDA	4151.5060.22	18.12.2019	33 000,00	35 071,35	Terminé	10	17 535,67	21 042,82		-3 507,14	17 535,68
Remplacement autolaveuse	0225.5060.30	09.12.2020	19 000,00	18 362,10	Terminé	10	7 344,84	12 853,47		-1 836,21	11 017,26
Remplacement 4 élévateur avec sangles	4120.5060.33	09.12.2020	25 000,00	16 155,20	Terminé	10	6 462,08	11 308,64		-1 615,52	9 693,12
Achat de 4 sièges de douche	4120.5060.50	13.12.2023	20 000,00	21 060,60	Terminé	10	2 106,06	21 060,60		-2 106,06	18 954,54
Achat d'un verticalisateur	4120.5060.51	13.12.2023	7 000,00		En cours	10	-	-			-
Achat d'un fauteuil sensoriel	4120.5060.52	13.12.2023	15 000,00	18 538,05	Terminé	10	1 853,81	18 538,05		-1 853,81	16 684,24
Total				852 781,21			600 591,53	326 667,75	-	-74 478,07	252 189,68
A court terme (15%)											
Achat d'un nouveau véhicule	4127.5060.09	07.07.2017	18 000,00	18 000,00	Terminé	7	18 000,00	2 662,16		-2 662,16	-
Achat d'un bus d'occasion (AD 15.12.21)	0225.5060.40	15.12.2021	18 000,00	20 000,00	Terminé	7	8 571,42	14 285,72		-2 857,14	11 428,58
Remplacement bus transport résident	0225.5060.31	19.12.2020	85 000,00	98 572,00	Terminé	7	28 163,42	84 490,29		-14 081,71	70 408,58
Aménagement technique chariots de soin	4120.5060.62	07.12.2024	22 700,00	14 969,04	En cours	7	-		14 969,04		14 969,04
Total				151 541,04			54 734,84	101 438,17	14 969,04	-19 601,01	96 806,20
Total autres Immobilisations HMS CODEMS				1 023 294,20			658 017,80	432 591,61	27 212,44	-94 527,65	365 276,40
HMS autres immobilisations NON CODEMS	1406.1406.05										
A court terme (10%)											
Chaises roulantes				19 477,00	Terminé	10	17 529,95	3 894,75		-1 947,70	1 947,05
Achat de linge plat pour la RDA	4151.5060.21	18.12.2019	30 000,00	20 818,80	Terminé	10	10 409,40	12 491,28		-2 081,88	10 409,40
Total				40 295,80			27 939,35	16 386,03	-	-4 029,58	12 356,45
A court terme (25%)											
Achat vêtements de travail soins	4127.5060.07	14.12.2016	32 000,00	32 000,00	Terminé	4	32 000,00	-			-
Achat vêtements de travail autres	4127.5060.20	12.12.2018	16 500,00	16 391,50	Terminé	4	16 391,50	-			-
Renouvellement linge éponge	4127.5060.33	09.12.2020	15 000,00	14 398,70	Terminé	4	14 398,70	3 599,68		-3 599,68	-
Investissement lié à l'externalisation de la buanderie	4127.5060.37	15.12.2021	60 000,00	61 607,25	Terminé	4	46 205,40	30 803,65		-15 401,80	15 401,85
Total				124 397,45			108 995,60	34 403,33	-	-19 001,48	15 401,85



	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2025 (coût d'acquisition / construction)	Statut au 31 décembre	Amort. [ans]	Fonds amortissements au 31.12.2025	Valeur au 31.12.2024	Variation	Amortissement 2025	Valeur au 31.12.2025
Total autres Immobilisations HMS NON CODEMS				164 693,25			136 934,95	50 789,36	-	-23 031,06	27 758,30
SASDS autres immobilisations											
A court terme (15%)											
Reprise valeur au 31.12.2016											
				26 853,19	Terminé	7	26 853,19	-		-	-
Achat de 2 voitures de services (2017)	4216.5060.08	14.12.2016	30 000,00	21 720,00	Terminé	7	21 720,00	0,00			0,00
Achat de 2 voitures de services (2018)	4216.5060.10	07.07.2017	30 000,00	31 068,00	Terminé	7	31 068,01	4 438,27		-4 438,29	-0,01
Achat d'un véhicule électrique (2019)	0225.5060.17	12.12.2018	40 000,00	21 394,20	Terminé	7	15 220,43	9 168,96		-2 995,19	6 173,77
Achat d'un véhicule électrique (2020)	0225.5060.28	18.12.2019	40 000,00	18 844,20	Terminé	7	13 406,31	8 076,08		-2 638,19	5 437,89
Achat d'un véhicule (2021)	0225.5060.32	09.12.2020	20 000,00	18 444,65	Terminé	7	7 852,15	13 174,75		-2 582,25	10 592,50
Achat d'un véhicule (2022)	0225.5060.41		20 000,00	19 600,00	Terminé	7	2 744,00	19 600,00		-2 744,00	16 856,00
Achat d'un véhicule (2023) 4x4		07.12.2022	25 000,00	24 238,60	* Terminé	7	3 393,40	24 238,60		-3 393,40	20 845,20
Achat d'un véhicule (2024)	0225.5060.57		25 000,00	22 818,05	* Terminé	7	-	-	22 818,05		22 818,05
2 vélos électriques 45Km/h (Plan Mobilité)	4216.5060.65	07.12.2024	13 000,00	12 260,00	* Terminé	7	-	-	12 260,00		12 260,00
Total				217 240,89			122 257,49	78 696,66	35 078,05	-18 791,32	94 983,40
Total autres Immobilisations SASDS				217 240,89			122 257,49	78 696,66	35 078,05	-18 791,32	94 983,40
SAS autres immobilisations											
A court terme (15%)											
Achat ambulances (MESA 55)	4220.5060.01	02.12.2015	315 000,00	324 093,90	Terminé	7	324 093,90	46 299,11		-46 299,11	-
Achat ambulances (MESA 54)	4220.5060.01	02.12.2015	315 000,00	324 093,90	Terminé	7	324 093,90	46 299,12		-46 299,12	-
Remplacement des monitorings d'interventions	4220.5060.11	07.12.2017	129 000,00	117 563,95	Terminé	7	117 228,05	16 794,85		-16 458,95	335,90
Véhicule MESA 62	4220.5060.18			46 150,00	Terminé	7	34 987,90	17 623,10		-6 461,00	11 162,10
Véhicule MESA 57 avec brancard	4220.5060.19	18.12.2018	270 000,00	281 650,13	Terminé	7	200 373,94	120 707,21		-39 431,02	81 276,19
Remplacement du matériel d'intubation (5 pièces)	4220.5060.24	18.12.2019	60 000,00	45 772,50	Terminé	7	32 563,87	19 616,78		-6 408,15	13 208,63
Remplacement de 2 appareils de massage cardiaque	4220.5060.25	18.12.2019	38 500,00	36 183,41	Terminé	7	25 741,92	15 507,17		-5 065,68	10 441,49
Achat de 5 pousse-seringues	4220.5060.26	18.12.2019	17 000,00	15 157,70	Terminé	7	10 783,63	6 496,15		-2 122,08	4 374,07
Remplacement MESA 57	4220.5060.34	09.12.2020	240 000,00	229 602,60	Terminé	7	131 535,71	130 211,25		-32 144,36	98 066,89
Achat nouveau brancard pour MESA 57	4220.5060.35	09.12.2020	52 000,00	51 592,93	Terminé	10	20 637,16	36 115,06		-5 159,29	30 955,77
Remplacement MESA 56	4220.5060.38	15.12.2021	240 000,00	239 149,10	Terminé	5	102 052,29	170 577,68		-33 480,87	137 096,81
Achat nouveau brancard pour MESA 56	4220.5060.39	15.12.2021	53 000,00	31 161,91	En cours	10	3 116,19	31 161,91		-3 116,19	28 045,72
Achat et mise à jour Corpuls	4220.5060.46	07.12.2022	45 000,00	42 992,45	Terminé	10	8 598,50	38 693,20		-4 299,25	34 393,95
Achat appareil de réanimation	4220.5060.47	07.12.2022	21 000,00	20 519,31	Terminé	7	5 804,03	17 587,98		-2 872,70	14 715,28
Achat de 5 Hamilton	4220.5060.48	07.12.2022	212 000,00	211 568,83	Terminé	10	42 313,76	190 411,95		-21 156,88	169 255,07
Achat appareil réanimation en 2024	4220.5060.53	13.12.2023	21 000,00	17 295,76	En cours	7	-	-	17 295,76		17 295,76
Achat brancard en 2024	4220.5060.54	13.12.2023	53 000,00			10	-	-			-
Remplacement MESA 55	4220.5060.55	13.12.2023	240 000,00	156 768,88	En cours	5	-	77 993,95	78 774,93		156 768,88
Achat TPH 2024	4220.5060.56	13.12.2023	28 000,00	28 000,00	* Terminé	10	-	-	28 000,00		28 000,00
Achat ambulance en 2025 MESA 54	4220.5060.66	07.12.2024	250 000,00	156 665,79	En cours	5	-	-	156 665,79		156 665,79
Achat brancard en 2025 pour MESA 54	4220.5060.67	07.12.2024	62 000,00	61 094,16	* Terminé	10	-	-	61 094,16		61 094,16
Achat TPH 2025	4220.5060.68	07.12.2024	34 000,00	24 843,17	En cours	10	-	-	24 843,17		24 843,17
Achat Lukas appareils réanimations 2025	4220.5060.69	07.12.2024	18 000,00	17 295,76	* Terminé	10	-	-	17 295,76		17 295,76
Création plate-forme Quality management 2025	4220.5060.70	07.12.2024	35 000,00	12 817,55	En cours	4	-	-	12 817,55		12 817,55
Total				2 492 033,69			1 383 924,75	982 096,47	396 787,12	-270 774,65	1 108 108,94
Total autres Immobilisations SAS				2 492 033,69			1 383 924,75	982 096,47	396 787,12	-270 774,65	1 108 108,94
RSS autres immobilisations											
	1406.1406.09										



	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2025 (coût d'acquisition / construction)	Statut au 31 décembre	Amort. [ans]	Fonds amortissements au 31.12.2025	Valeur au 31.12.2024	Variation	Amortissement 2025	Valeur au 31.12.2025
A court termes (10%)											
Etude plan mobilité RSS	4126.5010.01	02.12.2015	25 000,00	16 718,40	Terminé	10	6 687,36	11 702,88		-1 671,84	10 031,04
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.08	07.12.2017	40 000,00	40 000,00	Terminé	10	20 000,00	24 000,00		-4 000,00	20 000,00
Projet de mise en place d'un concept MSST	0222.5200.05	07.12.2017	50 000,00	14 845,15	Terminé	10	14 845,15	-			-
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.09	18.12.2018	40 000,00	40 000,00	Terminé	10	20 000,00	24 000,00		-4 000,00	20 000,00
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.10	18.12.2019	40 000,00	40 000,00	Terminé	10	20 000,00	24 000,00		-4 000,00	20 000,00
Mise en place du plan de mobilité	0220.5010.02	07.12.2022	25 000,00	24 939,95	Terminé	10	2 494,00	24 939,95		-2 494,00	22 445,95
Etablissement du plan d'action et création plan mobilité	0220.5010.03	13.12.2023	65 000,00	51 284,57	En cours	10	-	51 284,57			51 284,57
Total				227 788,07			84 026,51	159 927,40	-	-16 165,84	143 761,56
Total autres Immobilisations RSS											
				227 788,07			84 026,51	159 927,40	-	-16 165,84	143 761,56
Bataillon : véhicule léger											
A court termes (15%)											
Remplacement véhicule léger fonction Bataillon	1500.5060.43	07.12.2022	30 000,00	33 000,00	Terminé	15	9 334,29	28 285,71		-4 620,00	23 665,71
Bataillon : véhicule exploitation											
A court termes (15%)											
Remplacement véhicule léger fonction Bataillon	1500.5060.44	07.12.2022	50 000,00	46 200,00	Terminé	15	13 068,00	39 600,00		-6 468,00	33 132,00
TOTAL				56 199 754,78			17 365 391,83	38 532 494,78	11 073 078,83	-1 372 411,65	48 233 161,96

*Investissement terminé au 31.12.2025

Direction secours : Répartition 2025 selon clé de répartition

Comptes 2025		1 741 633,19					
Communes	population légale	Valeur Ecab	Participation financière		TOTAL	Acomptes 2025	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2024	2025	Selon population légale, 50 %	Selon ECAB à 50 %			
Autigny	840	0,736%	6 504,93	6 409,21	12 914,15	18 176,80	-5 262,65
Avry	1 949	2,098%	15 092,99	18 269,73	33 362,70	47 818,25	-14 455,55
Belfaux	3 452	2,310%	26 732,17	20 115,86	46 848,05	68 149,35	-21 301,30
Chénens	886	0,725%	6 861,15	6 313,42	13 174,55	18 199,10	-5 024,55
Corminboeuf	3 029	2,638%	23 456,47	22 972,14	46 428,60	65 702,70	-19 274,10
Cottens (FR)	1 529	1,236%	11 840,52	10 763,29	22 603,80	32 254,10	-9 650,30
Ferpicloz	248	0,261%	1 920,50	2 272,83	4 193,35	6 125,55	-1 932,20
Fribourg / Freiburg	38 896	35,884%	301 209,26	312 483,83	613 693,10	884 923,40	-271 230,30
Givisiez	3 433	4,617%	26 585,03	40 205,60	66 790,65	95 064,70	-28 274,05
Granges-Paccot	3 983	4,179%	30 844,21	36 391,43	67 235,65	97 057,55	-29 821,90
Marly	9 242	7,195%	71 569,72	62 655,25	134 225,00	192 624,60	-58 399,60
Matran	1 853	1,905%	14 349,57	16 589,06	30 938,60	42 443,65	-11 505,05
Neyruz (FR)	2 869	2,022%	22 217,44	17 607,91	39 825,35	57 573,50	-17 748,15
Pierrafortscha	150	0,255%	1 161,59	2 220,58	3 382,20	4 850,20	-1 468,00
Le Mouret	3 354	2,831%	25 973,26	24 652,82	50 626,10	72 351,45	-21 725,35
Treyvaux	1 642	1,450%	12 715,59	12 626,84	25 342,45	35 981,10	-10 638,65
Villars-sur-Glâne	12 507	10,793%	96 853,77	93 987,24	190 841,00	275 454,80	-84 613,80
Villarsel-sur-Marly	69	0,089%	534,33	775,03	1 309,35	1 973,90	-664,55
Hauterive (FR)	2 694	2,629%	20 862,24	22 893,77	43 756,00	63 099,85	-19 343,85
La Brillaz	2 208	1,656%	17 098,67	14 420,72	31 519,40	45 345,60	-13 826,20
La Sonnaz	1 458	1,124%	11 290,70	9 787,98	21 078,70	29 643,45	-8 564,75
Gibloux	8 393	7,169%	64 995,10	62 428,84	127 423,95	178 767,70	-51 343,75
Prez	2 465	2,027%	19 088,87	17 651,45	36 740,35	53 157,95	-16 417,60
Bois-d'Amont	2 422	1,955%	18 755,88	17 024,46	35 780,35	51 033,45	-15 253,10
Grolley-Pn্থaux	2 880	2,216%	22 302,62	19 297,30	41 599,90	60 430,75	-18 830,85
Totaux Sarine	112 451	1,000	870 816,60	870 816,60	1 741 633,30	2 498 203,45	-756 570,15

SASDS : Répartition 2025 selon clé de répartition

Comptes 2024						7 304 242,47		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2025	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2024	IPF 2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	840	82,45	69 258,00	40 921,58	9 574,67	50 496,25	52 885,15	-2 388,90
Avry	1 949	186,16	362 825,84	94 947,81	50 159,36	145 107,15	157 145,00	-12 037,85
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	168 168,21	38 660,12	206 828,35	227 448,70	-20 620,35
Chénens	886	81,70	72 386,20	43 162,53	10 007,13	53 169,65	56 865,10	-3 695,45
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	147 561,27	53 624,91	201 186,20	213 492,00	-12 305,80
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	74 487,02	17 836,14	92 323,15	99 650,50	-7 327,35
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	12 081,61	4 534,89	16 616,50	18 310,60	-1 694,10
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	1 894 864,09	716 516,09	2 611 380,15	2 828 839,70	-217 459,55
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	167 242,61	58 114,75	225 357,35	238 162,00	-12 804,65
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	194 036,50	76 863,19	270 899,70	288 388,55	-17 488,85
Marly	9 242	92,18	851 927,56	450 234,83	117 775,91	568 010,75	608 354,35	-40 343,60
Matran	1 853	114,24	211 686,72	90 271,06	29 264,92	119 536,00	122 749,10	-3 213,10
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	139 766,69	37 215,69	176 982,40	194 708,05	-17 725,65
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	7 307,43	3 441,92	10 749,35	11 789,40	-1 040,05
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	163 394,03	37 850,07	201 244,10	218 082,00	-16 837,90
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	79 991,95	17 510,82	97 502,75	103 512,55	-6 009,80
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	609 293,12	276 734,06	886 027,20	946 493,30	-60 466,10
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	3 361,42	942,64	4 304,05	5 048,75	-744,70
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	131 241,36	33 176,58	164 417,95	179 216,60	-14 798,65
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	107 565,30	26 178,07	133 743,35	145 972,00	-12 228,65
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	71 028,17	17 773,85	88 802,00	93 815,50	-5 013,50
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	408 874,80	105 796,33	514 671,15	544 442,45	-29 771,30
Prez	2 465	81,52	200 946,80	120 085,36	27 780,17	147 865,50	162 572,00	-14 706,50
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	117 990,56	26 733,05	144 723,60	155 998,80	-11 275,20
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	140 302,56	31 995,30	172 297,85	189 557,75	-17 259,90
Totaux Sarine	112 451		13 208 740,34	5 478 181,85	1 826 060,62	7 304 242,45	7 863 499,90	-559 257,45

SAS : Répartition 2025 selon clé de répartition

Comptes 2024						1 080 518,36		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2025	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2024	IPF 2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	840	82,45	69 258,00	6 053,54	1 416,38	7 469,90	10 472,10	-3 002,20
Avry	1 949	186,16	362 825,84	14 045,65	7 420,09	21 465,75	31 117,25	-9 651,50
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	24 877,16	5 719,00	30 596,15	45 038,50	-14 442,35
Chénens	886	81,70	72 386,20	6 385,04	1 480,36	7 865,40	11 260,20	-3 394,80
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	21 828,78	7 932,75	29 761,50	42 274,85	-12 513,35
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	11 018,88	2 638,50	13 657,40	19 732,40	-6 075,00
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	1 787,24	670,85	2 458,10	3 625,80	-1 167,70
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	280 307,70	105 994,40	386 302,10	560 155,95	-173 853,85
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	24 740,24	8 596,93	33 337,15	47 159,90	-13 822,75
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	28 703,87	11 370,39	40 074,25	57 105,60	-17 031,35
Marly	9 242	92,18	851 927,56	66 603,35	17 422,62	84 025,95	120 464,00	-36 438,05
Matran	1 853	114,24	211 686,72	13 353,82	4 329,17	17 683,00	24 306,30	-6 623,30
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	20 675,72	5 505,33	26 181,05	38 555,35	-12 374,30
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	1 080,99	509,16	1 590,15	2 334,50	-744,35
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	24 170,92	5 599,17	29 770,10	43 183,75	-13 413,65
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	11 833,23	2 590,38	14 423,60	20 497,15	-6 073,55
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	90 132,88	40 937,34	131 070,20	187 420,95	-56 350,75
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	497,26	139,45	636,70	999,75	-363,05
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	19 414,57	4 907,82	24 322,40	35 487,80	-11 165,40
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	15 912,16	3 872,53	19 784,70	28 904,80	-9 120,10
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	10 507,21	2 629,29	13 136,50	18 577,00	-5 440,50
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	60 484,95	15 650,48	76 135,45	107 808,40	-31 672,95
Prez	2 465	81,52	200 946,80	17 764,26	4 109,53	21 873,80	32 191,90	-10 318,10
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	17 454,37	3 954,63	21 409,00	30 890,30	-9 481,30
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	20 754,99	4 733,07	25 488,05	37 535,50	-12 047,45
Totaux Sarine	112 451		13 208 740,34	810 388,77	270 129,59	1 080 518,35	1 557 100,00	-476 581,65

Centre de coordination : Répartition 2025 selon clé de répartition

Comptes 2024						595 804,24		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2025	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2024	IPF 2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	840	82,45	69 258,00	3 337,96	781,00	4 118,95	4 232,30	-113,35
Avry	1 949	186,16	362 825,84	7 744,86	4 091,48	11 836,35	12 576,00	-739,65
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	13 717,42	3 153,49	16 870,90	18 202,25	-1 331,35
Chénens	886	81,70	72 386,20	3 520,75	816,28	4 337,05	4 550,80	-213,75
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	12 036,52	4 374,16	16 410,70	17 085,35	-674,65
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	6 075,88	1 454,89	7 530,75	7 974,85	-444,10
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	985,49	369,91	1 355,40	1 465,35	-109,95
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	154 563,33	58 445,94	213 009,25	226 386,30	-13 377,05
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	13 641,91	4 740,40	18 382,30	19 059,60	-677,30
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	15 827,48	6 269,70	22 097,20	23 079,15	-981,95
Marly	9 242	92,18	851 927,56	36 725,48	9 606,94	46 332,40	48 685,35	-2 352,95
Matran	1 853	114,24	211 686,72	7 363,38	2 387,13	9 750,50	9 823,35	-72,85
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	11 400,71	3 035,67	14 436,40	15 582,10	-1 145,70
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	596,06	280,76	876,80	943,50	-66,70
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	13 327,99	3 087,42	16 415,40	17 452,65	-1 037,25
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	6 524,91	1 428,35	7 953,25	8 283,90	-330,65
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	49 699,80	22 573,09	72 272,90	75 745,95	-3 473,05
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	274,19	76,89	351,10	404,05	-52,95
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	10 705,31	2 706,20	13 411,50	14 342,35	-930,85
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	8 774,06	2 135,34	10 909,40	11 681,85	-772,45
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	5 793,74	1 449,81	7 243,55	7 507,85	-264,30
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	33 351,76	8 629,77	41 981,55	43 570,65	-1 589,10
Prez	2 465	81,52	200 946,80	9 795,32	2 266,02	12 061,35	13 010,30	-948,95
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	9 624,44	2 180,60	11 805,05	12 484,25	-679,20
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	11 444,43	2 609,84	14 054,25	15 169,90	-1 115,65
Totaux Sarine	112 451		13 208 740,34	446 853,18	148 951,06	595 804,25	629 299,95	-33 495,70

PasserPartout : Répartition 2025 selon clé de répartition

Comptes 2024						87 025,13		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2025	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2024	IPF 2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	840	82,45	69 258,00	487,55	114,08	601,65	585,80	15,85
Avry	1 949	186,16	362 825,84	1 131,24	597,62	1 728,85	1 740,60	-11,75
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	2 003,61	460,61	2 464,20	2 519,35	-55,15
Chénens	886	81,70	72 386,20	514,25	119,23	633,50	629,85	3,65
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	1 758,09	638,90	2 397,00	2 364,75	32,25
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	887,46	212,51	1 099,95	1 103,80	-3,85
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	143,94	54,03	197,95	202,80	-4,85
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	22 576,03	8 536,81	31 112,85	31 333,60	-220,75
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	1 992,58	692,40	2 685,00	2 638,00	47,00
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	2 311,81	915,77	3 227,60	3 194,35	33,25
Marly	9 242	92,18	851 927,56	5 364,24	1 403,22	6 767,45	6 738,45	29,00
Matran	1 853	114,24	211 686,72	1 075,52	348,67	1 424,20	1 359,65	64,55
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	1 665,23	443,40	2 108,65	2 156,70	-48,05
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	87,06	41,01	128,05	130,60	-2,55
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	1 946,73	450,96	2 397,70	2 415,60	-17,90
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	953,05	208,63	1 161,70	1 146,55	15,15
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	7 259,32	3 297,10	10 556,40	10 483,85	72,55
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	40,05	11,23	51,30	55,90	-4,60
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	1 563,65	395,28	1 958,95	1 985,10	-26,15
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	1 281,57	311,89	1 593,45	1 616,85	-23,40
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	846,25	211,76	1 058,00	1 039,15	18,85
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	4 871,47	1 260,49	6 131,95	6 030,50	101,45
Prez	2 465	81,52	200 946,80	1 430,74	330,98	1 761,70	1 800,75	-39,05
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	1 405,78	318,51	1 724,30	1 727,90	-3,60
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	1 671,61	381,20	2 052,80	2 099,65	-46,85
Totaux Sarine	112 451		13 208 740,34	65 268,85	21 756,28	87 025,15	87 100,10	-74,95

Commission IF : Répartition 2025 selon clé de répartition

Comptes 2024						7 487 029,28		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2025	Solde à facturer
	Au 31.12.2024	IPF 2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	840	82,45	69 258,00	41 945,63	9 814,27	51 759,90	48 430,95	3 328,95
Avry	1 949	186,16	362 825,84	97 323,86	51 414,59	148 738,45	143 909,55	4 828,90
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	172 376,58	39 627,58	212 004,15	208 291,90	3 712,25
Chénens	886	81,70	72 386,20	44 242,66	10 257,56	54 500,20	52 075,70	2 424,50
Cominboeuf	3 029	128,06	387 893,74	151 253,96	54 966,86	206 220,80	195 510,70	10 710,10
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	76 351,04	18 282,48	94 633,50	91 257,45	3 376,05
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	12 383,95	4 648,38	17 032,30	16 768,40	263,90
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	1 942 282,58	734 446,72	2 676 729,30	2 590 581,85	86 147,45
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	171 427,81	59 569,06	230 996,85	218 102,90	12 893,95
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	198 892,21	78 786,67	277 678,90	264 099,15	13 579,75
Marly	9 242	92,18	851 927,56	461 501,84	120 723,22	582 225,05	557 115,95	25 109,10
Matran	1 853	114,24	211 686,72	92 530,07	29 997,27	122 527,35	112 410,60	10 116,75
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	143 264,31	38 147,00	181 411,30	178 308,85	3 102,45
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	7 490,29	3 528,05	11 018,35	10 796,45	221,90
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	167 482,92	38 797,25	206 280,20	199 714,10	6 566,10
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	81 993,73	17 949,03	99 942,75	94 794,25	5 148,50
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	624 540,52	283 659,26	908 199,80	866 775,30	41 424,50
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	3 445,53	966,23	4 411,75	4 623,55	-211,80
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	134 525,64	34 006,81	168 532,45	164 122,15	4 410,30
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	110 257,09	26 833,17	137 090,25	133 677,60	3 412,65
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	72 805,64	18 218,63	91 024,25	85 913,95	5 110,30
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	419 106,79	108 443,86	527 550,65	498 587,05	28 963,60
Prez	2 465	81,52	200 946,80	123 090,46	28 475,36	151 565,80	148 879,45	2 686,35
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	120 943,24	27 402,03	148 345,30	142 859,85	5 485,45
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	143 813,60	32 795,98	176 609,60	173 592,30	3 017,30
Totaux Sarine	112 451		13 208 740,34	5 615 271,96	1 871 757,32	7 487 029,20	7 201 199,95	285 829,25

CODEMS : Répartition 2025 selon clé de répartition

Comptes 2024						13 117 878,63		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2025	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2024	IPF 2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	840	82,45	69 258,00	73 492,13	17 195,40	90 687,55	92 710,30	-2 022,75
Avry	1 949	186,16	362 825,84	170 519,24	90 082,50	260 601,75	275 482,90	-14 881,15
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	302 017,66	69 430,71	371 448,35	398 728,70	-27 280,35
Chénens	886	81,70	72 386,20	77 516,70	17 972,07	95 488,75	99 687,35	-4 198,60
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	265 009,12	96 306,36	361 315,50	374 261,90	-12 946,40
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	133 773,18	32 032,38	165 805,55	174 692,15	-8 886,60
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	21 697,68	8 144,33	29 842,00	32 099,35	-2 257,35
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	3 403 035,59	1 286 809,84	4 689 845,45	4 959 094,30	-269 248,85
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	300 355,34	104 369,79	404 725,15	417 509,65	-12 784,50
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	348 475,18	138 040,60	486 515,80	505 559,25	-19 043,45
Marly	9 242	92,18	851 927,56	808 588,41	211 516,81	1 020 105,20	1 066 474,90	-46 369,70
Matran	1 853	114,24	211 686,72	162 120,14	52 557,64	214 677,80	215 185,20	-507,40
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	251 010,62	66 836,62	317 847,25	341 332,75	-23 485,50
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	13 123,59	6 181,43	19 305,05	20 667,45	-1 362,40
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	293 443,58	67 975,92	361 419,50	382 308,40	-20 888,90
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	143 659,62	31 448,14	175 107,75	181 462,60	-6 354,85
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	1 094 245,32	496 993,88	1 591 239,20	1 659 249,00	-68 009,80
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	6 036,85	1 692,92	7 729,75	8 850,75	-1 121,00
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	235 699,76	59 582,68	295 282,45	314 175,45	-18 893,00
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	193 179,31	47 013,88	240 193,20	255 896,10	-15 702,90
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	127 561,34	31 920,51	159 481,85	164 463,20	-4 981,35
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	734 308,87	190 002,37	924 311,25	954 434,30	-30 123,05
Prez	2 465	81,52	200 946,80	215 664,41	49 891,13	265 555,55	284 996,65	-19 441,10
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	211 902,31	48 010,57	259 912,90	273 473,50	-13 560,60
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	251 973,02	57 461,19	309 434,20	332 304,00	-22 869,80
Totaux Sarine	112 451		13 208 740,34	9 838 408,97	3 279 469,66	13 117 878,75	13 785 100,10	-667 221,35

Total 2025 Réseau Santé de la Sarine

Comptes 2024		29 672 498,11					Direction Secours					1 741 633,19	
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL I	Participation financière			TOTAL II	Acomptes 2025	Solde à facturer / à rembourser (-) (total I+total II- acompte 2025)	
	Au 31.12.2024	IPF 2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		Selon population légale, 50 %	Valeur Ecab 2025	Selon ECAB à 50 %				
Autigny	840	82,45	69 258,00	166 238,40	38 895,80	205 134,20	6 504,93	0,736	6 409,21	12 914,14	227 493,40	-9 445,06	
Avry	1 949	186,16	362 825,84	385 712,66	203 765,63	589 478,30	15 092,99	2,098	18 269,73	33 362,72	669 789,55	-46 948,53	
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	683 160,64	157 051,52	840 212,15	26 732,17	2,310	20 115,86	46 848,03	968 378,75	-81 318,57	
Chénens	886	81,70	72 386,20	175 341,93	40 652,62	215 994,55	6 861,15	0,725	6 313,42	13 174,57	243 268,10	-14 098,98	
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	599 447,74	217 843,94	817 291,70	23 456,47	2,638	22 972,14	46 428,61	910 692,25	-46 971,94	
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	302 593,46	72 456,90	375 050,35	11 840,52	1,236	10 763,29	22 603,82	426 665,25	-29 011,08	
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	49 079,91	18 422,38	67 502,30	1 920,50	0,261	2 272,83	4 193,33	78 597,85	-6 902,22	
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	7 697 629,32	2 910 749,80	10 608 379,10	301 209,26	35,884	312 483,83	613 693,09	12 081 315,10	-859 242,91	
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	679 400,49	236 083,32	915 483,80	26 585,03	4,617	40 205,60	66 790,63	1 037 696,75	-55 422,32	
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	788 247,06	312 246,32	1 100 493,40	30 844,21	4,179	36 391,43	67 235,64	1 238 483,60	-70 754,56	
Marly	9 242	92,18	851 927,56	1 829 018,16	478 448,71	2 307 466,85	71 569,72	7,195	62 655,25	134 224,98	2 600 457,60	-158 765,77	
Matran	1 853	114,24	211 686,72	366 713,98	118 884,80	485 598,80	14 349,57	1,905	16 589,06	30 938,62	528 277,85	-11 740,43	
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	567 783,28	151 183,70	718 967,00	22 217,44	2,022	17 607,91	39 825,35	828 217,30	-69 424,95	
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	29 685,43	13 982,34	43 667,75	1 161,59	0,255	2 220,58	3 382,18	51 512,10	-4 462,17	
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	663 766,16	153 760,78	817 526,95	25 973,26	2,831	24 652,82	50 626,08	935 507,95	-67 354,92	
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	324 956,48	71 135,36	396 091,85	12 715,59	1,450	12 626,84	25 342,43	445 678,10	-24 243,82	
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	2 475 170,97	1 124 194,73	3 599 365,70	96 853,77	10,793	93 987,24	190 841,00	4 021 623,15	-231 416,45	
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	13 655,30	3 829,36	17 484,65	534,33	0,089	775,03	1 309,36	21 956,65	-3 162,64	
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	533 150,28	134 775,36	667 925,65	20 862,24	2,629	22 893,77	43 756,01	772 429,30	-60 747,64	
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	436 969,50	106 344,87	543 314,35	17 098,67	1,656	14 420,72	31 519,40	623 094,80	-48 261,05	
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	288 542,36	72 203,85	360 746,20	11 290,70	1,124	9 787,98	21 078,68	400 960,10	-19 135,22	
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	1 660 998,63	429 783,29	2 090 781,95	64 995,10	7,169	62 428,84	127 423,94	2 333 641,05	-115 435,16	
Prez	2 465	81,52	200 946,80	487 830,53	112 853,18	600 683,70	19 088,87	2,027	17 651,45	36 740,33	696 609,00	-59 184,97	
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	479 320,71	108 599,39	587 920,10	18 755,88	1,955	17 024,46	35 780,35	668 468,05	-44 767,60	
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	569 960,21	129 976,59	699 936,80	22 302,62	2,216	19 297,30	41 599,91	810 689,85	-69 153,14	
Totaux Sarine	112 451		13 208 740,34	22 254 373,58	7 418 124,53	29 672 498,15	870 816,60	100,00	870 816,60	1 741 633,19	33 621 503,45	-2 207 372,11	