



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Budget de résultats 2026**

## Table des matières

Récapitulatif des participations communales.....	3
Services transversaux budget de résultats.....	4-8
Bataillon Sarine budget de résultats.....	9-12
HMS budget de résultats.....	13-19
SASDS budget de résultats.....	20-23
SAS budget de résultats.....	24-26
Centre de coordination budget de résultats.....	27
PassePartout Sarine budget de résultats.....	28
Commission des indemnités forfaitaires budget de résultats.....	29
CODEMS budget de résultats.....	30
Budget de résultats par nature.....	32
Budget des investissements.....	34-36
Total RSS par commune.....	38
Bataillon Sarine répartition par commune.....	39
HMS répartition par commune.....	40
SASDS répartition par commune.....	41
SAS répartition par commune.....	42
Centre de coordination répartition par commune.....	43
PassePartout Sarine répartition par commune.....	44
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	45
CODEMS répartition par commune.....	46

Récapitulatif des participations communales

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Report au bilan	Subventions	Report au bilan	Subventions	Report au bilan	Subventions
<b>Réseau santé de la Sarine</b>							
<b>150</b>	<b>Bataillon Sarine</b>						
1509.4612.01	Subventions communales		2 591 200,00		2 498 200,00		1 661 366,78
<b>412</b>	<b>Home médicalisé de la Sarine (HMS)</b>						
4160.4612.01	Subventions communales		374 940,00				
4160.4612.12	Report sur l'exercice suivant (chiffre en négatif = perte)			-316 100,00			
<b>421</b>	<b>Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)</b>						
4219.4612.01	Subventions communales		7 421 550,00		7 863 500,00		7 100 885,25
<b>422</b>	<b>Service d'ambulances (SAS)</b>						
4229.4612.01	Subventions communales		1 481 200,00		1 557 100,00		1 204 313,99
<b>490</b>	<b>Centre de coordination</b>						
4900.4612.01	Subventions communales		683 080,00		629 300,00		548 142,26
<b>533</b>	<b>PassePartout Sarine</b>						
5339.4612.01	Subventions communales		87 500,00		87 100,00		68 621,06
<b>579</b>	<b>Commission des indemnités forfaitaires</b>						
5799.4612.01	Subventions communales		7 702 600,00		7 201 200,00		6 964 434,44
<b>950</b>	<b>Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)</b>						
9500.4612.01	Subventions communales		13 673 600,00		13 785 100,00		13 397 198,40
<b>TOTAL RESEAU SANTE DE LA SARINE</b>			<b>34 015 670,00</b>		<b>33 621 500,00</b>		<b>30 944 962,18</b>

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>6 029 700,00</b>	<b>6 029 700,00</b>	<b>6 026 300,00</b>	<b>6 026 300,00</b>	<b>5 723 983,73</b>	<b>5 723 983,73</b>
<b>01</b>	<b>Législatif et Exécutif</b>	<b>76 000,00</b>	<b>76 000,00</b>	<b>71 000,00</b>	<b>71 000,00</b>	<b>66 913,96</b>	<b>66 913,96</b>
<b>012</b>	<b>Exécutif</b>	<b>76 000,00</b>	<b>76 000,00</b>	<b>71 000,00</b>	<b>71 000,00</b>	<b>66 913,96</b>	<b>66 913,96</b>
<b>0126</b>	<b>Comité de direction et commissions</b>	<b>76 000,00</b>	<b>76 000,00</b>	<b>71 000,00</b>	<b>71 000,00</b>	<b>66 913,96</b>	<b>66 913,96</b>
0126.3000.01	Jetons de présence et honoraires commission	60 000,00		60 000,00		56 541,85	
0126.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 000,00		1 000,00		310,05	
0126.3170.01	Frais d'assemblées et autres frais	15 000,00		10 000,00		10 062,06	
0126.4911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services		76 000,00		71 000,00		66 913,96
<b>02</b>	<b>Services transversaux</b>	<b>5 953 700,00</b>	<b>5 953 700,00</b>	<b>5 955 300,00</b>	<b>5 955 300,00</b>	<b>5 657 069,77</b>	<b>5 657 069,77</b>
<b>020</b>	<b>Direction générale (DG)</b>	<b>327 700,00</b>	<b>327 700,00</b>	<b>326 400,00</b>	<b>326 400,00</b>	<b>308 256,59</b>	<b>308 256,59</b>
<b>0200</b>	<b>Direction générale (DG)</b>	<b>327 700,00</b>	<b>327 700,00</b>	<b>326 400,00</b>	<b>326 400,00</b>	<b>308 256,59</b>	<b>308 256,59</b>
0200.3010.01	RSS Salaires du personnel	254 000,00		252 800,00		241 356,73	
0200.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	4 700,00		3 600,00		2 286,00	
0200.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000,00		1 500,00		525,00	
0200.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 600,00		23 800,00		21 030,00	
0200.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	25 000,00		25 200,00		23 894,90	
0200.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 200,00		2 100,00		1 495,00	
0200.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 600,00		2 800,00		2 849,60	
0200.3099.01	Autres charges du personnel	11 000,00		10 000,00		9 817,45	
0200.3914.02	Imp. RH et formation : formation	4 600,00		4 600,00		5 001,91	
0200.4612.15	Encaissement jetons de présence		500,00		1 000,00		209,20
0200.4912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services		327 200,00		325 400,00		308 047,39

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>021</b>	<b>Finances</b>	<b>949 800,00</b>	<b>949 800,00</b>	<b>960 400,00</b>	<b>960 400,00</b>	<b>874 142,14</b>	<b>874 142,14</b>
<b>0210</b>	<b>Finances</b>	<b>949 800,00</b>	<b>949 800,00</b>	<b>960 400,00</b>	<b>960 400,00</b>	<b>874 142,14</b>	<b>874 142,14</b>
0210.3010.01	RSS Salaires du personnel	496 900,00		462 400,00		458 534,36	
0210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	6 000,00		5 100,00		3 930,00	
0210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 500,00		500,00		538,75	
0210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	46 200,00		43 500,00		41 691,55	
0210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	43 100,00		38 600,00		38 065,50	
0210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 300,00		3 900,00		3 907,10	
0210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 100,00		5 200,00		5 474,20	
0210.3099.01	Autres charges du personnel	2 000,00		2 000,00		1 916,10	
0210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers	70 000,00		70 000,00		68 793,22	
0210.3130.02	Honoraires et prestations de tiers (association des CO)	72 000,00		100 000,00		103 073,40	
0210.3400.01	Frais bancaires	8 000,00		8 000,00		4 433,81	
0210.3406.01	Intérêts bancaires	186 600,00		211 100,00		142 317,65	
0210.3914.02	Imp. RH et formation : formation	10 100,00		10 100,00		1 466,50	
0210.4913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services		755 200,00		741 300,00		727 390,68
0210.4943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières		194 600,00		219 100,00		146 751,46
<b>022</b>	<b>Service RH, Juridique et Informatique</b>	<b>4 676 200,00</b>	<b>4 676 200,00</b>	<b>4 668 500,00</b>	<b>4 668 500,00</b>	<b>4 474 671,04</b>	<b>4 474 671,04</b>
<b>0220</b>	<b>Ressources humaines et formation</b>	<b>944 300,00</b>	<b>944 300,00</b>	<b>932 700,00</b>	<b>932 700,00</b>	<b>1 074 818,64</b>	<b>1 074 818,64</b>
0220.3010.01	RSS Salaires du personnel	466 000,00		462 800,00		478 737,30	
0220.3010.34	Stagiaires	0,00		0,00		5 040,00	
0220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	8 000,00		6 100,00		5 808,60	
0220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		329,90	
0220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	43 300,00		43 600,00		45 299,20	
0220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	37 500,00		37 400,00		39 485,30	
0220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 200,00		3 900,00		4 251,20	
0220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 800,00		5 200,00		5 923,75	
0220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	210 000,00		210 000,00		159 162,91	

	Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024		
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	
0220.3091.01	Recrutement du personnel	25 000,00		25 000,00		17 895,28	
0220.3099.01	Autres charges du personnel	1 500,00		1 000,00		197 945,75	
0220.3099.03	Santé et sécurité au travail	28 000,00		30 000,00		21 522,50	
0220.3099.04	Manifestations en faveur du personnel	35 000,00		20 000,00		19 986,90	
0220.3099.09	Frais de communication	65 000,00		65 000,00		58 286,47	
0220.3300.01	Amortissement étude plan de mobilité RSS	10 700,00		10 300,00		1 671,84	
0220.3300.02	Amortissement concept santé au travail	0,00		5 100,00			
0220.3914.02	Imp. RH et formation : formation	6 800,00		6 800,00		13 471,74	
0220.4260.01	Indemnités Service public de l'emploi						181 962,00
0220.4914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services		734 300,00		722 700,00		733 693,73
0220.4914.02	Imp. RH et formation : formation		210 000,00		210 000,00		159 162,91
<b>0221</b>	<b>Affaires juridiques, adminsitration et communication</b>	<b>331 700,00</b>	<b>331 700,00</b>	<b>443 700,00</b>	<b>443 700,00</b>	<b>427 380,64</b>	<b>427 380,64</b>
0221.3010.01	RSS Salaires du personnel	197 500,00		293 000,00		284 699,20	
0221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 900,00		3 000,00		0,00	
0221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		379,10	
0221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	18 300,00		27 600,00		26 064,90	
0221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	18 100,00		25 300,00		24 919,40	
0221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	900,00		2 500,00		2 515,80	
0221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 000,00		3 300,00		3 408,80	
0221.3099.01	Autres charges du personnel	1 500,00		1 500,00		1 184,05	
0221.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration	85 000,00		83 000,00		81 267,50	
0221.3914.02	Imp. RH et formation : formation	4 000,00		4 000,00		2 941,89	
0221.4612.02	Participation de l'association CO		51 500,00		51 300,00		52 228,04
0221.4905.02	Imp. Juridique et administration : mat. et march.		85 000,00		83 000,00		81 267,50
0221.4915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services		195 200,00		309 400,00		293 885,10
<b>0222</b>	<b>Systèmes d'informatique et des télécommunications</b>	<b>1 450 300,00</b>	<b>1 450 300,00</b>	<b>1 372 900,00</b>	<b>1 372 900,00</b>	<b>1 220 537,09</b>	<b>1 220 537,09</b>
0222.3010.01	RSS Salaires du personnel	393 000,00		388 900,00		387 053,78	
0222.3010.24	RSS apprenti	0,00		3 000,00		0,00	
0222.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	5 900,00		4 500,00		5 250,00	

	Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024		
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	
0222.3042.01	Indemnités de collations & repas	500,00		500,00		11,50	
0222.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 500,00		1 200,00		1 086,20	
0222.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	36 500,00		36 600,00		35 085,80	
0222.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	32 100,00		32 200,00		28 194,95	
0222.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 800,00		3 300,00		3 372,85	
0222.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 000,00		4 400,00		4 588,30	
0222.3099.01	Autres charges du personnel	1 000,00		1 000,00		1 144,60	
0222.3100.02	Télécommunications	135 000,00		138 000,00		117 862,38	
0222.3113.03	Matériel informatique	55 000,00		55 000,00		45 392,91	
0222.3118.01	Logiciels	395 000,00		434 700,00		384 625,14	
0222.3133.01	Cyber sécurité	107 000,00		25 000,00		178 764,26	
0222.3300.01	Amortissement systèmes d'informatique et télécommunications	277 000,00		239 600,00		26 710,83	
0222.3914.02	Imp. RH et formation : formation	5 000,00		5 000,00		1 393,59	
0222.4906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises		969 000,00		892 300,00		753 355,52
0222.4916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services		481 300,00		480 600,00		467 181,57
<b>0225</b>	<b>Maintenance et véhicules</b>	<b>1 949 900,00</b>	<b>1 949 900,00</b>	<b>1 919 200,00</b>	<b>1 919 200,00</b>	<b>1 751 934,67</b>	<b>1 751 934,67</b>
0225.3010.01	RSS Salaires du personnel	257 200,00		257 000,00		266 501,25	
0225.3010.33	Civilistes	10 000,00		10 000,00		0,00	
0225.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 900,00		1 400,00		4 065,00	
0225.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		0,00	
0225.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 900,00		24 200,00		24 829,35	
0225.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	21 600,00		21 900,00		19 402,70	
0225.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 200,00		2 200,00		2 352,45	
0225.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 600,00		2 900,00		3 247,25	
0225.3099.01	Autres charges du personnel	500,00		500,00		594,40	
0225.3100.01	Achat de mobilier, machine HMS	15 000,00		15 000,00		8 890,00	
0225.3111.01	Matériel d'atelier, outillage HMS	10 000,00		13 000,00		3 891,55	
0225.3120.01	Electricité	120 000,00		110 000,00		140 731,05	
0225.3120.02	Chauffage à distance	130 000,00		150 000,00		182 423,87	
0225.3120.03	Eau	8 000,00		8 000,00		6 664,85	
0225.3120.04	Elimination déchets et eaux usées	50 000,00		41 000,00		32 284,45	

	Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service technique	10 000,00		10 000,00		4 000,00
0225.3134.01	Primes assurances du bâtiment	35 000,00		34 000,00		33 077,10
0225.3134.02	Primes assurances choses	35 000,00		30 000,00		21 804,80
0225.3137.01	Taxes et redevances radio-TV	56 000,00		41 000,00		13 399,65
0225.3144.01	Entretien et réparation d'immeuble	150 000,00		145 000,00		109 027,67
0225.3150.01	Entretien et réparation mobilier HMS	45 000,00		40 000,00		44 962,78
0225.3151.01	Frais véhicules HMS	20 000,00		20 000,00		19 401,98
0225.3151.10	Frais utilisation véhicules privés SASDS	35 000,00		35 000,00		22 921,15
0225.3151.12	Frais véhicules Antenne II	5 000,00		5 000,00		4 624,43
0225.3151.13	Frais véhicules Antenne III	3 000,00		3 000,00		3 013,90
0225.3151.15	Frais véhicules Antenne V	40 000,00		30 000,00		37 751,47
0225.3151.17	Frais véhicules Antenne VII	0,00		4 000,00		3 313,05
0225.3151.20	Frais véhicules vélos électriques	12 000,00		10 000,00		9 761,70
0225.3151.50	Application mesure plan de mobilité	50 000,00		50 000,00		
0225.3300.02	Amortissement immeuble	660 000,00		660 600,00		598 079,85
0225.3300.03	Amortissement investissements HMS	99 800,00		95 200,00		90 567,87
0225.3300.04	Amortissement HMS non pris par Codems	19 400,00		23 000,00		23 031,07
0225.3300.21	Amortissement véhicules	19 300,00		22 800,00		15 924,44
0225.3914.02	Imp. RH et formation : formation	3 000,00		3 000,00		1 393,59
0225.4220.15	Participation des résidents aux véhicules du HMS		2 000,00		4 000,00	0,00
0225.4260.01	Prestations aux résidents, tél. - TV		60 000,00		54 000,00	33 392,10
0225.4309.08	Produits divers					3 546,00
0225.4310.01	Activation de prestations propres		67 000,00		67 100,00	66 500,00
0225.4390.01	Bénéfice sur vente immobilisations					3 300,00
0225.4470.01	Location de parking		50 000,00		40 000,00	19 060,66
0225.4907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises		669 000,00		648 000,00	594 646,69
0225.4917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services		255 400,00		256 500,00	255 885,99
0225.4927.01	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation		48 000,00		48 000,00	48 000,00
0225.4957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements		798 500,00		801 600,00	727 603,23

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>1</b>	<b>Ordre et sécurité publics, défense</b>	<b>6 237 200,00</b>	<b>6 237 200,00</b>	<b>6 304 200,00</b>	<b>6 304 200,00</b>	<b>5 907 173,35</b>	<b>5 907 173,35</b>
<b>15</b>	<b>Service du feu</b>	<b>6 237 200,00</b>	<b>6 237 200,00</b>	<b>6 304 200,00</b>	<b>6 304 200,00</b>	<b>5 907 173,35</b>	<b>5 907 173,35</b>
<b>150</b>	<b>Bataillon Sarine</b>	<b>6 237 200,00</b>	<b>6 237 200,00</b>	<b>6 304 200,00</b>	<b>6 304 200,00</b>	<b>5 907 173,35</b>	<b>5 907 173,35</b>
<b>1500</b>	<b>Bataillon Sarine - Services généraux, autres</b>	<b>2 261 800,00</b>	<b>140 000,00</b>	<b>2 180 000,00</b>	<b>140 000,00</b>	<b>1 948 252,41</b>	<b>163 942,50</b>
1500.3000.02	Indemnités de fonction	500 000,00		557 000,00		389 397,50	
1500.3010.01	Salaires du personnel du Service du feu	567 800,00		543 100,00		827 098,27	
1500.3010.02	Salaires du personnel administratif	411 600,00		362 000,00		66 641,10	
1500.3010.35	Stagiaires	100,00		100,00		40,00	
1500.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	11 000,00		11 000,00		14 400,00	
1500.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	100,00		1 000,00		0,00	
1500.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	91 000,00		85 200,00		82 933,10	
1500.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pension	81 300,00		75 600,00		76 432,20	
1500.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4 600,00		7 700,00		7 939,40	
1500.3055.00	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	10 000,00		10 200,00		10 845,45	
1500.3059.00	Cotisations patronales aux assurances SP	6 000,00		6 800,00		5 980,45	
1500.3099.00	Autres charges de personnel	40 000,00		50 000,00		29 964,10	
1500.3100.03	Frais de port, taxes	2 000,00		2 000,00			
1500.3110.00	Meubles et appareils de bureau	15 000,00		15 000,00		13 387,80	
1500.3112.00	Vêtements, linge	5 000,00		5 000,00		4 470,15	
1500.3130.00	Prestations de services de tiers	2 000,00		2 000,00		2 028,25	
1500.3134.00	Primes d'assurances	1 000,00		7 000,00		693,65	
1500.3151.00	Entretien des machines et du matériel	10 000,00		10 000,00		19 649,65	
1500.3181.03	Frais de poursuites, encaissements	1 000,00		1 000,00		504,20	
1500.3181.04	Pertes sur débiteurs	2 000,00		10 000,00		917,00	
1500.3400.00	Charges d'intérêts					2 880,10	
1500.3902.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	2 000,00		2 000,00		4 994,65	
1500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	158 700,00		154 400,00		110 654,59	
1500.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules: matériel et marchandises	26 300,00		17 800,00			
1500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	9 500,00		9 000,00		7 360,54	

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	32 700,00		29 400,00		46 207,11	
1500.3912.02	Imp. Juridique, adm. et com. : salaires et prest. de serv.	30 600,00		25 900,00		20 081,73	
1500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	113 600,00		45 000,00		74 966,28	
1500.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	30 100,00		31 600,00		25 134,21	
1500.3914.02	Imp. RH et formation : formation	11 100,00		11 100,00		3 214,62	
1500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	79 700,00		86 100,00		93 436,31	
1500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation	6 000,00		6 000,00		6 000,00	
1500.4309.00	Autres revenus d'exploitation		140 000,00		140 000,00		163 942,50
<b>1501</b>	<b>Bataillon Sarine - Immeubles PA</b>	<b>1 182 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 168 900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 143 350,91</b>	<b>0,00</b>
1501.3120.00	Alimentation des bâtiments et élimination PA	100 000,00		100 000,00		99 770,06	
1501.3144.00	Entretien des bâtiments PA	60 000,00		60 000,00		48 311,44	
1501.3160.00	Loyers des bâtiments PA	990 000,00		990 000,00		990 980,55	
1501.3300.00	Amortissements planifiés des bâtiments	11 100,00		5 000,00		3 845,49	
1501.3943.01	Imp. Finances : intérêt et charges financières	21 600,00		13 900,00		443,37	
<b>1502</b>	<b>Bataillon Sarine - Interventions</b>	<b>919 000,00</b>	<b>310 000,00</b>	<b>929 000,00</b>	<b>340 000,00</b>	<b>902 612,32</b>	<b>493 947,85</b>
1502.3010.01	Soldes d'intervention (missions principales)	200 000,00		220 000,00		163 645,00	
1502.3010.02	Soldes d'intervention (missions subsidiaires)	160 000,00		175 000,00		164 274,00	
1502.3010.03	Soldes d'intervention (missions volontaires)	86 000,00		86 000,00		83 340,00	
1502.3010.04	Frais de piquet	260 000,00		260 000,00		239 276,40	
1502.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	35 000,00				115 303,00	
1502.3109.00	Frais d'intervention	50 000,00		50 000,00		31 799,91	
1502.3130.01	Charges liées à la mutualisation des frais d'intervention	120 000,00		120 000,00		97 564,95	
1502.3137.02	TVA s/intervention	8 000,00		18 000,00		7 409,06	
1502.4260.01	Revenus d'intervention (missions principales)		50 000,00		20 000,00		118 647,20
1502.4260.02	Revenus d'intervention (missions subsidiaires)		260 000,00		320 000,00		375 300,65
<b>1503</b>	<b>Bataillon Sarine - Formation</b>	<b>910 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>995 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>829 168,05</b>	<b>0,00</b>
1503.3010.01	Soldes d'exercices et cours régionaux	600 000,00		650 000,00		560 442,80	

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1503.3010.02	Soldes des cours cantonaux	200 000,00		200 000,00		161 575,00	
1503.3138.00	Frais des formations	110 000,00		145 000,00		107 150,25	
<b>1504</b>	<b>Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement</b>	<b>803 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>877 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>919 998,01</b>	<b>0,00</b>
1504.3010.00	Salaires du personnel lié à l'entretien subventionné des véhicules et engins	24 000,00		24 000,00		24 000,00	
1504.3101.01	Carburants	110 000,00		130 000,00		96 713,15	
1504.3101.02	Consommables	45 000,00		50 000,00		40 532,87	
1504.3109.00	Acquisition, entretien et nettoyage des équipements de protection individuelle	160 000,00		190 000,00		188 666,74	
1504.3111.01	Renouvellement subventionné du matériel des véhicules et engins	10 000,00		10 000,00		8 731,18	
1504.3111.02	Acquisition et renouvellement de matériel SP (non subventionné)	130 000,00		150 000,00		145 524,09	
1504.3111.03	Acquisition de matériel d'exploitation	100 000,00		90 000,00		105 370,88	
1504.3130.00	Frais d'alarme	60 000,00		60 000,00		159 053,72	
1504.3134.00	Primes d'assurances	7 000,00		6 000,00		6 000,00	
1504.3137.00	Impôts et taxes	1 000,00		1 000,00		0,00	
1504.3151.01	Entretien subventionné des véhicules et des engins	50 000,00		50 000,00		45 218,94	
1504.3151.02	Entretien des véhicules et des engins	20 000,00		25 000,00		18 004,31	
1504.3151.03	Entretien du matériel	70 000,00		80 000,00		70 867,84	
1504.3300.00	Amortissements planifiés des véhicules, engins, matériel et équipements	16 700,00		11 300,00		11 314,29	
<b>1505</b>	<b>Bataillon Sarine - Subventions, mut. du fonct. et fonds spéciaux</b>	<b>160 000,00</b>	<b>3 196 000,00</b>	<b>154 000,00</b>	<b>3 326 000,00</b>	<b>163 791,65</b>	<b>3 587 916,22</b>
1505.3130.00	Charges liées à la mutualisation des frais de fonctionnement	70 000,00		64 000,00		69 011,65	
1505.3500.00	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	90 000,00		90 000,00		94 780,00	
1505.4260.00	Revenus liés à la mutualisation des frais de fonctionnement		45 000,00		44 000,00		46 949,00
1505.4500.00	Prélèvements sur le fonds spécial enveloppes ECAB		90 000,00		90 000,00		77 950,12
1505.4612.00	Taxes d'exemption		2 850 000,00		2 850 000,00		3 085 412,10
1505.4634.01	Enveloppes de l'ECAB		90 000,00		90 000,00		94 780,00
1505.4634.02	Autres subventions de l'ECAB		36 000,00		184 000,00		196 500,00
1505.4634.03	Contributions aux frais de fonctionnement		82 000,00		65 000,00		82 225,00
1505.4635.01	Contribution entreprise privée selon convention		3 000,00		3 000,00		4 100,00
<b>1509</b>	<b>Service du feu - Subventions communales</b>	<b>0,00</b>	<b>2 591 200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 498 200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 661 366,78</b>

**Budget de résultats 2026**

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1509.4612.01	Bataillon Sarine - Subventions communales		2 591 200,00		2 498 200,00		1 661 366,78

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4</b>	<b>Santé</b>	<b>38 135 970,00</b>	<b>38 135 970,00</b>	<b>38 924 800,00</b>	<b>38 924 800,00</b>	<b>37 530 034,14</b>	<b>37 334 641,37</b>
<b>41</b>	<b>HMS et Foyer de jour</b>	<b>13 293 440,00</b>	<b>13 293 440,00</b>	<b>13 348 200,00</b>	<b>13 348 200,00</b>	<b>13 422 394,38</b>	<b>13 227 001,61</b>
<b>412</b>	<b>Home médicalisé de la Sarine (HMS)</b>	<b>13 108 540,00</b>	<b>13 164 440,00</b>	<b>13 155 000,00</b>	<b>13 155 000,00</b>	<b>13 254 009,84</b>	<b>13 070 710,16</b>
<b>4120</b>	<b>HMS - Soins</b>	<b>7 496 200,00</b>	<b>7 496 200,00</b>	<b>7 507 300,00</b>	<b>7 507 300,00</b>	<b>7 908 567,59</b>	<b>7 908 567,59</b>
4120.3010.15	HMS Salaires du personnel tertiaire	2 116 200,00		1 855 400,00		1 970 883,45	
4120.3010.16	HMS Salaires du personnel secondaire II	431 300,00		521 600,00		546 182,15	
4120.3010.17	HMS Salaires du personnel autres	2 922 600,00		3 182 700,00		3 401 871,11	
4120.3010.24	HMS Apprentis soins	45 100,00		53 600,00		15 282,25	
4120.3010.34	HMS Stagiaires soins	0,00		0,00			
4120.3010.51	HMS Salaires du personnel animation tertiaire	0,00		0,00		47 856,85	
4120.3010.52	HMS Salaires du personnel animation secondaire II	249 500,00		248 800,00		237 130,15	
4120.3010.53	HMS Salaires du personnel animation autres	0,00		0,00			
4120.3010.55	HMS Apprentis animation	19 000,00		12 300,00		13 141,75	
4120.3010.56	HMS Civilistes animation	36 000,00		18 000,00		7 042,60	
4120.3030.01	Travailleurs temporaires	450 000,00		400 000,00		365 016,05	
4120.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	76 700,00		57 000,00		69 808,90	
4120.3042.01	Indemnités de collations & repas	20 000,00		20 000,00		21 919,00	
4120.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.					2 400,45	
4120.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	537 200,00		532 700,00		569 764,80	
4120.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	431 900,00		429 500,00		451 934,90	
4120.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	27 000,00		47 700,00		54 480,65	
4120.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	59 100,00		63 200,00		74 559,65	
4120.3090.03	Suivi démarche qualité	12 000,00		12 000,00		2 700,00	
4120.3130.03	Convention psychiatrie RFSM	12 800,00		3 000,00		9 400,00	
4120.3158.01	Entretien logiciel RAI (SPS)	8 000,00		8 000,00		7 811,30	
4120.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	0,00		0,00			
4120.3914.02	Imp. RH et formation : formation	38 000,00		38 000,00		36 381,58	
4120.3914.23	Imputations internes : service ressources humaines	3 800,00		3 800,00		3 000,00	
4120.4220.01	Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 796 200,00		4 807 300,00		5 467 037,00

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4120.4220.02	Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 700 000,00		2 700 000,00		2 687 107,00
4120.4220.19	Correctif des comptes						245 576,41-
<b>4122</b>	<b>HMS - Matériel soins</b>	<b>49 000,00</b>	<b>31 500,00</b>	<b>31 500,00</b>	<b>31 500,00</b>	<b>6 787,94</b>	<b>6 787,94</b>
4122.3106.06	Matériel de soins selon LIMA (CHF 0.80)	49 000,00		31 500,00		6 787,94	
4122.4220.08	Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		31 500,00		31 500,00		6 787,94
<b>4123</b>	<b>HMS - Cuisine</b>	<b>1 599 080,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 501 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 510 645,31</b>	<b>0,00</b>
4123.3010.01	HMS Salaires du personnel	795 500,00		781 600,00		719 796,51	
4123.3010.24	HMS Apprentis cuisine	33 000,00		22 600,00		5 572,90	
4123.3010.33	HMS Civilistes cuisine	18 000,00		0,00			
4123.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	20 280,00		15 600,00		8 730,00	
4123.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		341,65	
4123.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	83 300,00		67 400,00		66 130,95	
4123.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	66 100,00		55 700,00		57 182,95	
4123.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	4 200,00		6 100,00		6 432,90	
4123.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	9 200,00		8 000,00		8 715,85	
4123.3099.01	Autres charges du personnel	6 000,00		8 000,00		5 351,66	
4123.3101.51	Salle à manger / étages - Non-food	27 000,00		20 000,00		20 140,82	
4123.3105.51	Salle à manger / étages - Food	450 000,00		430 000,00		473 678,16	
4123.3105.52	Salle à manger / étages - Boissons	82 000,00		82 000,00		81 382,37	
4123.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, cuisine	4 000,00		4 000,00		57 188,59	
4123.4250.07	Livraisons repas appartements Rose d'Automne						

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4124</b>	<b>HMS - Restaurant</b>	<b>134 000,00</b>	<b>95 000,00</b>	<b>178 500,00</b>	<b>166 000,00</b>	<b>25 915,28</b>	<b>37 630,90</b>
4124.3010.01	HMS Salaires du personnel	67 700,00		67 100,00			
4124.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	6 300,00		6 200,00			
4124.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	5 000,00		4 900,00			
4124.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	300,00		600,00			
4124.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	700,00		700,00			
4124.3101.51	Restaurant Achat de marchandises - Non-food	2 000,00		1 500,00		1 869,45	
4124.3105.20	Achat Wending machines snacks et café	8 000,00		8 000,00		15 004,44	
4124.3105.51	Restaurant Achat de marchandises - Food	25 000,00		54 000,00		5 890,00	
4124.3105.52	Restaurant Achat de marchandises - Boissons	11 000,00		24 000,00		47,40	
4124.3137.01	Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant					1 221,75	
4124.3137.02	TVA s/ventes cafétéria/restaurant	7 000,00		11 000,00		1 725,87	
4124.3400.03	Frais bancaires cartes de crédit	1 000,00		500,00		156,37	
4124.4250.01	Recettes cafétéria/restaurant		80 000,00		150 000,00		21 732,05
4124.4250.02	Ventes par cartes/chèques		3 000,00		8 000,00		2 851,00
4124.4250.03	Ventes appareil à snacks		0,00		5 000,00		6 307,30
4124.4250.06	Refacturation repas restaurant		12 000,00		3 000,00		6 740,55
<b>4125</b>	<b>HMS - Intendance</b>	<b>1 214 580,00</b>	<b>4 238 000,00</b>	<b>1 045 200,00</b>	<b>4 243 000,00</b>	<b>1 110 695,21</b>	<b>4 281 693,20</b>
4125.3010.01	HMS Salaires du personnel	620 500,00		590 800,00		609 285,45	
4125.3010.24	HMS Apprentis exploitation Intendance	23 800,00		12 400,00		15 351,80	
4125.3010.34	Stagiaires	0,00		0,00		110,00	
4125.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	4 680,00		1 800,00		1 800,00	
4125.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		272,70	
4125.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	59 900,00		55 600,00		56 749,80	
4125.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	45 600,00		44 000,00		42 277,40	
4125.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 000,00		5 000,00		5 527,05	
4125.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	6 600,00		6 600,00		7 488,35	
4125.3099.01	Autres charges du personnel	500,00		500,00		26,25	
4125.3101.01	Articles de ménage	45 000,00		48 000,00		47 376,70	
4125.3101.03	Produits de lessive	12 000,00		4 000,00		6 681,98	

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4125.3101.04	Produits de nettoyage	22 000,00		20 000,00		17 827,86	
4125.3112.01	Textiles et substituts textiles	10 000,00		10 000,00		9 759,15	
4125.3112.02	Mercurie	500,00		1 000,00		8,15	
4125.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service de maison	360 000,00		245 000,00		290 152,06	
4125.3137.02	TVA s/prestation mercerie-lingerie-blanchissage					0,51	
4125.4220.03	Taxe de pension		4 220 000,00		4 220 000,00		4 249 514,00
4125.4220.11	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		18 000,00		18 000,00		17 179,20
4125.4980.02	Prestation interne blanchisserie SAS		0,00		5 000,00		15 000,00
<b>4126</b>	<b>HMS - Maintenance</b>	<b>1 325 000,00</b>	<b>646 400,00</b>	<b>1 360 500,00</b>	<b>642 800,00</b>	<b>1 304 282,33</b>	<b>642 843,00</b>
4126.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	449 200,00		454 500,00		436 793,14	
4126.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	204 300,00		235 500,00		201 615,92	
4126.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	652 100,00		647 500,00		642 842,20	
4126.3957.02	Imp. Maintenance et véhicules : amort .non CODEMS	19 400,00		23 000,00		23 031,07	
4126.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		646 400,00		642 800,00		642 843,00
<b>4127</b>	<b>HMS - Non soins (Direction/autres frais)</b>	<b>1 087 080,00</b>	<b>150 300,00</b>	<b>1 261 100,00</b>	<b>111 300,00</b>	<b>1 132 414,32</b>	<b>86 474,53</b>
4127.3010.01	HMS Salaire du personnel	265 600,00		268 800,00		251 521,90	
4127.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	4 680,00		0,00		2 520,00	
4127.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000,00		1 000,00		243,00	
4127.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	24 700,00		25 300,00		22 967,10	
4127.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	23 700,00		26 800,00		25 507,70	
4127.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 200,00		2 300,00		2 184,40	
4127.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 700,00		3 000,00		3 010,00	
4127.3064.01	Rentes-pont pré-AVS					12 250,00	
4127.3099.01	Autres charges du personnel	2 000,00		2 000,00		2 319,10	
4127.3100.03	Frais de port, taxes	14 000,00		8 500,00		13 697,44	
4127.3103.01	Journaux, revues spécialisées	500,00		500,00		216,00	
4127.3130.11	Cotisation AFISA / AFRIDEMS / ARODEMS	18 000,00		17 000,00		17 888,60	
4127.3170.01	Frais de représentation	5 000,00		7 000,00		3 426,20	
4127.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	200,00		200,00		1 026,65	

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127.3181.02	Pertes sur débiteurs	5 000,00		15 000,00		13 000,00	
4127.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	8 000,00		8 000,00		27 733,50	
4127.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	158 800,00		152 100,00		161 236,99	
4127.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	10 500,00		10 000,00		10 037,09	
4127.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	16 400,00		28 900,00		15 402,37	
4127.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	162 100,00		260 600,00		119 788,99	
4127.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	246 400,00		240 800,00		253 470,47	
4127.3914.02	Imp. RH et formation : formation	11 000,00		11 000,00		9 146,23	
4127.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	23 900,00		95 300,00		79 727,91	
4127.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	81 700,00		77 000,00		84 092,68	
4127.4309.01	Autres produits		20 000,00		20 000,00		37 057,35
4127.4309.03	Autre prestations médicales annexes		35 000,00		35 000,00		38 007,18
4127.4913.01	Imp. Passe-partout : salaires et prest. de serv.		59 300,00				
4127.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		36 000,00		56 300,00		11 410,00
<b>4128</b>	<b>HMS - Non soins (frais div. expl. &amp; animation)</b>	<b>72 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>109 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>121 675,27</b>	<b>405,00</b>
4128.3010.33	Civilistes	0,00		0,00		1 183,00	
4128.3010.60	Salaires aumônier, part hors soins	12 000,00		9 000,00		12 650,50	
4128.3106.01	Autre matériel de soins (HC)	0,00		40 000,00		37 765,66	
4128.3109.01	Décoration florale	4 000,00		4 000,00		3 495,90	
4128.3130.01	Frais d'animation	50 000,00		50 000,00		60 861,86	
4128.3134.01	Primes assurances RC	6 000,00		6 000,00		5 718,35	
4128.4250.25	Recettes animation		0,00		0,00		405,00

Budget de résultats 2026

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4129</b>	<b>HMS - Non soins (frais financiers et locations)</b>	<b>131 600,00</b>	<b>132 100,00</b>	<b>160 400,00</b>	<b>137 000,00</b>	<b>133 026,59</b>	<b>106 308,00</b>
4129.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	131 600,00		160 400,00		133 026,59	
4129.4980.50	Imputations internes : Frais financiers CODEMS		132 100,00		137 000,00		106 308,00
<b>413</b>	<b>HMS - Foyer de jour</b>	<b>184 900,00</b>	<b>129 000,00</b>	<b>193 200,00</b>	<b>193 200,00</b>	<b>168 384,54</b>	<b>156 291,45</b>
<b>4130</b>	<b>HMS - Foyer de jour (soins)</b>	<b>146 600,00</b>	<b>118 000,00</b>	<b>143 700,00</b>	<b>172 200,00</b>	<b>138 643,80</b>	<b>146 949,45</b>
4130.3010.01	HMS Salaires du personnel	123 100,00		104 500,00		114 241,70	
4130.3010.33	HMS Civilistes Foyer de jour	0,00		18 000,00		0,00	
4130.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	0,00				1 080,00	
4130.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	100,00				115,60	
4130.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	11 400,00		9 800,00		10 954,50	
4130.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	9 000,00		7 800,00		9 743,85	
4130.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	600,00		900,00		1 057,30	
4130.3099.01	Autres charges du personnel	1 300,00		1 200,00		1 432,75	
4130.3601.01	Subventions du canton : correction année précédente	100,00		500,00		18,10	
4130.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 000,00		1 000,00		0,00	
4130.4220.06	Participation assureurs maladie Foyer de jour		21 000,00		42 000,00		20 486,40
4130.4220.09	Participations hôtes soins Foyer de jour		29 000,00		62 000,00		28 718,00
4130.4631.02	Subvention soins Foyer de jour		68 000,00		68 200,00		97 745,05
<b>4131</b>	<b>HMS - Foyer de jour (hors soins)</b>	<b>38 300,00</b>	<b>11 000,00</b>	<b>49 500,00</b>	<b>21 000,00</b>	<b>29 740,74</b>	<b>9 342,00</b>
4131.3101.01	Frais administratifs Foyer de jour	3 000,00		3 000,00		3 000,00	
4131.3101.02	Produits d'entretien Foyer de jour	1 500,00		1 500,00		1 500,00	
4131.3105.01	Facturation repas Foyer de jour	11 000,00		21 000,00		11 940,67	
4131.3130.01	Animation Foyer de jour	6 000,00		6 000,00		871,15	
4131.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	0,00		0,00		6 500,00	
4131.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	12 000,00		12 000,00		0,00	
4131.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	4 800,00		6 000,00		2 468,97	
4131.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	0,00		0,00		3 459,95	

**Budget de résultats 2026**

	Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4131.4250.05		11 000,00		21 000,00		9 342,00
<b>416</b>	<b>0,00</b>	<b>374 940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>316 100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4160.4612.01		374 940,00				
4160.4612.12				316 100,00		

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>42</b>	<b>Soins ambulatoires</b>	<b>24 072 450,00</b>	<b>24 072 450,00</b>	<b>24 860 300,00</b>	<b>24 860 300,00</b>	<b>23 476 017,50</b>	<b>23 476 017,50</b>
<b>421</b>	<b>Service d'aide et de soins à domicile</b>	<b>17 941 050,00</b>	<b>17 941 050,00</b>	<b>18 833 000,00</b>	<b>18 833 000,00</b>	<b>17 765 962,90</b>	<b>17 765 962,90</b>
<b>4210</b>	<b>SASDS - Soins</b>	<b>14 763 760,00</b>	<b>9 884 000,00</b>	<b>15 695 700,00</b>	<b>10 346 000,00</b>	<b>14 912 269,78</b>	<b>10 038 791,20</b>
4210.3010.15	SASDS Salaires du personnel tertiaire	6 518 700,00		6 730 600,00		6 778 382,72	
4210.3010.16	SASDS Salaires du personnel secondaire II	4 346 700,00		4 435 400,00		4 219 786,14	
4210.3010.17	SASDS Salaires du personnel autres	896 500,00		1 353 200,00		919 227,45	
4210.3010.24	SASDS Apprentis soins	159 400,00		151 400,00		119 191,05	
4210.3010.33	SASDS Civilistes soins	18 000,00		18 000,00		0,00	
4210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	161 460,00		124 200,00		120 330,00	
4210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	350 000,00		360 000,00		344 363,55	
4210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 107 400,00		1 170 000,00		1 108 704,35	
4210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	888 100,00		947 100,00		897 658,70	
4210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	55 700,00		105 300,00		106 460,15	
4210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	121 800,00		139 500,00		145 289,80	
4210.3099.01	Autres charges du personnel	15 000,00		22 000,00		7 675,85	
4210.3106.01	Achat matériel courant	70 000,00		80 000,00		90 914,00	
4210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	1 000,00		5 000,00		2 000,00	
4210.3181.00	Frais de poursuites et d'encaissements	1 000,00		1 000,00		157,35	
4210.3181.01	Pertes s/produits OPAS	3 000,00		3 000,00		705,35	
4210.3181.02	Pertes s/produits non-OPAS	1 000,00		1 000,00		75,60	
4210.3914.02	Imp. RH et formation : formation	49 000,00		49 000,00		51 347,72	
4210.4221.01	Evaluations et conseils OPAS 7		1 300 000,00		1 450 000,00		1 287 094,29
4210.4221.02	Facturation examens et soins OPAS 7		3 200 000,00		3 100 000,00		2 990 443,12
4210.4221.03	Facturation soins de base complexe OPAS 7		3 400 000,00		3 600 000,00		3 384 598,54
4210.4221.05	Autres recettes de prestations OPAS		3 000,00		3 000,00		1 124,50
4210.4221.06	Facturation économie familiale		65 000,00		75 000,00		64 512,45
4210.4221.08	Autres recettes de prestations non-OPAS		1 000,00		3 000,00		800,00
4210.4260.03	Participation aux frais administratifs		3 000,00		3 000,00		2 906,55
4210.4260.04	Participation aux frais de déplacement		15 000,00		17 000,00		15 539,80
4210.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites						10,00

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4210.4631.01	Subventions cantonales soins		1 897 000,00		2 095 000,00		2 291 761,95
<b>4211</b>	<b>SASDS - Ergothérapie</b>	<b>499 200,00</b>	<b>528 000,00</b>	<b>503 400,00</b>	<b>522 000,00</b>	<b>434 771,62</b>	<b>506 760,75</b>
4211.3010.14	SASDS Salaires du personnel	381 600,00		388 700,00		332 302,05	
4211.3010.24	SASDS - Stagiaires	14 000,00		15 000,00		13 002,70	
4211.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	35 400,00		36 600,00		30 403,40	
4211.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	28 000,00		28 900,00		21 919,95	
4211.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 800,00		3 300,00		2 934,60	
4211.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 900,00		4 400,00		3 976,75	
4211.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 000,00		2 000,00		2 436,80	
4211.3099.01	Autres charges du personnel	24 000,00		16 000,00		14 613,11	
4211.3101.01	Achat de matériel courant Ergothérapie	6 500,00		6 500,00		6 557,45	
4211.3130.05	Honoraires Caisse des médecins	500,00		500,00		774,81	
4211.3181.02	Pertes sur débiteurs	1 500,00		1 500,00		5 850,00	
4211.3914.02	Imp. RH et formation : formation		510 000,00		510 000,00		490 955,20
4211.4220.10	Facturation ergothérapie						380,00
4211.4250.12	Produits vente matériel ergothérapie		18 000,00		12 000,00		15 425,55
<b>4212</b>	<b>SASDS - Diététique</b>	<b>129 800,00</b>	<b>45 000,00</b>	<b>129 800,00</b>	<b>45 000,00</b>	<b>110 232,75</b>	<b>28 686,85</b>
4212.3010.14	SASDS Salaires du personnel	105 200,00		104 600,00		90 585,80	
4212.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 500,00		2 500,00		1 399,65	
4212.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	9 800,00		9 800,00		8 287,95	
4212.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	7 700,00		7 800,00		6 679,90	
4212.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	500,00		900,00		799,90	
4212.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 100,00		1 200,00		1 083,85	
4212.3099.01	Autres charges du personnel	1 000,00		1 000,00		641,05	
4212.3101.01	Achat de matériel courant diététique	500,00		500,00		0,00	
4212.3130.05	Honoraires Caisse des médecins	500,00		500,00		604,65	
4212.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 000,00		1 000,00		150,00	
4212.4220.10	Facturation Diététique		45 000,00		45 000,00		28 686,85

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4215</b>	<b>SASDS - Direction et administration</b>	<b>1 752 790,00</b>	<b>60 000,00</b>	<b>1 779 500,00</b>	<b>54 000,00</b>	<b>1 671 384,68</b>	<b>61 891,25</b>
4215.3010.01	SASDS Salaires du personnel	411 900,00		506 900,00		405 307,05	
4215.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	5 590,00		4 300,00		6 285,00	
4215.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000,00		1 000,00		378,30	
4215.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	38 300,00		47 700,00		37 159,55	
4215.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	35 400,00		45 300,00		35 372,85	
4215.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 900,00		4 300,00		3 586,60	
4215.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 200,00		5 700,00		4 859,35	
4215.3099.01	Autres charges du personnel	1 000,00		1 000,00		269,95	
4215.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	409 600,00		342 200,00		357 816,97	
4215.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	13 000,00		12 000,00		12 044,51	
4215.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	58 900,00		72 100,00		55 448,53	
4215.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	199 800,00		184 800,00		191 199,12	
4215.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	353 800,00		345 300,00		359 670,56	
4215.3914.02	Imp. RH et formation : formation	2 100,00		2 100,00		2 393,00	
4215.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	46 000,00		34 800,00		36 079,79	
4215.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	170 300,00		170 000,00		163 513,55	
4215.4250.20	Prestations pour tierces organisations		60 000,00		54 000,00		61 651,25
4215.4612.15	Encaissement jetons de présence		0,00		0,00		240,00
<b>4216</b>	<b>SASDS - Charges d'exploitation</b>	<b>795 500,00</b>	<b>2 500,00</b>	<b>724 600,00</b>	<b>2 500,00</b>	<b>637 304,07</b>	<b>28 947,60</b>
4216.3010.01	SASDS Salaires du personnel	25 300,00		25 000,00		18 547,25	
4216.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	2 300,00		2 400,00		1 691,45	
4216.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 900,00		1 900,00		1 363,35	
4216.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	100,00		200,00		163,25	
4216.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	300,00		300,00		221,10	
4216.3099.01	Autres charges du personnel	1 000,00		1 000,00		1 363,05	
4216.3103.01	Abonnements, littérature	4 500,00		3 000,00		1 671,55	
4216.3109.02	Taxes postales	14 000,00		15 000,00		11 263,65	
4216.3109.51	Autres frais d'exploitation	5 000,00		6 000,00		4 473,12	
4216.3110.01	Mobiliers, machines et appareils ./ . 1'000.00	20 000,00		20 000,00		13 637,90	

	Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024		
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	
4216.3120.01	Entretien et nettoyage administration (refacturation)				446,10		
4216.3120.02	Eau, énergies et combustibles	10 000,00		10 000,00	8 930,85		
4216.3120.03	Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	6 000,00		6 000,00	4 900,00		
4216.3130.12	Cotisations AFISA	80 000,00		80 000,00	74 813,25		
4216.3132.07	Frais de traductions	2 000,00		3 000,00	1 439,75		
4216.3134.11	Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	1 000,00		1 000,00	1 000,00		
4216.3134.12	Ass. RC entreprise	13 500,00		9 500,00	9 334,45		
4216.3150.01	Entretien meubles et appareils de bureau	9 000,00		8 000,00	6 806,95		
4216.3160.00	Loyer administration, Quadrant Fribourg	112 000,00		110 000,00	112 677,00		
4216.3160.01	Loyer Antenne I, Pérolles	27 000,00		27 000,00	26 662,65		
4216.3160.02	Loyer Antenne II, Marly	49 000,00		48 500,00	49 386,60		
4216.3160.03	Loyer Antenne III, Quadrant Fribourg	44 000,00		44 000,00	43 611,00		
4216.3160.04	Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	30 000,00		30 000,00	29 139,85		
4216.3160.05	Loyer Antenne V, Neyruz	34 000,00		32 500,00	31 888,45		
4216.3160.07	Loyer Antenne VII, Schoenberg	26 000,00		26 000,00	25 905,15		
4216.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	38 000,00		38 000,00	27 346,16		
4216.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	166 500,00		129 000,00	78 085,70		
4216.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	36 700,00		7 000,00	20 396,65		
4216.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00	12 000,00		
4216.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	5 100,00		5 500,00	2 213,40		
4216.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	19 300,00		22 800,00	15 924,44		
4216.4260.05	Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		2 000,00		2 000,00	1 599,65	
4216.4260.06	Participations aux frais du Quadrant		0,00		0,00	26 682,95	
4216.4309.01	Autres produits		500,00		500,00	665,00	
<b>4219</b>	<b>SASDS - Subventions communales</b>	<b>0,00</b>	<b>7 421 550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 863 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 100 885,25</b>
4219.4612.01	Subventions communales soins		7 421 550,00		7 863 500,00		7 100 885,25

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>422</b>	<b>Service d'ambulances de la Sarine</b>	<b>6 131 400,00</b>	<b>6 131 400,00</b>	<b>6 027 300,00</b>	<b>6 027 300,00</b>	<b>5 710 054,60</b>	<b>5 710 054,60</b>
<b>4220</b>	<b>SAS - Soins</b>	<b>3 997 900,00</b>	<b>4 400 000,00</b>	<b>3 884 200,00</b>	<b>4 200 000,00</b>	<b>3 957 623,58</b>	<b>4 258 890,10</b>
4220.3010.01	SAS Salaires du personnel	3 125 700,00		3 033 000,00		3 003 270,63	
4220.3010.34	SAS Stagiaire	42 000,00		39 000,00		18 662,90	
4220.3030.02	Honoraires médecins	0,00		40 000,00		39 996,00	
4220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	26 000,00		20 000,00		15 270,00	
4220.3042.01	Indemnités de collation et repas	20 000,00		20 000,00		18 975,00	
4220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000,00		500,00		426,25	
4220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	287 600,00		264 800,00		284 314,00	
4220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	227 500,00		209 500,00		236 787,15	
4220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	14 500,00		23 800,00		26 957,90	
4220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	31 600,00		31 600,00		37 183,45	
4220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	0,00		0,00		48 249,20	
4220.3099.01	Autres charges du personnel	2 000,00		2 000,00		1 642,65	
4220.3099.05	Vêtements de travail	30 000,00		35 000,00		36 985,63	
4220.3106.01	Pharmacie / O2	45 000,00		40 000,00		45 583,15	
4220.3106.02	Matériel d'intervention	60 000,00		60 000,00		55 837,68	
4220.3106.03	Matériel à usage unique	85 000,00		65 000,00		87 481,99	
4220.4221.20	Facturation, intervention d'urgence		3 200 000,00		3 050 000,00		3 112 221,20
4220.4221.21	Facturation, transferts interhospitaliers		560 000,00		620 000,00		568 590,00
4220.4221.22	Prestations externes		90 000,00		70 000,00		93 915,70
4220.4221.23	Facturation, interventions sans transport		200 000,00		115 000,00		131 000,00
4220.4309.01	Autres produits		5 000,00		5 000,00		8 002,40
4220.4614.01	Refacturation salaires ambulanciers SMUR		345 000,00		340 000,00		345 160,80
<b>4221</b>	<b>SAS - Non soins (Direction-administration)</b>	<b>1 209 800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 143 600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 055 937,77</b>	<b>0,00</b>
4221.3010.01	SAS Salaires du personnel	354 000,00		343 900,00		273 300,60	
4221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	0,00		2 500,00		5 040,00	
4221.3042.01	Indemnités de collation et repas	0,00		0,00		172,50	
4221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000,00		500,00		155,65	

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	32 900,00		32 200,00		25 999,30	
4221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	30 800,00		32 800,00		26 402,35	
4221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 700,00		2 900,00		2 456,85	
4221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 600,00		3 800,00		3 400,15	
4221.3099.01	Autres charges du personnel	1 000,00		1 000,00		551,20	
4221.3099.03	Frais de représentation	6 000,00		6 000,00		3 546,05	
4221.3100.03	Frais de port, taxes, compte postal	11 000,00		9 000,00		11 212,85	
4221.3103.01	Journaux, revues spécialisées	1 000,00		1 000,00		689,00	
4221.3137.01	Reconnaissance IAS	13 000,00		5 500,00		10 407,00	
4221.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	30 000,00		34 000,00		23 130,85	
4221.3181.02	Pertes sur débiteurs	200 000,00		160 000,00		204 571,65	
4221.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	10 000,00		10 000,00		11 017,85	
4221.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	106 400,00		90 600,00		82 959,88	
4221.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	11 000,00		10 000,00		7 360,54	
4221.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	32 700,00		32 500,00		30 804,74	
4221.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	128 600,00		133 900,00		112 017,44	
4221.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	72 400,00		71 100,00		81 108,10	
4221.3914.02	Imp. RH et formation : formation	60 300,00		60 300,00		23 616,98	
4221.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	20 600,00		18 800,00		29 540,98	
4221.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	67 400,00		67 300,00		56 061,79	
4221.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	14 400,00		14 000,00		30 413,47	
<b>4222</b>	<b>SAS - Non soins (frais généraux)</b>	<b>836 200,00</b>	<b>250 200,00</b>	<b>917 000,00</b>	<b>270 200,00</b>	<b>647 808,98</b>	<b>246 850,51</b>
4222.3101.01	Produits de nettoyage	5 000,00		5 000,00		5 132,50	
4222.3101.02	Désinfection	1 000,00		1 000,00		1 000,00	
4222.3111.01	Matériel d'atelier, outillage	1 000,00		1 000,00		456,35	
4222.3113.01	Matériel Télématique	6 000,00		7 500,00		6 735,40	
4222.3134.03	Primes assurances, RC	3 500,00		2 500,00		2 333,60	
4222.3134.04	Taxes et redevances radio-TV	1 000,00		1 000,00			
4222.3150.01	Entretien et réparations mobilier	15 000,00		15 000,00		29 361,45	
4222.3150.02	Investissements mobilier (amort. direct)	5 000,00		5 000,00		1 522,40	
4222.3151.54	Frais MESA 54 - FR 144754	30 000,00		33 000,00		25 791,63	

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3151.55	Frais MESA 55 - FR 144755	30 000,00		33 000,00		28 923,93	
4222.3151.56	Frais MESA 56 - FR 144056	30 000,00		33 000,00		26 164,11	
4222.3151.57	Frais MESA 57 - FR 144057	30 000,00		33 000,00		22 645,58	
4222.3151.58	Frais MESA 58 - FR 144058	30 000,00		33 000,00		23 068,61	
4222.3151.62	Frais MESA 62 - FR 144062	8 000,00		8 000,00		6 537,56	
4222.3120.10	Charges BatPol Fribourg	9 000,00		13 000,00			
4222.3160.00	Location BatPol Fribourg	211 000,00		211 000,00		37 830,00	
4222.3300.02	Amortissement autres immobilisations	255 600,00		288 600,00		272 664,39	
4222.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	15 000,00		34 700,00		79 767,85	
4222.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	6 000,00		6 000,00		6 000,00	
4222.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	36 400,00		39 400,00		11 068,10	
4222.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	107 700,00		108 300,00		45 805,52	
4222.3980.01	Imputations internes : Blanchissage	0,00		5 000,00		15 000,00	
4222.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		25 000,00		15 000,00		27 178,98
4222.4290.02	Pertes récupérées s/débiteurs		25 000,00		15 000,00		22 323,23
4222.4309.02	Taxes kilométriques		200 000,00		240 000,00		197 298,30
4222.4309.05	Téléalarme		200,00		200,00		50,00
4222.4390.01	Bénéfice sur vente immobilisations						
<b>4223</b>	<b>SAS secteur événements particuliers - prestations externes</b>	<b>87 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48 684,27</b>	<b>0,00</b>
4223.3030.03	Appui psychologique	15 000,00		10 000,00		9 572,70	
4223.3090.01	Matériel formations externes	5 000,00		5 000,00		4 775,57	
4223.3106.02	Matériel d'intervention - TD	3 000,00		3 000,00		1 413,20	
4223.3611.01	Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	64 500,00		64 500,00		32 922,80	
<b>4229</b>	<b>SAS - Subventions communales</b>	<b>0,00</b>	<b>1 481 200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 557 100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 204 313,99</b>
4229.4612.01	Subventions communales		1 481 200,00		1 557 100,00		1 204 313,99

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>49</b>	<b>Santé publique, non mentionné ailleurs</b>	<b>770 080,00</b>	<b>770 080,00</b>	<b>716 300,00</b>	<b>716 300,00</b>	<b>631 622,26</b>	<b>631 622,26</b>
<b>490</b>	<b>Centre de coordination</b>	<b>770 080,00</b>	<b>770 080,00</b>	<b>716 300,00</b>	<b>716 300,00</b>	<b>631 622,26</b>	<b>631 622,26</b>
<b>4900</b>	<b>Centre de coordination</b>	<b>770 080,00</b>	<b>87 000,00</b>	<b>716 300,00</b>	<b>87 000,00</b>	<b>631 622,26</b>	<b>83 480,00</b>
4900.3010.01	Centre de coordination Salaires du personnel	514 000,00		481 700,00		453 213,20	
4900.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	8 580,00		6 600,00		6 262,50	
4900.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	20 000,00		5 000,00		3 781,25	
4900.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	47 700,00		45 300,00		41 801,10	
4900.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	40 500,00		38 600,00		39 858,75	
4900.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 400,00		4 100,00		4 034,45	
4900.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 300,00		5 400,00		5 467,15	
4900.3099.01	Autres charges du personnel	500,00		500,00		229,80	
4900.3160.00	Loyer administration CC	13 200,00		18 600,00		13 200,00	
4900.3300.01	Amortissement Projet concept communal pour personnes âgées	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
4900.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	7 000,00		7 000,00		0,00	
4900.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	51 100,00		44 600,00		8 187,09	
4900.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	3 300,00		3 500,00		3 080,47	
4900.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	0,00		0,00		2 684,28	
4900.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	11 000,00		10 800,00		11 310,39	
4900.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 500,00		1 500,00		1 393,56	
4900.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	7 900,00		7 100,00		1 759,19	
4900.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	24 100,00		24 000,00		23 359,08	
4900.4919.01	Imp. CC : salaires et prestations de services		75 000,00		75 000,00		71 480,00
4900.4929.01	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation		12 000,00		12 000,00		12 000,00
<b>4909</b>	<b>Centre de coordination - Subventions communales</b>	<b>0,00</b>	<b>683 080,00</b>	<b>0,00</b>	<b>629 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>548 142,26</b>
4909.4612.01	Centre de coordination - Subventions communales		683 080,00		629 300,00		548 142,26

Budget de résultats 2026

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>5</b>	<b>Prévoyance sociale</b>	<b>7 790 100,00</b>	<b>7 790 100,00</b>	<b>7 288 300,00</b>	<b>7 288 300,00</b>	<b>7 033 055,50</b>	<b>7 033 055,50</b>
<b>53</b>	<b>Vieillesse et survivants</b>	<b>87 500,00</b>	<b>87 500,00</b>	<b>87 100,00</b>	<b>87 100,00</b>	<b>68 621,06</b>	<b>68 621,06</b>
<b>533</b>	<b>Passepartout de la Sarine</b>	<b>87 500,00</b>	<b>87 500,00</b>	<b>87 100,00</b>	<b>87 100,00</b>	<b>68 621,06</b>	<b>68 621,06</b>
<b>5330</b>	<b>Passepartout de la Sarine</b>	<b>87 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87 100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68 621,06</b>	<b>0,00</b>
5330.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	16 000,00		5 200,00		2 000,00	
5330.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	59 500,00		69 900,00		54 621,06	
5330.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
<b>5339</b>	<b>Subventions communales Passepartout</b>	<b>0,00</b>	<b>87 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87 100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68 621,06</b>
5339.4612.01	Subventions communales soins		87 500,00		87 100,00		68 621,06

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>57</b>	<b>Indemnités forfaitaires (IF)</b>	<b>7 702 600,00</b>	<b>7 702 600,00</b>	<b>7 201 200,00</b>	<b>7 201 200,00</b>	<b>6 964 434,44</b>	<b>6 964 434,44</b>
<b>579</b>	<b>Indemnités forfaitaires versées</b>	<b>7 702 600,00</b>	<b>7 702 600,00</b>	<b>7 201 200,00</b>	<b>7 201 200,00</b>	<b>6 964 434,44</b>	<b>6 964 434,44</b>
<b>5790</b>	<b>Gestion des indemnités forfaitaires</b>	<b>7 702 600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 201 200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 964 434,44</b>	<b>0,00</b>
5790.3707.01	Indemnités forfaitaires versées, année en cours	7 500 000,00		7 000 000,00		6 756 832,50	
5790.3905.02	Imp. Juridique et administration : mat. et march.	10 000,00		9 000,00		7 231,35	
5790.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	21 100,00		35 000,00		12 000,00	
5790.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 000,00		15 000,00		15 055,64	
5790.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	16 400,00		14 200,00		30 804,74	
5790.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	7 400,00		0,00		18 742,48	
5790.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	20 600,00		17 000,00		16 928,65	
5790.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	24 100,00		24 000,00		23 359,08	
5790.3919.01	Imp. CC : salaires et prestations de services	75 000,00		75 000,00		71 480,00	
5790.3929.01	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
<b>5799</b>	<b>Subventions aux indemnités forfaitaires</b>	<b>0,00</b>	<b>7 702 600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 201 200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 964 434,44</b>
5799.4612.01	Subventions communales		7 702 600,00		7 201 200,00		6 964 434,44

		Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>9</b>	<b>Finances</b>	<b>15 684 300,00</b>	<b>15 684 300,00</b>	<b>14 317 100,00</b>	<b>14 317 100,00</b>	<b>18 823 657,19</b>	<b>18 823 657,19</b>
<b>95</b>	<b>Quotes-parts, autres</b>	<b>15 684 300,00</b>	<b>15 684 300,00</b>	<b>14 317 100,00</b>	<b>14 317 100,00</b>	<b>18 823 657,19</b>	<b>18 823 657,19</b>
<b>950</b>	<b>Commission des établissements médico-sociaux</b>	<b>15 684 300,00</b>	<b>15 684 300,00</b>	<b>14 317 100,00</b>	<b>14 317 100,00</b>	<b>18 823 657,19</b>	<b>18 823 657,19</b>
<b>9500</b>	<b>Commission des établissements médico-sociaux</b>	<b>15 684 300,00</b>	<b>2 010 700,00</b>	<b>14 317 100,00</b>	<b>532 000,00</b>	<b>18 823 657,19</b>	<b>5 426 458,79</b>
9500.3706.01	Frais financiers, EMS de la Sarine	10 002 000,00		9 979 000,00		9 578 581,45	
9500.3707.01	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 550 000,00		1 650 000,00		1 263 941,40	
9500.3708.01	Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	2 830 700,00		1 400 000,00		6 568 246,29	
9500.3709.01	Provision frais financiers ISRF					200 000,00	
9500.3905.02	Imp. Juridique et admin : mat. et march.	10 000,00		9 000,00		2 943,99	
9500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	47 100,00		68 200,00		12 000,00	
9500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 000,00		15 000,00		15 055,64	
9500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	166 800,00		144 800,00		126 299,43	
9500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	138 800,00		110 900,00		205 523,12	
9500.3914.01	Imp. RH et com. : salaires et prestations de services	16 800,00		19 300,00		0,00	
9500.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	45 600,00		40 600,00		55 145,79	
9500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	34 000,00		32 200,00		23 359,08	
9500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
9500.3980.50	Imputations internes : frais financiers HMS	132 100,00		137 000,00		106 308,00	
9500.3980.52	Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	682 400,00		699 100,00		654 253,00	
9500.4510.05	Dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS		1 430 700,00				4 968 246,29
9500.4612.00	Subventions des autres districts		580 000,00		532 000,00		458 212,50
<b>9509</b>	<b>Subventions communales Codems</b>	<b>0,00</b>	<b>13 673 600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13 785 100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13 397 198,40</b>
9509.4612.01	Subventions communales Codems		13 673 600,00		13 785 100,00		13 397 198,40



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Budget de résultats par  
nature 2026**

### Budget de fonctionnement par nature 2026

	Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>TOTAL</b>	<b>67 109 770,00</b>	<b>67 109 770,00</b>	<b>66 112 200,00</b>	<b>65 796 100,00</b>	<b>68 795 077,18</b>	<b>68 417 722,41</b>
30 Charges de personnel	36 703 170,00		37 588 100,00		36 550 272,07	
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation *	6 793 200,00		6 748 000,00		6 365 138,41	
33 Amortissement du patrimoine administratif	1 381 600,00		1 373 500,00		1 234 574,33	
34 Charges financières	194 600,00		219 100,00		149 787,93	
35 Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	90 000,00		90 000,00		94 780,00	
36 Dispositif sanitaire en cas d'évènements majeurs	64 500,00		64 500,00		32 922,80	
37 Frais financiers des EMS, rattrapage des retards des amortissements des EMS et amortissement du prêt relatif au rattrapage des frais financiers des EMS	14 180 100,00		12 827 800,00		16 346 827,74	
37 Indemnités forfaitaires	7 702 600,00		7 201 200,00		8 020 773,90	
38 Charges extraordinaires						
42 Facturation et encaissements des taxes		25 058 400,00		25 263 000,00		25 153 876,84
43 Revenus divers		462 000,00		505 100,00		545 051,68
44 Revenus financiers		50 000,00		40 000,00		19 060,66
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		1 520 700,00		90 000,00		5 046 196,41
46 Subventions cantonales, encaissements des frais financiers des EMS des districts hors Sarine et refacturation des salaires (SMUR et ass. des CO)		6 003 000,00		6 276 500,00		6 708 574,64
<b>46 Montant à charge des communes pour le Réseau Santé de la Sarine</b>		<b>34 015 670,00</b>		<b>33 621 500,00</b>		<b>30 944 962,18</b>

Villars-sur-Glâne, le 13 octobre 2025



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Budget d'investissements 2026**

## Budget des investissements 2025

	Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>TOTAL INVESTISSEMENTS RSS</b>	<b>10 587 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 558 143,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 738 766,85</b>	<b>0,00</b>
<b>0220 Ressources humaines et formation</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54 684,52</b>	<b>0,00</b>
0220.5010.02 Mise en place du plan de mobilité du RSS - <b>terminé</b>					3 399,95	
0220.5010.03 Etablissement du plan d'actions et création du plan de mobilité					51 284,57	
0220.5200.26 Mise en place d'un intranet			45 000,00			
<b>0222 Informatique et télécommunications</b>	<b>70 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>358 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>356 619,43</b>	<b>0,00</b>
0222.5060.58 Remplacement tablettes			175 000,00			
0222.5060.59 Equipement des casernes d'un système de gestion des accès			60 000,00			
0222.5060.60 Remplacement de l'équipement des antennes SASDS			18 000,00			
0222.5200.17 Gestion informatisée des dossiers du personnel et de la formation (AD 15.12.21) - <b>terminé</b>					28 057,18	
0222.5200.18 Modernisation de l'infrastructure 2022 (AD 15.12.21) - <b>terminé</b>					41 740,25	
0222.5200.19 Matériel informatique pour les casernes de pompiers					40 144,13	
0222.5200.20 Flux RH pour création dossier du personnel informatisé					15 296,15	
0222.5200.21 Modernisation de l'infrastructure informatique - <b>terminé</b>					69 865,45	
0222.5200.23 Modernisation du site internet - <b>terminé</b>					44 717,73	
0222.5200.24 Dossier informatisé RH, flux évaluation annuel					0,00	
0222.5200.25 Modernisation de l'infrastructure informatique					116 798,54	
0222.5200.27 Remplacement de la suite Office 2016 par Office 2021			105 000,00			
0222.5060.77 Résilience et segmentation de l'équipement réseau RSS	45 000,00					
0222.5060.78 Remplacement cluster Fortigate	25 000,00					
<b>0225 Maintenance et véhicules</b>	<b>45 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 501 243,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11 226 537,34</b>	<b>0,00</b>
0225.5040.13 Agrandissement et rénovation du Home Médicalisé de la Sarine, du Foyer de jour de la Sarine, de l'Administration du RSS et la construction de la Centrale des ambulances (AD 26.05.21)					11 175 719,79	
0225.5040.14 Pose panneaux photovoltaïques HMS					6 978,95	
0225.5040.18 Reclassification parking centrale des ambulances (votation AD 21.05.2025)			2 488 243,00			
0225.5060.41 Maintenance et véhicules - <b>terminé</b>					19 600,00	
0225.5060.42 Remplacement d'un véhicule pour le SASDS - <b>terminé</b>					24 238,60	
0225.5060.57 Remplacement d'un véhicule pour le SASDS					0,00	
0225.6040.14 Subvention pour panneaux photovoltaïques						
4216.5060.65 Achat de 2 vélos électriques 45km/h SASDS			13 000,00			
0225.5060.73 Remplacement de 2 véhicules pour l'antenne 5	45 000,00					

## Budget des investissements 2025

	Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>1500</b> <b>Bataillon Sarine - Services généraux, autres</b>	<b>10 110 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 212 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>790 512,50</b>	<b>0,00</b>
1500.5040.14    Concours et étude du projet de la nouvelle caserne à Marly					27 683,85	
1500.5040.15    Crédit d'étude pour la construction d'une centrale d'ambulances et l'agrandissement de la caserne sapeurs-pompiers actuelle de Fribourg						
1500.5040.16    Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur SARINE CENTRE						
1500.5040.17    Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur HAUTE SARINE						
1500.5040.35    Crédit d'étude nouvelle caserne de Marly (AD 22.5.24)					119 250,10	
1500.5040.36    Crédit d'investissement intégration SAS Aurore 4 Fribourg - <b>terminé</b>					619 242,65	
1500.5040.38    Nouvelle caserne à Marly (montant sans déduction subvention ECAB)			5 774 000,00			
1500.5040.39    Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur Sarine Nord			400 000,00			
1500.5040.40    Achat bâtiment (ex:Sofraver) pour nouvelle caserne et SASDS	9 990 000,00					
1500.5060.45    Bataillon sarine - <b>terminé</b>					24 335,90	
1500.5060.64    Achat de 6 vélos pour la compagnie Fribourg			38 000,00			
1500.5060.71    Achat d'un appareil de nettoyage des équipements et tuyaux des pompiers	120 000,00					
<b>4120</b> <b>HMS - Soins</b>	<b>25 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42 900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>39 598,65</b>	<b>0,00</b>
4120.5060.50    Achat de 4 sièges de douche - <b>terminé</b>					21 060,60	
4120.5060.51    Achat d'un verticalisateur					0,00	
4120.5060.52    Achat d'un fauteuil sensoriel - <b>terminé</b>					18 538,05	
4120.5060.61    Système d'alarme pour lit			7 600,00			
4120.5060.62    Aménagement technique chariots de soin			22 700,00			
4120.5060.63    10 matelas anti-escarres			12 600,00			
4151.5060.23    Vêtements de travail personnel RdA						
4120.5060.74    Acquisition de fauteils médicaux HMS	25 000,00					
<b>4220</b> <b>Service d'ambulances de la Sarine</b>	<b>337 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>399 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>270 814,41</b>	<b>0,00</b>
4220.5060.38    Remplacement MESA 56 (AD 15.12.21) - <b>terminé</b>					161 658,55	
4220.5060.39    Achat nouveau brancard pour MESA 56 (AD 15.12.21) - <b>terminé</b>					31 161,91	
4220.5060.53    Remplacement d'un appareil de réanimation Lukas						
4220.5060.54    Achat d'un nouveau brancard pour MESA 57 - <b>complément 2026</b>	12 000,00					
4220.5060.55    Remplacement de l'ambulance MESA 55					77 993,95	
4220.5060.56    Remplacement des radios et accessoires Polycom						
4220.5060.66    Remplacement ambulances MESA 54			250 000,00			
4220.5060.67    Remplacement brancards			62 000,00			
4220.5060.68    Remplacement des radios Polycom (étape 2)			34 000,00			



## Budget des investissements 2025

	Budget 2026		Budget 2025		Exercice 2024	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4220.5060.69 Achat Lukas appareils réanimations			18 000,00			
4220.5060.70 Création plate-forme Quality management			35 000,00			
4220.5060.72 Remplacement ambulances MESA 58	250 000,00					
4220.5060.76 Acquisition tablettes et logiciel pour ambulances	75 000,00					

Villars-sur-Glâne, le 13 octobre 2025



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Récapitulatif participations communales 2026**

**Total RSS : répartition budget selon clé de répartition**

<b>BUDGET 2026</b>					<b>34 015 670,00</b>	
<b>Communes</b>	<b>Population légale</b>	<b>IPF</b>	<b>Valeur ECAB</b>	<b>Total budget 2026</b>	<b>Total budget 2025</b>	
	<b>Au 31.12.2024</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>			
Autigny	840	82,45	0,736%	236 459,70	227 493,40	
Avry	1 949	186,16	2,098%	673 920,20	669 789,55	
Belfaux	3 452	81,01	2,310%	959 521,75	968 378,75	
Chénens	886	81,70	0,725%	248 348,75	243 268,10	
Corminboeuf	3 029	128,06	2,638%	934 624,05	910 692,25	
Cottens (FR)	1 529	84,38	1,236%	430 824,60	426 665,25	
Ferpicloz	248	132,27	0,261%	77 726,70	78 597,85	
Fribourg	38 896	133,25	35,884%	12 147 788,20	12 081 315,10	
Givisiez	3 433	122,45	4,617%	1 068 908,40	1 037 696,75	
Granges-Paccot	3 983	139,59	4,179%	1 265 503,55	1 238 483,60	
Marly	9 242	92,18	7,195%	2 643 407,80	2 600 457,60	
Matran	1 853	114,24	1,906%	560 313,65	528 277,85	
Neyruz (FR)	2 869	93,83	2,021%	820 656,60	828 217,30	
Pierrafortscha	150	165,98	0,255%	51 278,05	51 512,10	
Le Mouret	3 354	81,63	2,831%	941 118,05	935 507,95	
Treyvaux	1 642	77,14	1,450%	457 182,95	445 678,10	
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	10,793%	4 095 818,40	4 021 623,15	
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	0,089%	20 465,10	21 956,65	
Hauterive (FR)	2 694	89,08	2,629%	772 462,55	772 429,30	
La Brillaz	2 208	85,76	1,656%	622 288,15	623 094,80	
La Sonnaz	1 458	88,18	1,124%	413 406,85	400 960,10	
Gibloux	8 393	91,18	7,169%	2 403 810,50	2 333 641,05	
Prez	2 465	81,52	2,027%	690 812,50	696 609,00	
Bois-d'Amont	2 422	79,84	1,955%	675 866,95	668 468,05	
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	2,216%	803 155,90	810 689,85	
<b>Totaux Sarine</b>	<b>112 451</b>	<b>2 651,11</b>	<b>100,000%</b>	<b>34 015 669,90</b>	<b>33 621 503,45</b>	

Villars-sur-Glâne, le 13 octobre 2025

Bataillon Sarine : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2026					2 591 200,00			
Communes	Population légale	Valeur Ecab	Participation financière		Total budget 2026	Acomptes 2026		
	Au 31.12.2024	2025	Selon population légale, 50 %	Selon ECAB à 50 %		1er acompte janvier 2026	-	-
Autigny	840	0,736%	9 678,03	9 535,62	19 213,65	6 404,55	6 404,55	6 404,50
Avry	1 949	2,098%	22 455,33	27 181,69	49 637,00	16 545,65	16 545,65	16 545,70
Belfaux	3 452	2,310%	39 772,09	29 928,36	69 700,45	23 233,50	23 233,50	23 233,50
Chénens	886	0,725%	10 208,02	9 393,10	19 601,10	6 533,70	6 533,70	6 533,75
Corminboeuf	3 029	2,638%	34 898,51	34 177,93	69 076,45	23 025,50	23 025,50	23 025,50
Cottens (FR)	1 529	1,236%	17 616,32	16 013,62	33 629,95	11 210,00	11 210,00	11 210,05
Ferpicloz	248	0,261%	2 857,32	3 381,52	6 238,85	2 079,60	2 079,60	2 079,60
Fribourg / Freiburg	38 896	35,884%	448 138,81	464 913,10	913 051,90	304 350,65	304 350,65	304 350,70
Givisiez	3 433	4,617%	39 553,18	59 817,85	99 371,05	33 123,70	33 123,70	33 123,65
Granges-Paccot	3 983	4,179%	45 889,99	54 143,12	100 033,10	33 344,35	33 344,35	33 344,40
Marly	9 242	7,195%	106 481,36	93 218,42	199 699,80	66 566,60	66 566,60	66 566,60
Matran	1 853	1,906%	21 349,27	24 694,14	46 043,40	15 347,80	15 347,80	15 347,75
Neyruz (FR)	2 869	2,021%	33 055,08	26 184,08	59 239,15	19 746,40	19 746,40	19 746,45
Pierrafortscha	150	0,255%	1 728,22	3 303,78	5 032,00	1 677,35	1 677,35	1 677,30
Le Mouret	3 354	2,831%	38 642,99	36 678,44	75 321,40	25 107,15	25 107,15	25 107,15
Treyvaux	1 642	1,450%	18 918,24	18 786,20	37 704,45	12 568,15	12 568,15	12 568,15
Villars-sur-Glâne	12 507	10,793%	144 098,93	139 834,11	283 933,05	94 644,35	94 644,35	94 644,40
Villarsel-sur-Marly	69	0,089%	794,98	1 153,08	1 948,05	649,35	649,35	649,40
Hauterive (FR)	2 694	2,629%	31 038,82	34 061,32	65 100,15	21 700,05	21 700,05	21 700,00
La Brillaz	2 208	1,656%	25 439,39	21 455,14	46 894,55	15 631,50	15 631,50	15 631,50
La Sonnaz	1 458	1,124%	16 798,29	14 562,54	31 360,85	10 453,60	10 453,60	10 453,60
Gibloux	8 393	7,169%	96 699,64	92 881,56	189 581,20	63 193,75	63 193,75	63 193,70
Prez	2 465	2,027%	28 400,41	26 261,81	54 662,20	18 220,75	18 220,75	18 220,80
Bois-d'Amont	2 422	1,955%	27 904,98	25 328,98	53 233,95	17 744,65	17 744,65	17 744,65
Grolley-Ponthaux	2 880	2,216%	33 181,81	28 710,50	61 892,30	20 630,75	20 630,75	20 630,70
<b>Totaux Sarine</b>	<b>112 451</b>	<b>100</b>	<b>1 295 600,00</b>	<b>1 295 600,00</b>	<b>2 591 200,00</b>	<b>2 591 200,30</b>		



### SASDS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2026						7 421 550,00			
Communes	Population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2026	Acomptes 2026		
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2026	-	-
Autigny	840	82,45	69 258,00	41 578,79	9 728,44	51 307,25	17 102,40	17 102,40	17 102,35
Avry	1 949	186,16	362 825,84	96 472,69	50 964,93	147 437,60	49 145,85	49 145,85	49 145,90
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	170 869,03	39 281,01	210 150,05	70 050,00	70 050,00	70 049,95
Chénens	886	81,70	72 386,20	43 855,72	10 167,85	54 023,55	18 007,85	18 007,85	18 007,80
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	149 931,14	54 486,13	204 417,25	68 139,10	68 139,10	68 139,10
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	75 683,30	18 122,59	93 805,90	31 268,65	31 268,65	31 268,60
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	12 275,64	4 607,72	16 883,35	5 627,80	5 627,80	5 627,75
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	1 925 295,97	728 023,47	2 653 319,45	884 439,80	884 439,80	884 439,85
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	169 928,55	59 048,08	228 976,65	76 325,55	76 325,55	76 325,50
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	197 152,76	78 097,63	275 250,40	91 750,15	91 750,15	91 750,20
Marly	9 242	92,18	851 927,56	457 465,69	119 667,41	577 133,10	192 377,70	192 377,70	192 377,65
Matran	1 853	114,24	211 686,72	91 720,83	29 734,92	121 455,75	40 485,25	40 485,25	40 485,30
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	142 011,37	37 813,38	179 824,75	59 941,60	59 941,60	59 941,55
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	7 424,78	3 497,20	10 922,00	3 640,65	3 640,65	3 640,65
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	166 018,17	38 457,95	204 476,10	68 158,70	68 158,70	68 158,70
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	81 276,63	17 792,05	99 068,70	33 022,90	33 022,90	33 022,85
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	619 078,48	281 178,46	900 256,95	300 085,65	300 085,65	300 085,70
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	3 415,40	957,78	4 373,20	1 457,75	1 457,75	1 457,80
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	133 349,12	33 709,40	167 058,50	55 686,15	55 686,15	55 686,20
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	109 292,82	26 598,50	135 891,30	45 297,10	45 297,10	45 297,05
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	72 168,90	18 059,30	90 228,20	30 076,05	30 076,05	30 076,00
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	415 441,41	107 495,44	522 936,85	174 312,30	174 312,30	174 312,35
Prez	2 465	81,52	200 946,80	122 013,95	28 226,32	150 240,25	50 080,10	50 080,10	50 080,15
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	119 885,51	27 162,38	147 047,90	49 015,95	49 015,95	49 015,95
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	142 555,85	32 509,15	175 065,00	58 355,00	58 355,00	58 355,05
<b>Totaux Sarine</b>	<b>112 451</b>	<b>2 651,11</b>	<b>13 208 740,34</b>	<b>5 566 162,50</b>	<b>1 855 387,50</b>	<b>7 421 550,00</b>	<b>7 421 549,95</b>		

### SAS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2026						1 481 200,00			
Communes	Population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2026	Acomptes 2026		
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2026	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	840	82,45	69 258,00	8 298,33	1 941,61	10 239,95	10 239,95		
Avry	1 949	186,16	362 825,84	19 254,11	10 171,63	29 425,75	29 425,75		
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	34 102,20	7 839,74	41 941,95	41 941,95		
Chénens	886	81,70	72 386,20	8 752,77	2 029,31	10 782,10	10 782,10		
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	29 923,40	10 874,39	40 797,80	40 797,80		
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	15 104,94	3 616,92	18 721,85	18 721,85		
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	2 449,98	919,61	3 369,60	3 369,60		
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	384 252,40	145 299,62	529 552,00	529 552,00		
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	33 914,50	11 784,87	45 699,40	45 699,40		
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	39 347,94	15 586,80	54 934,75	54 934,75		
Marly	9 242	92,18	851 927,56	91 301,44	23 883,34	115 184,75	115 184,75		
Matran	1 853	114,24	211 686,72	18 305,73	5 934,52	24 240,25	24 240,25		
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	28 342,76	7 546,83	35 889,60	35 889,60		
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	1 481,85	697,97	2 179,80	2 179,80		
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	33 134,06	7 675,47	40 809,55	40 809,55		
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	16 221,27	3 550,95	19 772,20	19 772,20		
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	123 556,27	56 117,86	179 674,15	179 674,15		
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	681,65	191,16	872,80	872,80		
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	26 613,94	6 727,75	33 341,70	33 341,70		
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	21 812,76	5 308,55	27 121,30	27 121,30		
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	14 403,54	3 604,29	18 007,85	18 007,85		
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	82 914,19	21 454,04	104 368,25	104 368,25		
Prez	2 465	81,52	200 946,80	24 351,66	5 633,44	29 985,10	29 985,10		
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	23 926,86	5 421,09	29 347,95	29 347,95		
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	28 451,43	6 488,21	34 939,65	34 939,65		
<b>Totaux Sarine</b>	<b>112 451</b>	<b>2 651,11</b>	<b>13 208 740,34</b>	<b>1 110 900,00</b>	<b>370 300,00</b>	<b>1 481 200,05</b>	<b>1 481 200,05</b>		

Centre de coordination : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2026						683 080,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2026	Acomptes 2026		
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2026	-	-
Autigny	840	82,45	69 258,00	3 826,91	895,41	4 722,30	4 722,30		
Avry	1 949	186,16	362 825,84	8 879,35	4 690,82	13 570,15	13 570,15		
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	15 726,80	3 615,43	19 342,20	19 342,20		
Chénens	886	81,70	72 386,20	4 036,48	935,85	4 972,35	4 972,35		
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	13 799,67	5 014,91	18 814,60	18 814,60		
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	6 965,90	1 668,00	8 633,90	8 633,90		
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	1 129,85	424,10	1 553,95	1 553,95		
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	177 204,38	67 007,33	244 211,70	244 211,70		
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	15 640,24	5 434,79	21 075,05	21 075,05		
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	18 145,95	7 188,11	25 334,05	25 334,05		
Marly	9 242	92,18	851 927,56	42 105,17	11 014,20	53 119,35	53 119,35		
Matran	1 853	114,24	211 686,72	8 441,99	2 736,80	11 178,80	11 178,80		
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	13 070,74	3 480,35	16 551,10	16 551,10		
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	683,38	321,88	1 005,25	1 005,25		
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	15 280,32	3 539,67	18 820,00	18 820,00		
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	7 480,71	1 637,58	9 118,30	9 118,30		
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	56 980,03	25 879,69	82 859,70	82 859,70		
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	314,35	88,15	402,50	402,50		
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	12 273,46	3 102,62	15 376,10	15 376,10		
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	10 059,32	2 448,13	12 507,45	12 507,45		
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	6 642,43	1 662,18	8 304,60	8 304,60		
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	38 237,26	9 893,89	48 131,15	48 131,15		
Prez	2 465	81,52	200 946,80	11 230,17	2 597,95	13 828,15	13 828,15		
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	11 034,27	2 500,03	13 534,30	13 534,30		
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	13 120,85	2 992,14	16 113,00	16 113,00		
<b>Totaux Sarine</b>	<b>112 451</b>	<b>2 651,11</b>	<b>13 208 740,34</b>	<b>512 310,00</b>	<b>170 770,00</b>	<b>683 080,00</b>	<b>683 080,00</b>		

### Passepartout : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2026						87 500,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2026	Acomptes 2026		
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2026	-	-
Autigny	840	82,45	69 258,00	490,21	114,70	604,90	604,90		
Avry	1 949	186,16	362 825,84	1 137,41	600,88	1 738,30	1 738,30		
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	2 014,54	463,12	2 477,65	2 477,65		
Chénens	886	81,70	72 386,20	517,06	119,88	636,95	636,95		
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	1 767,69	642,39	2 410,10	2 410,10		
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	892,31	213,67	1 105,95	1 105,95		
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	144,73	54,32	199,05	199,05		
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	22 699,22	8 583,39	31 282,60	31 282,60		
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	2 003,46	696,18	2 699,65	2 699,65		
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	2 324,43	920,77	3 245,20	3 245,20		
Marly	9 242	92,18	851 927,56	5 393,52	1 410,88	6 804,40	6 804,40		
Matran	1 853	114,24	211 686,72	1 081,39	350,57	1 431,95	1 431,95		
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	1 674,31	445,82	2 120,15	2 120,15		
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	87,54	41,23	128,75	128,75		
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	1 957,35	453,42	2 410,75	2 410,75		
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	958,25	209,77	1 168,00	1 168,00		
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	7 298,93	3 315,09	10 614,00	10 614,00		
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	40,27	11,29	51,55	51,55		
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	1 572,18	397,43	1 969,60	1 969,60		
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	1 288,56	313,60	1 602,15	1 602,15		
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	850,87	212,92	1 063,80	1 063,80		
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	4 898,05	1 267,37	6 165,40	6 165,40		
Prez	2 465	81,52	200 946,80	1 438,54	332,79	1 771,35	1 771,35		
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	1 413,45	320,24	1 733,70	1 733,70		
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	1 680,73	383,28	2 064,00	2 064,00		
<b>Totaux Sarine</b>	<b>112 451</b>	<b>2 651,11</b>	<b>13 208 740,34</b>	<b>65 625,00</b>	<b>21 875,00</b>	<b>87 499,90</b>	<b>87 499,90</b>		

### Commission des indemnités forfaitaires : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2026						7 702 600,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2026	Acomptes 2026		
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2026	-	-
Autigny	840	82,45	69 258,00	43 153,36	10 096,85	53 250,20	17 750,05	17 750,05	17 750,05
Avry	1 949	186,16	362 825,84	100 126,06	52 894,94	153 021,00	51 007,00	51 007,00	51 007,00
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	177 339,74	40 768,56	218 108,30	72 702,75	72 702,75	72 702,70
Chénens	886	81,70	72 386,20	45 516,52	10 552,90	56 069,40	18 689,80	18 689,80	18 689,85
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	155 608,95	56 549,49	212 158,45	70 719,50	70 719,50	70 719,45
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	78 549,38	18 808,88	97 358,25	32 452,75	32 452,75	32 452,75
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	12 740,51	4 782,21	17 522,75	5 840,90	5 840,90	5 840,95
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	1 998 205,86	755 593,32	2 753 799,20	917 933,05	917 933,05	917 933,00
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	176 363,65	61 284,20	237 647,85	79 215,95	79 215,95	79 216,00
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	204 618,83	81 055,14	285 673,95	95 224,65	95 224,65	95 224,65
Marly	9 242	92,18	851 927,56	474 789,66	124 199,15	598 988,80	199 662,95	199 662,95	199 663,00
Matran	1 853	114,24	211 686,72	95 194,25	30 860,97	126 055,20	42 018,40	42 018,40	42 018,40
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	147 389,26	39 245,35	186 634,60	62 211,55	62 211,55	62 211,50
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	7 705,96	3 629,64	11 335,60	3 778,55	3 778,55	3 778,60
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	172 305,18	39 914,33	212 219,50	70 739,85	70 739,85	70 739,90
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	84 354,54	18 465,83	102 820,35	34 273,45	34 273,45	34 273,40
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	642 522,64	291 826,54	934 349,20	311 449,75	311 449,75	311 449,75
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	3 544,74	994,05	4 538,80	1 512,95	1 512,95	1 512,90
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	138 398,98	34 985,96	173 384,95	57 795,00	57 795,00	57 794,95
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	113 431,68	27 605,77	141 037,45	47 012,50	47 012,50	47 012,50
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	74 901,90	18 743,19	93 645,10	31 215,05	31 215,05	31 215,00
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	431 173,95	111 566,23	542 740,20	180 913,40	180 913,40	180 913,35
Prez	2 465	81,52	200 946,80	126 634,55	29 295,24	155 929,80	51 976,60	51 976,60	51 976,55
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	124 425,51	28 191,01	152 616,50	50 872,15	50 872,15	50 872,15
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	147 954,36	33 740,26	181 694,60	60 564,85	60 564,85	60 564,85
<b>Totaux Sarine</b>	<b>112 451</b>	<b>2 651,11</b>	<b>13 208 740,34</b>	<b>5 776 950,00</b>	<b>1 925 650,00</b>	<b>7 702 600,00</b>	<b>7 702 600,00</b>		

### CODEMS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2026						13 673 600,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2026	Acomptes 2026		
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2026	-	-
Autigny	840	82,45	69 258,00	76 605,53	17 923,86	94 529,40	31 509,80	31 509,80	31 509,75
Avry	1 949	186,16	362 825,84	177 743,06	93 898,72	271 641,80	90 547,25	90 547,25	90 547,20
Belfaux	3 452	81,01	279 646,52	314 812,23	72 372,05	387 184,30	129 061,45	129 061,45	129 061,50
Chénens	886	81,70	72 386,20	80 800,59	18 733,43	99 534,00	33 178,00	33 178,00	33 178,05
Corminboeuf	3 029	128,06	387 893,74	276 235,88	100 386,25	376 622,15	125 540,70	125 540,70	125 540,75
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017,02	139 440,30	33 389,39	172 829,70	57 609,90	57 609,90	57 609,95
Ferpicloz	248	132,27	32 802,96	22 616,87	8 489,35	31 106,20	10 368,75	10 368,75	10 368,70
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892,00	3 547 200,64	1 341 323,82	4 888 524,45	1 629 508,15	1 629 508,15	1 629 508,10
Givisiez	3 433	122,45	420 370,85	313 079,49	108 791,28	421 870,75	140 623,60	140 623,60	140 623,55
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 986,97	363 237,87	143 888,50	507 126,35	169 042,10	169 042,10	169 042,10
Marly	9 242	92,18	851 927,56	842 843,18	220 477,43	1 063 320,60	354 440,20	354 440,20	354 440,15
Matran	1 853	114,24	211 686,72	168 988,14	54 784,17	223 772,30	74 590,75	74 590,75	74 590,75
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198,27	261 644,35	69 668,06	331 312,40	110 437,45	110 437,45	110 437,40
Pierrafortscha	150	165,98	24 897,00	13 679,56	6 443,30	20 122,85	6 707,60	6 707,60	6 707,60
Le Mouret	3 354	81,63	273 787,02	305 874,92	70 855,62	376 730,55	125 576,85	125 576,85	125 576,80
Treyvaux	1 642	77,14	126 663,88	149 745,56	32 780,40	182 525,95	60 842,00	60 842,00	60 841,95
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745,35	1 140 601,56	518 048,36	1 658 649,95	552 883,30	552 883,30	552 883,30
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 818,58	6 292,60	1 764,64	8 057,25	2 685,75	2 685,75	2 685,75
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 981,52	245 684,87	62 106,82	307 791,70	102 597,25	102 597,25	102 597,25
La Brillaz	2 208	85,76	189 358,08	201 363,10	49 005,56	250 368,65	83 456,20	83 456,20	83 456,20
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566,44	132 965,31	33 272,78	166 238,10	55 412,70	55 412,70	55 412,75
Gibloux	8 393	91,18	765 273,74	765 416,88	198 051,57	963 468,45	321 156,15	321 156,15	321 156,20
Prez	2 465	81,52	200 946,80	224 800,74	52 004,70	276 805,45	92 268,50	92 268,50	92 268,45
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372,48	220 879,27	50 044,48	270 923,75	90 307,90	90 307,90	90 307,85
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 436,80	262 647,52	59 895,46	322 543,00	107 514,35	107 514,35	107 514,35
<b>Totaux Sarine</b>	<b>112 451</b>	<b>2 651,11</b>	<b>13 208 740,34</b>	<b>10 255 200,00</b>	<b>3 418 400,00</b>	<b>13 673 600,05</b>	<b>13 673 599,70</b>		