



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Plan financier 2026 - 2030

Table des matières

Récapitulatif des participations communales.....	3
Services transversaux comptes de résultats.....	5 - 7
Bataillon Sarine comptes de résultats.....	8 - 9
HMS comptes de résultats.....	10 - 12
SASDS comptes de résultats.....	13 - 14
SAS comptes de résultats.....	15 - 16
Centre de coordination comptes de résultats.....	17
PassePartout Sarine comptes de résultats.....	18
Commission des indemnités forfaitaires comptes de résultats.....	19
CODEMS comptes de résultats.....	20
Comptes de résultats par nature.....	22
Budget des investissements.....	24 - 25
Total RSS répartition par commune.....	27
HMS répartition par commune.....	28
Bataillon Sarine répartition par commune.....	29
SASDS répartition par commune.....	30
SAS répartition par commune.....	31
Centre de coordination répartition par commune.....	32
PassePartout Sarine répartition par commune.....	33
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	24
CODEMS répartition par commune.....	35



Récapitulatif des participations communales

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
	Réseau santé de la Sarine					
412	Home médicalisé de la Sarine (HMS)					
4160.4612.02	Subventions communales	374 940	90 504			
4160.4612.12	HMS - Report sur l'exercice suivant			-285 076	-261 076	-150 276
150	Bataillon Sarine					
1509.4612.01	Subventions communales	2 591 200	2 610 400	3 127 400	3 494 400	3 507 400
421	Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)					
4219.4612.01	Subventions communales	7 421 550	7 704 300	8 164 400	8 539 200	9 071 000
422	Service d'ambulances (SAS)					
4229.4612.01	Subventions communales	1 481 200	1 400 700	1 427 200	1 475 000	1 521 400
490	Centre de coordination					
4900.4612.01	Subventions communales	683 080	683 200	692 700	698 300	704 800
533	Passepartout Sarine					
5339.4612.01	Subventions communales	87 500	88 300	88 400	88 600	88 900
579	Commission des indemnités forfaitaires					
5799.4612.01	Subventions communales	7 702 600	8 173 400	8 643 300	9 113 200	9 583 700
950	Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)					
9500.4612.01	Subventions communales	13 673 600	13 504 900	13 799 300	13 637 800	15 890 500
	TOTAL DES PARTICIPATIONS COMMUNALES	34 015 670	34 255 704	35 942 700	37 046 500	40 367 700

Villars-sur-Glâne, le 13 octobre 2025



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Comptes de résultats par
établissements 2026 - 2030**



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
0	Administration générale	-	-	-	-	-
01	Législatif et Exécutif	-	-	-	-	-
012	Exécutif	-	-	-	-	-
0126	Comité de direction et commissions	-	-	-	-	-
30	Jetons de présence, frais comité et AD	76 000	76 000	76 000	76 000	76 000
49	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	-76 000	-76 000	-76 000	-76 000	-76 000
02	Services transversaux	-	-	-	-	-
020	Direction générale (DG)	-	-	-	-	-
0200	Direction générale (DG)	-	-	-	-	-
30	Charges du personnel DG	323 100	323 100	323 100	323 100	323 100
39	Imp. RH et formation : formation	4 600	4 600	4 800	4 800	5 000
46	Encaissement jetons de présence	-500	-500	-500	-500	-500
49	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	-327 200	-327 200	-327 400	-327 400	-327 600
021	Finances	-	-	-	-	-
0210	Finances	-	-	-	-	-
30	Charges du personnel Finances	603 100	609 100	615 200	621 400	627 600
31	Honoraire et prestations de tiers	142 000	142 700	143 400	144 100	144 800
34	Inintérêts et frais bancaires	194 600	177 500	960 300	947 600	1 002 300
39	Imp. RH et formation : formation	10 100	10 100	10 600	10 600	11 100
49	Imp. Finances : salaires et prestations de services	-755 200	-761 900	-769 200	-776 100	-783 500
49	Imp. Finances : intérêts et charges financières	-194 600	-177 500	-960 300	-947 600	-1 002 300



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
022	Service RH, Juridique et Informatique	-	-	-	-	-
0220	Ressources humaines et formation	-	-	-	-	-
30	Charge du personnel RH et formation	563 800	569 400	575 100	580 900	586 700
30	Formation et perfectionnement du personnel	210 000	210 000	220 000	220 000	230 000
30	Recrutement du personnel	25 000	20 000	20 000	25 000	25 000
30	Santé et sécurité au travail	28 000	30 000	30 000	35 000	35 000
30	Manifestations en faveur du personnel	35 000	20 000	20 000	20 000	20 000
30	Frais de communication	65 000	65 000	65 000	65 000	65 000
33	Amortissement étude plan de mobilité RSS	10 700	10 700	10 700	10 700	10 700
33	Amortissement concept santé au travail					
39	Imp. RH et formation : formation	6 800	6 800	7 100	7 100	7 400
49	Imp. RH : salaires et prestations de services	-734 300	-721 900	-727 900	-743 700	-749 800
49	Imp. RH et formation : formation	-210 000	-210 000	-220 000	-220 000	-230 000
0221	Affaires juridiques, adminsitration et communication	-	-	-	-	-
30	Charge du personnel aff. juridique, admin. et com.	242 700	245 100	247 600	250 100	252 600
31	Matériel de bureau et autres frais d'administration	85 000	85 400	85 800	86 200	86 600
39	Imp. RH et formation : formation	4 000	4 000	4 200	4 200	4 400
46	Participation de l'association CO	-51 500	-52 000	-52 500	-53 000	-53 500
49	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	-85 000	-85 400	-85 800	-86 200	-86 600
49	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	-195 200	-197 100	-199 300	-201 300	-203 500
0222	Systèmes d'informatique et des télécommunications	-	-	-	-	-
30	Charge du personnel sytèmes informatique et télécom.	476 300	481 100	485 900	490 800	495 700
31	Télécommunications	135 000	135 700	136 400	137 100	137 800
31	Matériel informatique	55 000	55 300	55 600	55 900	56 200
31	Logiciels	395 000	397 000	399 000	401 000	403 000
31	Cyber sécurité	107 000	107 500	108 000	108 500	109 000



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
33	Amortissement systèmes d'informatique et télécommunications	277 000	288 000	253 200	222 000	205 300
39	Imp. RH et formation : formation	5 000	5 000	5 200	5 200	5 500
49	Imp. Informatique : matériel et marchandises	-969 000	-983 500	-952 200	-924 500	-911 300
49	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	-481 300	-486 100	-491 100	-496 000	-501 200
0225	Maintenance et véhicules	-	-	-	-	-
30	Charge de personnel maintenance et véhicules	319 400	322 600	325 800	329 100	332 400
31	Achat mobilier, machine et outillage	25 000	25 100	25 200	25 300	25 400
31	Electricité, chauffage, eau et élimination déchets	308 000	309 500	311 000	312 600	314 200
31	Honoraires et prestations de tiers, service technique	10 000	10 100	10 200	10 300	10 400
31	Primes assurances et taxes	126 000	126 600	127 200	127 800	128 400
31	Entretien et réparation	195 000	196 000	197 000	198 000	199 000
31	Frais véhicules HMS	20 000	20 100	20 200	20 300	20 400
31	Frais véhicules SASDS	145 000	145 700	146 400	147 100	147 800
33	Amortissement immeuble	660 000	451 900	1 636 800	1 636 800	1 636 800
33	Amortissement investissements HMS	99 800	93 900	734 900	684 800	681 300
33	Amortissement HMS non pris par Codems	19 400	2 100	2 100	2 100	2 100
33	Amortissement véhicules	19 300	22 900	20 700	24 300	24 300
39	Imp. RH et formation : formation	3 000	3 000	3 100	3 100	3 300
42	Prestations aux résidents	-62 000	-62 000	-62 000	-62 000	-62 000
43	Activation de prestations propres	-67 000	-67 700	-68 400		
44	Location de parking	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
49	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	-669 000	-673 100	-677 200	-693 400	-697 600
49	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	-255 400	-257 900	-260 500	-332 200	-335 700
49	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation	-48 000	-48 000	-48 000	-36 000	-36 000
49	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	-798 500	-570 800	-2 394 500	-2 348 000	-2 344 500



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
1	Ordre et sécurité publics, défense	-	-	-	-	-
15	Service du feu	-	-	-	-	-
150	Bataillon Sarine	-	-	-	-	-
1500	Bataillon Sarine - Services généraux, autres	2 121 800	2 137 600	2 148 700	2 162 900	2 177 500
30	Indemnité de fonction	500 000	546 000	546 000	546 000	546 000
30	Charge de personnel Bataillon Sarine	1 223 500	1 235 700	1 248 100	1 260 600	1 273 200
31	Entretien et autres charges	38 000	38 400	38 800	39 200	39 600
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	158 700	161 100	155 900	151 400	149 300
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	9 500	9 500	9 500	9 500	9 500
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	32 700	32 700	32 700	32 700	32 700
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	30 600	30 900	31 200	31 600	31 900
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	113 600	114 600	115 800	116 700	117 900
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	30 100	29 600	29 800	30 500	30 700
39	Imp. RH et formation : formation	11 100	11 100	11 600	11 600	12 200
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	79 700	80 500	81 300	82 100	83 000
39	Imp. Maintenance et véhicules: matériel et marchandises	26 300	26 500	27 000	30 000	30 500
39	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
43	Autres revenus d'exploitation	-140 000	-187 000	-187 000	-187 000	-187 000
1501	Bataillon Sarine - Immeubles PA	1 182 700	1 349 700	1 851 200	2 189 500	2 183 400
31	Loyer et entretien des casernes	1 150 000	1 130 000	1 030 000	1 030 000	1 010 000
33	Amortissements planifiés des bâtiments	11 100	153 500	615 700	869 800	865 400
39	Imp. Finances : intérêts et charges financières	21 600	66 200	205 500	289 700	308 000
1502	Bataillon Sarine - Interventions	609 000	609 400	609 800	610 200	610 600
30	Soldes d'intervention et frais de piquets	706 000	706 000	706 000	706 000	706 000



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
30	Charges de personnel Bataillon Sarine	35 000	35 400	35 800	36 200	36 600
31	Frais d'intervention	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
31	Charges liées à la mutualisation des frais d'intervention	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
31	TVA	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
42	Revenus d'intervention	-310 000	-310 000	-310 000	-310 000	-310 000
1503	Bataillon Sarine - Formation	910 000	910 000	910 000	910 000	910 000
30	Soldes d'exercices et cours	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
31	Frais des formations	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000
1504	Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement	803 700	807 700	811 700	825 800	829 900
30	Salaires du personnel lié à l'entretien	24 000	24 200	24 400	24 600	24 800
31	Carburants, entretiens, acquisition matériel	763 000	766 800	770 600	774 500	778 400
33	Amortissements planifiés des véhicules, engins, matériel et équipements	16 700	16 700	16 700	26 700	26 700
1505	Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement	-3 036 000	-3 204 000	-3 204 000	-3 204 000	-3 204 000
31	Charges liées à la mutualisation des frais de fonctionnement	70 000	64 000	64 000	64 000	64 000
35	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	90 000	80 000	80 000	80 000	80 000
42	Revenus liés à la mutualisation des frais de fonctionnement	-45 000	-44 000	-44 000	-44 000	-44 000
45	Prélèvements sur le fonds spécial enveloppes ECAB	-90 000	-80 000	-80 000	-80 000	-80 000
46	Taxes d'exemption	-2 850 000	-2 900 000	-2 900 000	-2 900 000	-2 900 000
46	Enveloppes et subventions	-211 000	-324 000	-324 000	-324 000	-324 000
1509	Bataillon Sarine - Subventions communales	-2 591 200	-2 610 400	-3 127 400	-3 494 400	-3 507 400
46	Subventions communales	-2 591 200	-2 610 400	-3 127 400	-3 494 400	-3 507 400



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
4	Santé	-	-	-	-	-
41	HMS et Foyer de jour	-	-	-	-	-
412	Home médicalisé de la Sarine (HMS)	-55 900	-	-	-	-
4120	HMS - Soins	-	-	-	-	-
30	Charge de personnel HMS soins	7 433 600	8 007 900	9 188 000	9 279 900	9 372 700
31	Prestations de tiers	20 800	21 000	21 200	21 400	21 600
39	Imp. RH et formation : formation	38 000	38 000	39 800	39 800	41 600
39	Imputations internes : service ressources humaines	3 800	3 700	3 800	3 800	3 900
42	Taxes de soins et frais accompagnements	-7 496 200	-8 070 600	-9 252 800	-9 344 900	-9 439 800
4122	HMS - Matériel soins	17 500	19 404	23 124	23 124	23 124
31	Matériel de soins selon LIMA (CHF 0.80)	49 000	54 444	64 880	64 880	64 880
42	Remboursement matériel de soins LIMA par le canton	-31 500	-35 040	-41 756	-41 756	-41 756
4123	HMS - Cuisine	1 599 080	1 757 200	1 891 600	1 906 700	1 922 000
30	Charge de personnel HMS cuisine	1 036 080	1 131 400	1 142 700	1 154 100	1 165 600
31	Marchandise cuisine	563 000	625 800	748 900	752 600	756 400
4124	HMS - Restaurant	39 000	30 800	21 600	-47 200	-46 000
30	Charge de personnel restaurant	80 000	80 800	121 600	122 800	124 000
31	Marchandise restaurant	46 000	100 000	150 000	150 000	150 000
42	Recettes restaurant	-87 000	-150 000	-250 000	-320 000	-320 000
4125	HMS - Intendance	-3 023 420	-3 392 100	-4 075 600	-4 033 800	-4 020 800
30	Charge de personnel HMS intendance	765 080	877 700	991 500	1 001 400	1 011 400



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
31	Articles et produits de nettoyage	89 500	89 900	90 300	117 800	118 400
31	Honoraires et prestations de tiers, service de maison	360 000	401 800	473 800	476 200	478 600
42	Taxe de pension	-4 220 000	-4 743 500	-5 613 200	-5 613 200	-5 613 200
42	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents	-18 000	-18 000	-18 000	-16 000	-16 000
49	Prestation interne blanchisserie SAS	-	-	-	-	-
4126	HMS - Maintenance	678 600	666 700	828 800	892 900	901 400
39	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	449 200	452 600	454 800	461 500	464 400
39	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	204 300	206 300	208 400	265 700	268 500
39	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	652 100	483 900	2 167 300	2 117 300	2 113 700
39	Imp. Maintenance et véhicules : amort .non CODEMS	19 400	2 100	144 500	144 500	144 500
39	Imp. CODEMS : participation aux amortissements	-646 400	-478 200	-2 146 200	-2 096 100	-2 089 700
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	936 780	941 400	919 400	947 100	953 300
30	Charge de personnel HMS Direction	325 580	328 800	332 100	335 400	338 800
31	Frais d'administration et autres frais d'exploitation	42 700	42 900	43 100	43 300	43 500
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	8 000	8 000	8 100	8 100	8 200
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	158 800	161 100	156 000	151 500	149 400
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	10 500	10 500	10 500	10 500	10 500
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	16 400	16 400	16 400	16 400	16 400
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	162 100	163 500	165 100	166 900	168 400
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	246 400	242 200	244 300	249 600	251 600
39	Imp. RH et formation : formation	11 000	11 000	11 500	11 500	12 000
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	23 900	24 300	24 300	24 700	25 000
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	81 700	82 500	83 400	84 200	85 100
43	Autres produits	-55 000	-55 000	-55 000	-55 000	-55 000
49	Imp. Passe-partout : salaires et prest. de serv.	-59 300	-59 900	-60 500	-61 100	-61 700
49	Imp. CODEMS : participation aux amortissements	-36 000	-34 900	-59 900	-38 900	-38 900
4128	HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	72 000	72 400	72 800	73 200	73 600



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
31	Autre matériel de soins et divers frais	22 000	22 100	22 200	22 300	22 400
31	Frais d'animation	50 000	50 300	50 600	50 900	51 200
4129	HMS - Non soins (frais financiers et locations)	-500	-5 300	33 200	-23 100	43 100
39	Imp. Finances : intérêts et charges financières	131 600	83 300	724 600	630 000	666 200
49	Imputations internes : Frais financiers CODEMS	-132 100	-88 600	-691 400	-653 100	-623 100
413	HMS - Foyer de jour	55 900	-	-	-	-
4130	HMS - Foyer de jour (soins)	28 600	-27 500	-1 800	300	-100
30	Charge de personnel Foyer de jour	145 600	147 100	148 600	150 100	151 600
39	Imp. RH et formation : formation	1 000	1 000	1 000	1 000	1 100
42	Participations assureurs et hôtes Foyer de jour	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
46	Subvention soins Foyer de jour	-68 000	-125 600	-101 400	-100 800	-102 800
4131	HMS - Foyer de jour (hors soins)	27 300	27 500	1 800	-300	100
31	Frais hors soins foyer de jour	21 500	21 600	21 700	21 800	21 900
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	-	-	-	-	-
39	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	12 000	12 100	12 200	13 000	13 200
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	4 800	4 800	4 900	4 900	5 000
39	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	-	-	-	-	-
42	Participation repas & collations Foyer de jour	-11 000	-11 000	-37 000	-40 000	-40 000
416	Subventions communales	-374 940	-90 504	285 076	261 076	150 276
46	Subventions communales	-374 940	-90 504	285 076	261 076	150 276



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
42	Soins ambulatoires	-	-	-	-	-
421	Service d'aide et de soins à domicile	-	-	-	-	-
4210	SASDS - Soins	4 879 760	5 283 000	5 782 900	6 148 300	6 664 100
30	Charge de personnel SASDS soins	14 638 760	15 745 100	16 862 600	17 991 200	19 131 100
31	Achat matériel courant	70 000	70 400	70 800	71 200	71 600
31	Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
31	Frais poursuites et encaissements	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
39	Imp. RH et formation : formation	49 000	49 000	51 300	51 300	53 700
42	Facturation recettes OPAS	-7 903 000	-8 400 000	-8 800 000	-9 400 000	-9 800 000
42	Facturation économie familiale et autre recettes	-84 000	-89 000	-94 000	-99 000	-104 000
62	Subventions cantonales soins	-1 897 000	-2 098 500	-2 313 800	-2 472 400	-2 694 300
4211	SASDS - Ergothérapie	-28 800	-20 900	-20 800	-25 700	-20 600
30	Charge du personnel Ergothérapie	466 700	481 400	486 200	491 100	496 000
31	Achat de matériel et autre frais	31 000	31 200	31 400	31 600	31 800
39	Imp. RH et formation : formation	1 500	1 500	1 600	1 600	1 600
42	Facturation ergothérapie	-528 000	-535 000	-540 000	-550 000	-550 000
4212	SASDS - Diététique	84 800	87 300	88 600	89 900	91 300
30	Charge du personnel Diététique	127 800	129 100	130 400	131 700	133 000
31	Achat de matériel et autre frais	1 000	2 200	2 200	2 200	2 200
39	Imp. RH et formation : formation	1 000	1 000	1 000	1 000	1 100
42	Facturation diététique	-45 000	-45 000	-45 000	-45 000	-45 000
4215	SASDS - Direction et administration	1 692 790	1 711 700	1 711 000	1 716 000	1 723 200
30	Charge de personnel SASDS Dir. et adm.	499 290	514 300	519 400	524 600	529 800
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	409 600	415 700	402 500	390 800	385 200



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	58 900	58 900	58 900	58 800	58 900
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	199 800	201 600	203 500	205 300	207 300
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	353 800	347 800	350 700	358 400	361 400
39	Imp. RH et formation : formation	2 100	2 100	2 200	2 200	2 300
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	46 000	46 400	47 000	47 400	48 000
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	170 300	171 900	173 800	175 500	177 300
42	Prestations pour tierces organisations	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000
4216	SASDS - Charges d'exploitation	793 000	643 200	602 700	610 700	613 000
30	Charge du personnel SASDS exploitations	30 900	31 200	31 500	31 800	32 100
31	Frais d'administration et autres frais	165 000	165 800	166 600	167 400	168 200
31	Loyers	322 000	166 500	126 000	126 000	126 000
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	38 000	38 200	38 400	38 500	38 700
39	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	166 500	167 000	167 500	172 300	173 000
39	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	36 700	37 100	37 400	47 700	48 200
39	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000	12 000	12 000	-	-
39	Imp. Finances : intérêts et charges financières	5 100	4 500	4 600	4 700	4 500
39	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	19 300	22 900	20 700	24 300	24 300
42	Autres produits	-2 500	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
4219	SASDS - Subventions communales	-7 421 550	-7 704 300	-8 164 400	-8 539 200	-9 071 000
46	Subventions communales	-7 421 550	-7 704 300	-8 164 400	-8 539 200	-9 071 000



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
422	Service d'ambulances de la Sarine	-	-	-	-	-
4220	SAS - Soins	-402 100	-413 000	-423 500	-433 700	-443 500
30	Charge du personnel SAS soins	3 807 900	3 846 000	3 884 500	3 923 300	3 962 500
31	Matériel et pharmacie	190 000	191 000	192 000	193 000	194 000
42	Facturation interventions et transferts	-4 055 000	-4 105 000	-4 155 000	-4 205 000	-4 255 000
46	Refacturation salaires ambulanciers SMUR	-345 000	-345 000	-345 000	-345 000	-345 000
4221	SAS - Non soins (Direction-administration)	1 209 800	1 216 700	1 223 900	1 232 800	1 241 800
30	Charge du personnel SAS Direct. et adm.	431 000	435 300	439 700	444 100	448 500
31	Frais d'administration et autres frais	25 000	25 100	25 200	25 300	25 400
31	Frais de poursuites et pertes sur débiteurs	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	10 000	10 000	10 100	10 100	10 200
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	106 400	108 000	104 600	101 500	100 100
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	11 000	11 000	11 000	11 000	11 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	32 700	32 700	32 700	32 700	32 700
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	128 600	129 700	131 000	132 200	133 400
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	72 400	71 200	71 800	73 300	73 900
39	Imp. RH et formation : formation	60 300	60 300	63 200	63 200	66 000
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	20 600	20 800	21 000	21 200	21 500
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	67 400	68 100	68 800	69 500	70 200
39	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	14 400	14 500	14 800	18 700	18 900
4222	SAS - Non soins (frais généraux)	586 000	509 300	538 900	587 800	634 800
31	Entretien et réparations mobilier	37 500	37 700	37 900	38 100	38 300
31	Frais de véhicules	158 000	158 800	159 600	160 400	161 200
31	Loyer et charges BatPol	220 000	221 100	222 200	223 300	224 400
33	Amortissement autres immobilisations	255 600	240 500	270 200	323 500	372 900
39	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	15 000	15 000	15 700	16 500	16 600
39	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
39	Imp. Finances : intérêts et charges financières	36 400	23 500	25 500	23 300	23 700
39	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	107 700	61 900	62 000	61 900	61 900
39	Imputations internes : Blanchissage	-	-	-	-	-
42	Atures produits	-50 200	-50 200	-50 200	-50 200	-50 200
43	Taxes kilométriques	-200 000	-205 000	-210 000	-215 000	-220 000
4223	SAS secteur événements particuliers - prestations externes	87 500	87 700	87 900	88 100	88 300
30	Frais événements particuliers	20 000	20 200	20 400	20 600	20 800
31	Frais événements particuliers	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
36	Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	64 500	64 500	64 500	64 500	64 500
4229	SAS - Subventions communales	-1 481 200	-1 400 700	-1 427 200	-1 475 000	-1 521 400
46	Subventions communales	-1 481 200	-1 400 700	-1 427 200	-1 475 000	-1 521 400



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
49	Santé publique, non mentionné ailleurs	-	-	-	-	-
490	Centre de coordination	-	-	-	-	-
4900	Centre de coordination	683 080	683 200	692 700	698 300	704 800
30	Charge de personnel Centre de coordination	638 980	645 400	661 900	668 500	675 200
31	Loyer administration Cdc	13 200	6 000			-
33	Amortissement Projet concept communal pour personnes âgées	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	7 000	7 000	7 100	7 100	7 100
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	51 100	51 900	50 200	48 800	48 100
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	3 300	3 300	3 300	3 300	3 300
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	-	-	-	-	-
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	11 000	10 800	10 900	11 100	11 200
39	Imp. RH et formation : formation	1 500	1 500	1 600	1 600	1 600
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	7 900	8 000	8 100	8 100	8 200
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	24 100	24 300	24 600	24 800	25 100
49	Imp. CC : salaires et prestations de services	-75 000	-75 000	-75 000	-75 000	-75 000
49	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000
4909	Centre de coordination - Subventions communales	-683 080	-683 200	-692 700	-698 300	-704 800
46	Subventions communales	-683 080	-683 200	-692 700	-698 300	-704 800



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
5	Prévoyance sociale	-	-	-	-	-
53	Vieillesse et survivants	-	-	-	-	-
533	Passepartout de la Sarine	-	-	-	-	-
5330	Passepartout de la Sarine	87 500	88 300	88 400	88 600	88 900
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	16 200	16 400	15 900	15 500	15 200
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	59 300	59 900	60 500	61 100	61 700
39	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
5339	Subventions communales Passepartout	-87 500	-88 300	-88 400	-88 600	-88 900
46	Subventions communales	-87 500	-88 300	-88 400	-88 600	-88 900



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
57	Indemnités forfaitaires (IF)	-	-	-	-	-
579	Indemnités forfaitaires versées	-	-	-	-	-
5790	Gestion des indemnités forfaitaires	7 702 600	8 173 400	8 643 300	9 113 200	9 583 700
37	Indemnités forfaitaires versées, année en cours	7 500 000	7 970 000	8 440 000	8 910 000	9 380 000
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	10 000	10 000	10 100	10 100	10 200
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	21 100	21 400	20 700	20 100	19 800
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	16 400	16 400	16 400	16 400	16 400
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	7 400	7 500	7 500	7 600	7 700
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	20 600	20 800	21 000	21 200	21 500
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	24 100	24 300	24 600	24 800	25 100
39	Imp. CC : salaires et prestations de services	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000
39	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
5799	Subventions aux indemnités forfaitaires	-7 702 600	-8 173 400	-8 643 300	-9 113 200	-9 583 700
46	Subvention communales	-7 702 600	-8 173 400	-8 643 300	-9 113 200	-9 583 700



Plan financier comptes de résultats par établissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
9	Finances	-	-	-	-	-
95	Quotes-parts, autres	-	-	-	-	-
950	Commission des établissements médico-sociaux	-	-	-	-	-
9500	Commission des établissements médico-sociaux	13 673 600	13 504 900	13 799 300	13 637 800	15 890 500
37	Frais financiers, EMS de la Sarine	10 002 000	10 030 000	9 846 000	9 783 000	12 060 000
37	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 550 000	1 575 000	1 175 000	1 200 000	1 225 000
37	Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	2 830 700	5 588 300	-	-	-
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	10 000	10 000	10 100	10 100	10 200
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	47 100	47 800	46 300	44 900	44 300
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	166 800	166 800	167 000	167 100	167 200
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	138 800	140 000	141 400	142 600	144 000
39	Imp. RH et com. : salaires et prestations de services	16 800	16 500	16 700	17 000	17 200
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	45 600	46 000	46 600	47 000	47 500
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	34 000	34 300	34 700	35 000	35 400
39	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
39	Imputations internes : frais financiers HMS	132 100	88 600	691 400	653 100	623 100
39	Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	682 400	513 100	2 206 100	2 135 000	2 128 600
45	Dissolution de provision	-1 430 700	-4 184 500			
46	Subventions des autres districts	-580 000	-595 000	-610 000	-625 000	-640 000
9509	Subventions communales Codems	-13 673 600	-13 504 900	-13 799 300	-13 637 800	-15 890 500
46	Subventions communales	-13 673 600	-13 504 900	-13 799 300	-13 637 800	-15 890 500



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Comptes de fonctionnement par
natures 2026 - 2030**



Plan financier comptes de fonctionnement par natures 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
	Total des charges par nature	67 109 770	72 306 444	72 380 280	74 446 780	78 672 080
30	Charges de personnel	36 703 170	38 740 400	41 325 100	42 680 400	44 048 800
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	6 793 200	6 788 544	6 916 380	6 968 580	6 973 980
33	Amortissement du patrimoine administratif	1 381 600	1 292 200	3 573 000	3 812 700	3 837 500
34	Charges financières	194 600	177 500	960 300	947 600	1 002 300
35	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	90 000	80 000	80 000	80 000	80 000
36	Dispositif sanitaire en cas d'évènements majeurs	64 500	64 500	64 500	64 500	64 500
37	Frais financiers des EMS, rattrapage des retards des amortissements des EMS et amortissement du prêt relatif au rattrapage des frais financiers des EMS	14 180 100	16 989 900	10 817 700	10 779 800	13 081 300
37	Indemnités forfaitaires	7 702 600	8 173 400	8 643 300	9 113 200	9 583 700
	Total des produits par nature	-33 094 100	-38 050 140	-36 722 556	-37 660 756	-38 455 056
42	Facturation et encaissements des taxes	-25 058 400	-26 780 340	-29 424 956	-30 253 056	-30 802 956
43	Revenus divers	-462 000	-514 700	-520 400	-457 000	-462 000
44	Revenus financiers	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-1 520 700	-4 264 500	-80 000	-80 000	-80 000
46	Subventions cantonales, encaissements des frais financiers des EMS des districts hors Sarine et refacturation des salaires (SMUR et ass. des CO)	-6 003 000	-6 440 600	-6 647 200	-6 820 700	-7 060 100
	EXCEDENT DES CHARGES POUR LE RESEAU SANTE DE LA SARINE	34 015 670	34 256 304	35 657 724	36 786 024	40 217 024
	Report à nouveau des résultats du HMS			285 076	261 076	150 276
	MONTANTS A CHARGE DES COMMUNES POUR LE RESEAU SANTE SARINE	34 015 670	34 256 304	35 942 800	37 047 100	40 367 300
46C	MONTANTS CORRECTS	34 015 670	34 255 704	35 942 700	37 046 500	40 367 700
	<i>DIFFERENCE (Arrondis)</i>	-	600	100	600	-400



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Investissements 2026 à 2030



Investissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
	TOTAL INVESTISSEMENTS RSS	10 587 000	3 195 000	8 418 000	450 000	275 000
0220	Ressources humaines et formation	-	-	-	-	-
0222	Informatique et télécommunications	70 000	200 000	-	175 000	-
	Remplacement tablettes				175 000	
	Postes de travail		50 000			
	Evolutions logiciels		100 000			
	Accompagnement des agrandissements du RSS		50 000			
	Résilience et segmentation de l'équipement réseau RSS	45 000				
	Remplacement cluster Fortigate	25 000				
0225	Maintenance et véhicules	45 000	2 355 000	25 000	25 000	25 000
	Achat véhicules pour le SASDS	45 000	25 000	25 000	25 000	25 000
	Achat d'un bus		100 000			
	Remplacement SAS sur site HMS		2 230 000			
1500	Bataillon Sarine	10 110 000	400 000	8 100 000	-	-
	Nouvelle caserne à Marly (montant après déduction subv. ECAB)					
	Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur Sarine Nord					
	Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le Gibloux		400 000			
	Nouvelle caserne pour le secteur Sarine Nord (montant après déduction subv. ECAB), décompte final en 2028 (estimation)			4 000 000		
	Nouvelle caserne pour le Gibloux (montant après déduction subv. ECAB), décompte final en 2028 (estimation)			4 000 000		
	Remplacement d'un véhicule logistique			100 000		



Investissements 2026 à 2030

N° compte	Désignation du compte	2026	2027	2028	2029	2030
	Achat de Sofraver pour Caserne Sarine Centre	9 990 000				
	Achat d'un appareil de nettoyage des équipements et tuyaux des pompiers	120 000				
4120	HMS	25 000	-	-	-	-
	Acquisition de fauteils médicaux HMS	25 000				
4220	Service d'ambulances de la Sarine	337 000	240 000	293 000	250 000	250 000
	Remplacement ambulances	250 000	240 000	240 000	250 000	250 000
	Remplacement brancards			53 000		
	Complément pour Achat brancard MESA 57	12 000				
	Acquisition tablettes et logiciel pour ambulances	75 000				

Villars-sur-Glâne, le 13 octobre 2025



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Répartitions par service du RSS et par
commune 2026 à 2030**

Répartition selon clé de répartition pour le RSS

Communes	population légale	IPF	Valeur Ecab	Montants à charges des communes				
	Au 31.12.2024	2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Autigny	840	82,45	0,736%	236 460	238 129	250 051	257 866	280 833
Avry	1 949	186,16	2,098%	673 920	678 675	711 822	733 490	799 460
Belfaux	3 452	81,01	2,310%	959 522	966 291	1 013 328	1 044 063	1 138 089
Chénens	886	81,70	0,725%	248 349	250 102	262 529	270 669	294 848
Corminboeuf	3 029	128,06	2,638%	934 624	941 218	987 227	1 017 304	1 108 771
Cottens (FR)	1 529	84,38	1,236%	430 825	433 865	455 363	469 439	511 423
Ferpicloz	248	132,27	0,261%	77 727	78 275	82 182	84 742	92 299
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	35,884%	12 147 788	12 233 505	12 833 970	13 226 706	14 414 020
Givisiez	3 433	122,45	4,617%	1 068 908	1 076 458	1 132 382	1 169 189	1 271 755
Granges-Paccot	3 983	139,59	4,179%	1 265 504	1 274 435	1 337 787	1 379 281	1 502 477
Marly	9 242	92,18	7,195%	2 643 408	2 662 061	2 792 889	2 878 470	3 136 733
Matran	1 853	114,24	1,906%	560 314	564 269	592 603	611 182	665 553
Neyruz (FR)	2 869	93,83	2,021%	820 657	826 446	866 615	892 858	973 313
Pierrafortscha	150	165,98	0,255%	51 278	51 640	54 366	56 163	61 057
Le Mouret	3 354	81,63	2,831%	941 118	947 761	995 024	1 025 992	1 117 517
Treyvaux	1 642	77,14	1,450%	457 183	460 410	483 551	498 727	543 076
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	10,793%	4 095 818	4 124 710	4 323 285	4 452 875	4 855 595
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	0,089%	20 465	20 610	21 688	22 398	24 357
Hauterive (FR)	2 694	89,08	2,629%	772 463	777 916	817 241	843 047	917 841
La Brillaz	2 208	85,76	1,656%	622 288	626 679	657 459	677 592	738 401
La Sonnaz	1 458	88,18	1,124%	413 407	416 324	436 805	450 205	490 582
Gibloux	8 393	91,18	7,169%	2 403 810	2 420 776	2 541 041	2 619 809	2 853 862
Prez	2 465	81,52	2,027%	690 812	695 688	730 279	752 937	820 182
Bois-d'Amont	2 422	79,84	1,955%	675 867	680 637	714 440	736 579	802 393
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	2,216%	803 156	808 824	848 771	874 917	953 264
Totaux Sarine	112 451	2 651,11	100%	34 015 670	34 255 704	35 942 700	37 046 500	40 367 700

Répartition selon clé de répartition pour le Home médicalisé de la Sarine

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2026	2027	2028	2029	2030
	Au 31.12.2024	IPF 2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	840	82,45	69 258	2 101	491	2 592	626			
Avry	1 949	186,16	362 826	4 874	2 575	7 449	1 798			
Belfaux	3 452	81,01	279 647	8 632	1 984	10 617	2 563			
Chénens	886	81,70	72 386	2 216	514	2 729	659			
Corminboeuf	3 029	128,06	387 894	7 575	2 753	10 327	2 493			
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017	3 824	916	4 739	1 144			
Ferpicloz	248	132,27	32 803	620	233	853	206			
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892	97 267	36 780	134 047	32 357			
Givisiez	3 433	122,45	420 371	8 585	2 983	11 568	2 792			
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 987	9 960	3 946	13 906	3 357			
Marly	9 242	92,18	851 928	23 111	6 046	29 157	7 038			
Matran	1 853	114,24	211 687	4 634	1 502	6 136	1 481			
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198	7 174	1 910	9 085	2 193			
Pierrafortscha	150	165,98	24 897	375	177	552	133			
Le Mouret	3 354	81,63	273 787	8 387	1 943	10 330	2 494			
Treyvaux	1 642	77,14	126 664	4 106	899	5 005	1 208			
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745	31 276	14 205	45 481	10 978			
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 819	173	48	221	53			
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 982	6 737	1 703	8 440	2 037			
La Brillaz	2 208	85,76	189 358	5 522	1 344	6 865	1 657			
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566	3 646	912	4 558	1 100			
Gibloux	8 393	91,18	765 274	20 988	5 431	26 419	6 377			
Prez	2 465	81,52	200 947	6 164	1 426	7 590	1 832			
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372	6 057	1 372	7 429	1 793			
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 437	7 202	1 642	8 844	2 135			
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	112 451		13 208 740	281 205	93 735	374 940	90 504	-	-	-

Répartition selon clé de répartition pour Bataillon Sarine

Communes	population légale	Valeur Ecab	Participation financière						
	Au 31.12.2024	2025	Selon population légale, 50 %	Selon ECAB à 50 %	2026	2027	2028	2029	2030
Autigny	840	0,736%	9 678	9 536	19 214	19 356	23 190	25 911	26 007
Avry	1 949	2,098%	22 455	27 182	49 637	50 005	59 908	66 939	67 188
Belfaux	3 452	2,310%	39 772	29 928	69 700	70 217	84 124	93 996	94 345
Chénens	886	0,725%	10 208	9 393	19 601	19 746	23 657	26 433	26 532
Corminboeuf	3 029	2,638%	34 899	34 178	69 076	69 588	83 371	93 154	93 501
Cottens (FR)	1 529	1,236%	17 616	16 014	33 630	33 879	40 589	45 352	45 521
Ferpicloz	248	0,261%	2 857	3 382	6 239	6 285	7 530	8 413	8 445
Fribourg / Freiburg	38 896	35,884%	448 139	464 913	913 052	919 817	1 101 991	1 231 309	1 235 890
Givisiez	3 433	4,617%	39 553	59 818	99 371	100 107	119 934	134 008	134 507
Granges-Paccot	3 983	4,179%	45 890	54 143	100 033	100 774	120 733	134 901	135 403
Marly	9 242	7,195%	106 481	93 218	199 700	201 179	241 024	269 308	270 310
Matran	1 853	1,906%	21 349	24 694	46 043	46 385	55 571	62 092	62 323
Neyruz (FR)	2 869	2,021%	33 055	26 184	59 239	59 678	71 498	79 888	80 185
Pierrafortscha	150	0,255%	1 728	3 304	5 032	5 069	6 073	6 786	6 811
Le Mouret	3 354	2,831%	38 643	36 678	75 321	75 880	90 908	101 576	101 954
Treyvaux	1 642	1,450%	18 918	18 786	37 704	37 984	45 507	50 847	51 036
Villars-sur-Glâne	12 507	10,793%	144 099	139 834	283 933	286 037	342 688	382 902	384 326
Villarsel-sur-Marly	69	0,089%	795	1 153	1 948	1 962	2 351	2 627	2 637
Hauterive (FR)	2 694	2,629%	31 039	34 061	65 100	65 583	78 571	87 792	88 118
La Brillaz	2 208	1,656%	25 439	21 455	46 895	47 242	56 598	63 240	63 476
La Sonnaz	1 458	1,124%	16 798	14 563	31 361	31 593	37 850	42 292	42 449
Gibloux	8 393	7,169%	96 700	92 882	189 581	190 986	228 811	255 662	256 614
Prez	2 465	2,027%	28 400	26 262	54 662	55 067	65 974	73 716	73 990
Bois-d'Amont	2 422	1,955%	27 905	25 329	53 234	53 628	64 250	71 789	72 056
Grolley-Ponthaux	2 880	2,216%	33 182	28 710	61 892	62 351	74 700	83 466	83 776
Totaux Sarine	112 451	100	1 295 600	1 295 600	2 591 200	2 610 400	3 127 400	3 494 400	3 507 400

Répartition selon clé de répartition pour le service d'aide et de soins à domicile de la Sarine

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2026	2027	2028	2029	2030
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	840	82,45	69 258	41 579	9 728	51 307	53 262	56 443	59 034	62 710
Avry	1 949	186,16	362 826	96 473	50 965	147 438	153 055	162 195	169 641	180 206
Belfaux	3 452	81,01	279 647	170 869	39 281	210 150	218 156	231 185	241 798	256 856
Chénens	886	81,70	72 386	43 856	10 168	54 024	56 082	59 431	62 159	66 030
Corminboeuf	3 029	128,06	387 894	149 931	54 486	204 417	212 205	224 878	235 202	249 849
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017	75 683	18 123	93 806	97 380	103 195	107 933	114 654
Ferpicloz	248	132,27	32 803	12 276	4 608	16 883	17 527	18 573	19 426	20 636
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892	1 925 296	728 023	2 653 319	2 754 407	2 918 900	3 052 897	3 243 023
Givisiez	3 433	122,45	420 371	169 929	59 048	228 977	237 700	251 896	263 459	279 867
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 987	197 153	78 098	275 250	285 737	302 801	316 702	336 425
Marly	9 242	92,18	851 928	457 466	119 667	577 133	599 121	634 900	664 047	705 402
Matran	1 853	114,24	211 687	91 721	29 735	121 456	126 083	133 613	139 746	148 449
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198	142 011	37 813	179 825	186 676	197 824	206 905	219 791
Pierrafortscha	150	165,98	24 897	7 425	3 497	10 922	11 338	12 015	12 567	13 349
Le Mouret	3 354	81,63	273 787	166 018	38 458	204 476	212 266	224 943	235 269	249 921
Treyvaux	1 642	77,14	126 664	81 277	17 792	99 069	102 843	108 985	113 988	121 087
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745	619 078	281 178	900 257	934 555	990 367	1 035 831	1 100 340
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 819	3 415	958	4 373	4 540	4 811	5 032	5 345
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 982	133 349	33 709	167 059	173 423	183 780	192 217	204 188
La Brillaz	2 208	85,76	189 358	109 293	26 598	135 891	141 069	149 493	156 356	166 093
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566	72 169	18 059	90 228	93 666	99 259	103 816	110 282
Gibloux	8 393	91,18	765 274	415 441	107 495	522 937	542 860	575 280	601 689	639 160
Prez	2 465	81,52	200 947	122 014	28 226	150 240	155 964	165 278	172 866	183 631
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372	119 886	27 162	147 048	152 650	161 766	169 193	179 729
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 437	142 556	32 509	175 065	181 735	192 588	201 429	213 973
Totaux Sarine	112 451	2 651,11	13 208 740	5 566 163	1 855 388	7 421 550	7 704 300	8 164 400	8 539 200	9 071 000

Répartition selon clé de répartition pour le service d'ambulances de la Sarine

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2026	2027	2028	2029	2030
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	840	82,45	69 258	8 298	1 942	10 240	9 683	9 867	10 197	10 518
Avry	1 949	186,16	362 826	19 254	10 172	29 426	27 827	28 353	29 303	30 224
Belfaux	3 452	81,01	279 647	34 102	7 840	41 942	39 662	40 413	41 766	43 080
Chénens	886	81,70	72 386	8 753	2 029	10 782	10 196	10 389	10 737	11 075
Corminboeuf	3 029	128,06	387 894	29 923	10 874	40 798	38 581	39 310	40 627	41 905
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017	15 105	3 617	18 722	17 704	18 039	18 644	19 230
Ferpicloz	248	132,27	32 803	2 450	920	3 370	3 186	3 247	3 355	3 461
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892	384 252	145 300	529 552	500 772	510 246	527 335	543 924
Givisiez	3 433	122,45	420 371	33 915	11 785	45 699	43 216	44 033	45 508	46 940
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 987	39 348	15 587	54 935	51 949	52 932	54 705	56 426
Marly	9 242	92,18	851 928	91 301	23 883	115 185	108 925	110 985	114 703	118 311
Matran	1 853	114,24	211 687	18 306	5 935	24 240	22 923	23 357	24 139	24 898
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198	28 343	7 547	35 890	33 939	34 581	35 739	36 864
Pierrafortscha	150	165,98	24 897	1 482	698	2 180	2 061	2 100	2 171	2 239
Le Mouret	3 354	81,63	273 787	33 134	7 675	40 810	38 592	39 322	40 639	41 917
Treyvaux	1 642	77,14	126 664	16 221	3 551	19 772	18 698	19 051	19 689	20 309
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745	123 556	56 118	179 674	169 909	173 124	178 922	184 551
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 819	682	191	873	825	841	869	896
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 982	26 614	6 728	33 342	31 530	32 126	33 202	34 247
La Brillaz	2 208	85,76	189 358	21 813	5 309	27 121	25 647	26 133	27 008	27 857
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566	14 404	3 604	18 008	17 029	17 351	17 932	18 497
Gibloux	8 393	91,18	765 274	82 914	21 454	104 368	98 696	100 563	103 931	107 201
Prez	2 465	81,52	200 947	24 352	5 633	29 985	28 355	28 892	29 860	30 799
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372	23 927	5 421	29 348	27 753	28 278	29 225	30 144
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 437	28 451	6 488	34 940	33 041	33 666	34 793	35 888
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	112 451		13 208 740	1 110 900	370 300	1 481 200	1 400 700	1 427 200	1 475 000	1 521 400

Répartition selon clé de répartition pour le centre de coordination

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2026	2027	2028	2029	2030
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	840	82,45	69 258	3 827	895	4 722	4 723	4 789	4 828	4 872
Avry	1 949	186,16	362 826	8 879	4 691	13 570	13 573	13 761	13 873	14 002
Belfaux	3 452	81,01	279 647	15 727	3 615	19 342	19 346	19 615	19 773	19 957
Chénens	886	81,70	72 386	4 036	936	4 972	4 973	5 042	5 083	5 130
Corminboeuf	3 029	128,06	387 894	13 800	5 015	18 815	18 818	19 080	19 234	19 413
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017	6 966	1 668	8 634	8 635	8 755	8 826	8 908
Ferpicloz	248	132,27	32 803	1 130	424	1 554	1 554	1 576	1 589	1 603
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892	177 204	67 007	244 212	244 255	247 651	249 653	251 977
Givisiez	3 433	122,45	420 371	15 640	5 435	21 075	21 079	21 372	21 545	21 745
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 987	18 146	7 188	25 334	25 339	25 691	25 899	26 140
Marly	9 242	92,18	851 928	42 105	11 014	53 119	53 129	53 867	54 303	54 808
Matran	1 853	114,24	211 687	8 442	2 737	11 179	11 181	11 336	11 428	11 534
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198	13 071	3 480	16 551	16 554	16 784	16 920	17 077
Pierrafortscha	150	165,98	24 897	683	322	1 005	1 005	1 019	1 028	1 037
Le Mouret	3 354	81,63	273 787	15 280	3 540	18 820	18 823	19 085	19 239	19 418
Treyvaux	1 642	77,14	126 664	7 481	1 638	9 118	9 120	9 247	9 321	9 408
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745	56 980	25 880	82 860	82 874	84 027	84 706	85 494
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 819	314	88	403	403	408	411	415
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 982	12 273	3 103	15 376	15 379	15 593	15 719	15 865
La Brillaz	2 208	85,76	189 358	10 059	2 448	12 507	12 510	12 684	12 786	12 905
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566	6 642	1 662	8 305	8 306	8 422	8 490	8 569
Gibloux	8 393	91,18	765 274	38 237	9 894	48 131	48 140	48 809	49 204	49 662
Prez	2 465	81,52	200 947	11 230	2 598	13 828	13 831	14 023	14 136	14 268
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372	11 034	2 500	13 534	13 537	13 725	13 836	13 965
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 437	13 121	2 992	16 113	16 116	16 340	16 472	16 625
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	112 451		13 208 740	512 310	170 770	683 080	683 200	692 700	698 300	704 800

Répartition selon clé de répartition pour le PassePartout Sarine

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2026	2027	2028	2029	2030
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	840	82,45	69 258	490	115	605	610	611	613	615
Avry	1 949	186,16	362 826	1 137	601	1 738	1 754	1 756	1 760	1 766
Belfaux	3 452	81,01	279 647	2 015	463	2 478	2 500	2 503	2 509	2 517
Chénens	886	81,70	72 386	517	120	637	643	643	645	647
Corminboeuf	3 029	128,06	387 894	1 768	642	2 410	2 432	2 435	2 440	2 449
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017	892	214	1 106	1 116	1 117	1 120	1 124
Ferpicloz	248	132,27	32 803	145	54	199	201	201	202	202
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892	22 699	8 583	31 283	31 569	31 604	31 676	31 783
Givisiez	3 433	122,45	420 371	2 003	696	2 700	2 724	2 727	2 734	2 743
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 987	2 324	921	3 245	3 275	3 279	3 286	3 297
Marly	9 242	92,18	851 928	5 394	1 411	6 804	6 867	6 874	6 890	6 913
Matran	1 853	114,24	211 687	1 081	351	1 432	1 445	1 447	1 450	1 455
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198	1 674	446	2 120	2 140	2 142	2 147	2 154
Pierrafortscha	150	165,98	24 897	88	41	129	130	130	130	131
Le Mouret	3 354	81,63	273 787	1 957	453	2 411	2 433	2 436	2 441	2 449
Treyvaux	1 642	77,14	126 664	958	210	1 168	1 179	1 180	1 183	1 187
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745	7 299	3 315	10 614	10 711	10 723	10 747	10 784
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 819	40	11	52	52	52	52	52
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 982	1 572	397	1 970	1 988	1 990	1 994	2 001
La Brillaz	2 208	85,76	189 358	1 289	314	1 602	1 617	1 619	1 622	1 628
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566	851	213	1 064	1 074	1 075	1 077	1 081
Gibloux	8 393	91,18	765 274	4 898	1 267	6 165	6 222	6 229	6 243	6 264
Prez	2 465	81,52	200 947	1 439	333	1 771	1 788	1 790	1 794	1 800
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372	1 413	320	1 734	1 750	1 752	1 755	1 761
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 437	1 681	383	2 064	2 083	2 085	2 090	2 097
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	112 451		13 208 740	65 625	21 875	87 500	88 300	88 400	88 600	88 900

Répartition selon clé de répartition pour la commission des indemnités forfaitaires

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2026	2027	2028	2029	2030
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	840	82,45	69 258	43 153	10 097	53 250	56 505	59 754	63 002	66 255
Avry	1 949	186,16	362 826	100 126	52 895	153 021	162 374	171 709	181 044	190 391
Belfaux	3 452	81,01	279 647	177 340	40 769	218 108	231 440	244 745	258 051	271 374
Chénens	886	81,70	72 386	45 517	10 553	56 069	59 497	62 917	66 338	69 762
Corminboeuf	3 029	128,06	387 894	155 609	56 549	212 158	225 126	238 069	251 012	263 971
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017	78 549	18 809	97 358	103 309	109 248	115 188	121 135
Ferpicloz	248	132,27	32 803	12 741	4 782	17 523	18 594	19 663	20 732	21 802
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892	1 998 206	755 593	2 753 799	2 922 117	3 090 114	3 258 111	3 426 322
Givisiez	3 433	122,45	420 371	176 364	61 284	237 648	252 173	266 671	281 169	295 685
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 987	204 619	81 055	285 674	303 135	320 563	337 990	355 440
Marly	9 242	92,18	851 928	474 790	124 199	598 989	635 600	672 142	708 683	745 272
Matran	1 853	114,24	211 687	95 194	30 861	126 055	133 760	141 450	149 140	156 840
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198	147 389	39 245	186 635	198 042	209 428	220 814	232 214
Pierrafortscha	150	165,98	24 897	7 706	3 630	11 336	12 028	12 720	13 412	14 104
Le Mouret	3 354	81,63	273 787	172 305	39 914	212 220	225 191	238 137	251 084	264 047
Treyvaux	1 642	77,14	126 664	84 355	18 466	102 820	109 105	115 378	121 650	127 931
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745	642 523	291 827	934 349	991 459	1 048 459	1 105 459	1 162 532
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 819	3 545	994	4 539	4 816	5 093	5 370	5 647
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 982	138 399	34 986	173 385	183 983	194 560	205 137	215 728
La Brillaz	2 208	85,76	189 358	113 432	27 606	141 037	149 658	158 262	166 866	175 481
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566	74 902	18 743	93 645	99 369	105 082	110 795	116 515
Gibloux	8 393	91,18	765 274	431 174	111 566	542 740	575 914	609 024	642 134	675 286
Prez	2 465	81,52	200 947	126 635	29 295	155 930	165 461	174 973	184 486	194 010
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372	124 426	28 191	152 617	161 945	171 255	180 566	189 888
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 437	147 954	33 740	181 695	192 800	203 885	214 969	226 067
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	112 451		13 208 740	5 776 950	1 925 650	7 702 600	8 173 400	8 643 300	9 113 200	9 583 700

Répartition selon clé de répartition pour la commission des établissements médico-sociaux

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2026	2027	2028	2029	2030
	Au 31.12.2024	2025	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	840	82,45	69 258	76 606	17 924	94 529	93 363	95 398	94 282	109 855
Avry	1 949	186,16	362 826	177 743	93 899	271 642	268 290	274 139	270 931	315 683
Belfaux	3 452	81,01	279 647	314 812	72 372	387 184	382 407	390 744	386 171	449 958
Chénens	886	81,70	72 386	80 801	18 733	99 534	98 306	100 449	99 273	115 671
Corminboeuf	3 029	128,06	387 894	276 236	100 386	376 622	371 976	380 084	375 636	437 684
Cottens (FR)	1 529	84,38	129 017	139 440	33 389	172 830	170 697	174 418	172 377	200 851
Ferpicloz	248	132,27	32 803	22 617	8 489	31 106	30 722	31 392	31 025	36 149
Fribourg / Freiburg	38 896	133,25	5 182 892	3 547 201	1 341 324	4 888 524	4 828 212	4 933 464	4 875 725	5 681 101
Givisiez	3 433	122,45	420 371	313 079	108 791	421 871	416 666	425 749	420 766	490 269
Granges-Paccot	3 983	139,59	555 987	363 238	143 889	507 126	500 870	511 788	505 799	589 347
Marly	9 242	92,18	851 928	842 843	220 477	1 063 321	1 050 202	1 073 096	1 060 537	1 235 717
Matran	1 853	114,24	211 687	168 988	54 784	223 772	221 011	225 829	223 186	260 053
Neyruz (FR)	2 869	93,83	269 198	261 644	69 668	331 312	327 225	334 358	330 445	385 028
Pierrafortscha	150	165,98	24 897	13 680	6 443	20 123	19 875	20 308	20 070	23 385
Le Mouret	3 354	81,63	273 787	305 875	70 856	376 731	372 083	380 194	375 744	437 810
Treyvaux	1 642	77,14	126 664	149 746	32 780	182 526	180 274	184 204	182 048	212 119
Villars-sur-Glâne	12 507	160,05	2 001 745	1 140 602	518 048	1 658 650	1 638 186	1 673 898	1 654 307	1 927 567
Villarsel-sur-Marly	69	98,82	6 819	6 293	1 765	8 057	7 958	8 131	8 036	9 364
Hauterive (FR)	2 694	89,08	239 982	245 685	62 107	307 792	303 994	310 621	306 986	357 694
La Brillaz	2 208	85,76	189 358	201 363	49 006	250 369	247 280	252 670	249 713	290 961
La Sonnaz	1 458	88,18	128 566	132 965	33 273	166 238	164 187	167 766	165 803	193 190
Gibloux	8 393	91,18	765 274	765 417	198 052	963 468	951 582	972 326	960 946	1 119 676
Prez	2 465	81,52	200 947	224 801	52 005	276 805	273 390	279 350	276 081	321 684
Bois-d'Amont	2 422	79,84	193 372	220 879	50 044	270 924	267 581	273 414	270 214	314 849
Grolley-Ponthaux	2 880	80,36	231 437	262 648	59 895	322 543	318 564	325 508	321 698	374 837
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	112 451		13 208 740	10 255 200	3 418 400	13 673 600	13 504 900	13 799 300	13 637 800	15 890 500