



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Budget de résultats 2025

Table des matières

Récapitulatif des participations communales.....	3
Services transversaux budget de résultats.....	4-8
Bataillon Sarine budget de résultats.....	9-12
HMS budget budget de résultats.....	13-19
SASDS budget de résultats.....	20-23
SAS budget de résultats.....	24-27
Centre de coordination budget de résultats.....	28
PassePartout Sarine budget de résultats.....	29
Commission des indemnités forfaitaires budget de résultats.....	30
CODEMS budget de résultats.....	31
Rattrapage des frais financiers budget de résultats.....	32
Budget de résultats par nature.....	34
Budget des investissements.....	36-37
Total RSS par commune.....	39
Bataillon Sarine répartition par commune.....	40
HMS répartition par commune.....	41
SASDS répartition par commune.....	42
SAS répartition par commune.....	43
Centre de coordination répartition par commune.....	44
PassePartout Sarine répartition par commune.....	45
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	46
CODEMS répartition par commune.....	47

Récapitulatif des participations communales

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Report au bilan	Subventions	Report au bilan	Subventions	Report au bilan	Subventions
Réseau santé de la Sarine							
150	Bataillon Sarine						
1509.4612.01	Subventions communales		2 498 200.00		2 724 600.00		1 786 034.82
412	Home médicalisé de la Sarine (HMS)						
4160.4612.12	Report sur l'exercice suivant (chiffre en négatif = perte)	-316 100.00	0.00	-393 200.00		0.00	
421	Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)						
4219.4612.01	Subventions communales		7 863 500.00		7 667 900.00		6 679 630.97
422	Service d'ambulances (SAS)						
4229.4612.01	Subventions communales		1 557 100.00		1 565 500.00		909 771.63
490	Centre de coordination						
4900.4612.01	Subventions communales		629 300.00		607 500.00		511 079.67
533	PassePartout Sarine						
5339.4612.01	Subventions communales		87 100.00		62 200.00		60 021.62
579	Commission des indemnités forfaitaires						
5799.4612.01	Subventions communales		7 201 200.00		6 091 100.00		5 832 861.97
950	Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)						
9500.4612.01	Subventions communales		13 785 100.00		14 341 600.00		10 587 679.40
961	Rattrapage des frais financiers des EMS						
9610.4612.01	Subventions communales		0.00		0.00		0.00
TOTAL RESEAU SANTE DE LA SARINE			33 621 500.00		33 060 400.00		26 367 080.08

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0	Administration générale	6 026 300.00	6 026 300.00	5 832 700.00	5 832 700.00	5 082 626.98	5 283 810.12
01	Législatif et Exécutif	71 000.00	71 000.00	66 000.00	66 000.00	70 482.40	70 482.40
012	Exécutif	71 000.00	71 000.00	66 000.00	66 000.00	70 482.40	70 482.40
0126	Comité de direction et commissions	71 000.00	71 000.00	66 000.00	66 000.00	70 482.40	70 482.40
0126.3000.01	Jetons de présence et honoraires commission	60 000.00		55 000.00		59 735.45	
0126.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 000.00		1 000.00		693.90	
0126.3170.01	Frais d'assemblées et autres frais	10 000.00		10 000.00		10 053.05	
0126.4911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services		71 000.00		66 000.00		70 482.40
02	Services transversaux	5 955 300.00	5 955 300.00	5 766 700.00	5 766 700.00	5 012 144.58	5 213 327.72
020	Direction générale (DG)	326 400.00	326 400.00	318 100.00	318 100.00	263 902.03	263 902.03
0200	Direction générale (DG)	326 400.00	326 400.00	318 100.00	318 100.00	263 902.03	263 902.03
0200.3010.01	RSS Salaires du personnel	252 800.00		246 400.00		212 000.60	
0200.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 600.00		3 600.00		2 100.00	
0200.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 500.00		1 500.00		304.15	
0200.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 800.00		22 900.00		18 863.93	
0200.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	25 200.00		24 300.00		18 656.15	
0200.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 100.00		2 100.00		1 379.90	
0200.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 800.00		2 700.00		2 559.60	
0200.3099.01	Autres charges du personnel	10 000.00		10 000.00		6 944.05	
0200.3914.02	Imp. RH et formation : formation	4 600.00		4 600.00		1 093.65	
0200.4612.15	Encaissement jetons de présence		1 000.00		1 000.00		220.00
0200.4912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services		325 400.00		317 100.00		263 682.03

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
021	Finances	960 400.00	960 400.00	870 300.00	870 300.00	698 143.63	766 627.10
0210	Finances	960 400.00	960 400.00	870 300.00	870 300.00	698 143.63	766 627.10
0210.3010.01	RSS Salaires du personnel	462 400.00		455 600.00		389 710.40	
0210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	5 100.00		3 600.00		5 100.00	
0210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		207.35	
0210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	43 500.00		42 300.00		35 870.41	
0210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	38 600.00		37 400.00		30 355.55	
0210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 900.00		3 800.00		3 564.40	
0210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 200.00		5 000.00		4 704.70	
0210.3099.01	Autres charges du personnel	2 000.00		1 500.00		649.55	
0210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers	70 000.00		70 000.00		114 472.35	
0210.3130.02	Honoraires et prestations de tiers (association des CO)	100 000.00		115 000.00		4 907.76	
0210.3400.01	Frais bancaires	8 000.00		8 000.00		98 900.01	
0210.3406.01	Intérêts bancaires	211 100.00		117 500.00		9 701.15	
0210.3914.02	Imp. RH et formation : formation	10 100.00		10 100.00			596 513.32
0210.4913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services		741 300.00		744 800.00		101 630.31
0210.4943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières		219 100.00		125 500.00		68 483.47
022	Service RH, Juridique et Informatique	4 668 500.00	4 668 500.00	4 578 300.00	4 578 300.00	4 050 098.92	4 182 798.59
0220	Ressources humaines et formation	932 700.00	932 700.00	879 100.00	879 100.00	681 590.39	814 290.06
0220.3010.01	RSS Salaires du personnel	462 800.00		470 200.00		374 376.00	
0220.3010.34	Stagiaires	0.00		15 600.00		12 004.45	
0220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	6 100.00		6 100.00		4 680.00	
0220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		213.80	
0220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	43 600.00		43 700.00		35 669.28	
0220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	37 400.00		37 400.00		29 786.75	
0220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 900.00		3 900.00		3 297.40	
0220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 200.00		5 200.00		4 664.90	
0220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	210 000.00		160 000.00		127 911.86	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0220.3091.01	Recrutement du personnel	25 000.00		22 000.00		30 733.69	
0220.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		1 000.00		1 536.30	
0220.3099.03	Santé et sécurité au travail	30 000.00		25 000.00		28 821.10	
0220.3099.04	Manifestations en faveur du personnel	20 000.00		20 000.00		15 673.82	
0220.3099.09	Frais de communication	65 000.00		60 000.00		1 671.84	
0220.3300.01	Amortissement étude plan de mobilité RSS	10 300.00		1 700.00		9 773.80	
0220.3300.02	Amortissement concept santé au travail	5 100.00				775.40	
0220.3914.02	Imp. RH et formation : formation	6 800.00		6 800.00			0.00
0220.4260.01	Indemnités Service public de l'emploi						553 678.53
0220.4914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services		722 700.00		719 100.00		127 911.86
0220.4914.02	Imp. RH et formation : formation		210 000.00		160 000.00		132 699.67
0221	Affaires juridiques, administration et communication	443 700.00	443 700.00	465 500.00	465 500.00	496 651.33	496 651.33
0221.3010.01	RSS Salaires du personnel	293 000.00		312 000.00		325 150.45	
0221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 000.00		3 000.00		600.00	
0221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		0.00	
0221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	27 600.00		29 000.00		29 957.25	
0221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	25 300.00		26 400.00		26 113.10	
0221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 500.00		2 600.00		2 487.90	
0221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 300.00		3 500.00		3 925.95	
0221.3099.01	Autres charges du personnel	1 500.00		1 500.00		329.85	
0221.3099.09	Frais de communication					39 257.02	
0221.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration	83 000.00		83 000.00		65 457.55	
0221.3914.02	Imp. RH et formation : formation	4 000.00		4 000.00		3 372.26	
0221.4612.02	Participation de l'association CO		51 300.00		51 500.00		49 991.50
0221.4905.02	Imp. Juridique et administration : mat. et march.		83 000.00		83 000.00		121 623.66
0221.4915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services		309 400.00		331 000.00		325 036.17
0222	Systèmes d'informatique et des télécommunications	1 372 900.00	1 372 900.00	1 244 300.00	1 244 300.00	1 006 696.41	1 006 696.41
0222.3010.01	RSS Salaires du personnel	388 900.00		387 100.00		296 258.35	
0222.3010.24	RSS apprenti	3 000.00		3 000.00		0.00	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0222.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	4 500.00		4 500.00		4 500.00	
0222.3042.01	Indemnités de collations & repas	500.00		500.00		0.00	
0222.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 200.00		1 200.00		2 106.10	
0222.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	36 600.00		36 000.00		27 622.23	
0222.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	32 200.00		31 600.00		22 936.75	
0222.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 300.00		3 200.00		2 758.35	
0222.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 400.00		4 300.00		3 606.80	
0222.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		500.00		389.00	
0222.3100.02	Télécommunications	138 000.00		120 000.00		120 125.87	
0222.3113.03	Matériel informatique	55 000.00		50 000.00		45 510.21	
0222.3118.01	Logiciels	434 700.00		388 300.00		353 737.98	
0222.3133.01	Cyber sécurité	25 000.00					
0222.3300.01	Amortissement systèmes d'informatique et télécommunications	239 600.00		209 100.00		91 160.21	
0222.3300.02	Amortissement software					25 646.20	
0222.3914.02	Imp. RH et formation : formation	5 000.00		5 000.00		10 338.36	
0222.4906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises		892 300.00		767 400.00		636 180.46
0222.4916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services		480 600.00		476 900.00		370 515.95
0225	Maintenance et véhicules	1 919 200.00	1 919 200.00	1 989 400.00	1 989 400.00	1 865 160.79	1 865 160.79
0225.3010.01	RSS Salaires du personnel	257 000.00		295 900.00		286 315.15	
0225.3010.33	Civilistes	10 000.00		18 000.00		110.00	
0225.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 400.00		1 400.00		1 440.00	
0225.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		68.10	
0225.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	24 200.00		27 500.00		26 436.97	
0225.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	21 900.00		24 500.00		15 918.65	
0225.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 200.00		2 500.00		2 665.85	
0225.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 900.00		3 300.00		3 460.50	
0225.3099.01	Autres charges du personnel	500.00		1 000.00		111.60	
0225.3100.01	Achat de mobilier, machine HMS	15 000.00		15 000.00		8 324.95	
0225.3111.01	Matériel d'atelier, outillage HMS	13 000.00		13 000.00		4 687.20	
0225.3120.01	Electricité	110 000.00		170 000.00		101 876.25	
0225.3120.02	Chauffage à distance	150 000.00		210 000.00		169 470.77	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3120.03	Eau	8 000.00		15 000.00		7 868.90	
0225.3120.04	Elimination déchets et eaux usées	41 000.00		41 000.00		21 924.20	
0225.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service technique	10 000.00		10 000.00		2 921.60	
0225.3134.01	Primes assurances du bâtiment	34 000.00		30 000.00		33 077.10	
0225.3134.02	Primes assurances choses	30 000.00		20 000.00		18 959.70	
0225.3137.01	Taxes et redevances radio-TV	41 000.00		15 000.00		13 503.55	
0225.3144.01	Entretien et réparation d'immeuble	145 000.00		170 000.00		139 552.71	
0225.3150.01	Entretien et réparation mobilier HMS	40 000.00		60 000.00		63 409.21	
0225.3151.01	Frais véhicules HMS	20 000.00		22 000.00		19 893.00	
0225.3151.10	Frais utilisation véhicules privés SASDS	35 000.00		40 000.00		25 848.79	
0225.3151.12	Frais véhicules Antenne II	5 000.00		5 000.00		4 461.01	
0225.3151.13	Frais véhicules Antenne III	3 000.00		3 000.00		2 845.12	
0225.3151.15	Frais véhicules Antenne V	30 000.00		30 000.00		31 603.18	
0225.3151.17	Frais véhicules Antenne VII	4 000.00		4 000.00		3 011.73	
0225.3151.20	Frais véhicules vélos électriques	10 000.00		9 000.00		7 829.90	
0225.3151.50	Application mesure plan de mobilité	50 000.00					
0225.3300.02	Amortissement immeuble	660 600.00		598 100.00		702 119.79	
0225.3300.03	Amortissement investissements HMS	95 200.00		86 300.00		87 886.16	
0225.3300.04	Amortissement HMS non pris par Codems	23 000.00		23 000.00		35 128.94	
0225.3300.21	Amortissement véhicules	22 800.00		22 400.00		19 760.60	
0225.3914.02	Imp. RH et formation : formation	3 000.00		3 000.00		2 669.61	
0225.4220.15	Participation des résidents aux véhicules du HMS		4 000.00		4 000.00		1 335.85
0225.4260.01	Prestations aux résidents, tél. - TV		54 000.00		34 000.00		33 190.70
0225.4309.08	Produits divers						8.30
0225.4310.01	Activation de prestations propres		67 100.00		67 300.00		64 650.00
0225.4390.01	Bénéfice sur vente immobilisations						3 800.00
0225.4470.01	Location de parking		40 000.00		18 000.00		15 370.87
0225.4907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises		648 000.00		778 000.00		579 363.15
0225.4917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services		256 500.00		310 300.00		274 546.43
0225.4927.01	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation		48 000.00		48 000.00		48 000.00
0225.4957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements		801 600.00		729 800.00		844 895.49

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1	Ordre et sécurité publics, défense	6 304 200.00	6 304 200.00	6 602 600.00	6 602 600.00	5 515 144.31	5 515 144.31
15	Service du feu	6 304 200.00	6 304 200.00	6 602 600.00	6 602 600.00	5 515 144.31	5 515 144.31
150	Bataillon Sarine	6 304 200.00	6 304 200.00	6 602 600.00	6 602 600.00	5 515 144.31	5 515 144.31
1500	Bataillon Sarine - Services généraux, autres	2 180 000.00	140 000.00	2 219 100.00	152 000.00	1 746 201.04	164 530.70
1500.3000.02	Indemnités de fonction	557 000.00		546 000.00		448 352.50	
1500.3010.01	Salaires du personnel du Service du feu	543 100.00		835 200.00		683 872.80	
1500.3010.02	Salaires du personnel administratif	362 000.00		65 400.00		49 623.35	
1500.3010.35	Stagiaires	100.00		0.00		0.00	
1500.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	11 000.00		10 000.00		10 915.05	
1500.3042.01	Indemnités de collation et repas	0.00		0.00		23.00	
1500.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000.00		1 000.00		1 110.75	
1500.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	85 200.00		83 700.00		70 626.47	
1500.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pension	75 600.00		76 700.00		60 151.00	
1500.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	7 700.00		7 500.00		7 046.55	
1500.3055.00	Cotisations patronales aux assurances d'indemnités journalières en cas de	10 200.00		10 000.00		9 257.70	
1500.3059.00	Cotisations patronales aux assurances SP	6 800.00		5 300.00		6 616.45	
1500.3099.00	Autres charges de personnel	50 000.00		60 000.00		24 116.75	
1500.3100.03	Frais de port, taxes	2 000.00		0.00		600.00	
1500.3110.00	Meubles et appareils de bureau	15 000.00		15 000.00		7 349.40	
1500.3112.00	Vêtements, linge	5 000.00		5 000.00		2 954.46	
1500.3130.00	Prestations de services de tiers	2 000.00		3 300.00		612.10	
1500.3134.00	Primes d'assurances	7 000.00		5 000.00		6 379.05	
1500.3151.00	Entretien des machines et du matériel	10 000.00		20 000.00		4 317.80	
1500.3181.03	Frais de poursuites, encaissements	1 000.00		0.00		0.00	
1500.3181.04	Pertes sur débiteurs	10 000.00		0.00		0.00	
1500.3400.00	Charges d'intérêts	0.00		1 000.00		0.00	
1500.3902.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	2 000.00		2 000.00		13 624.40	
1500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	154 400.00		141 300.00		75 701.31	
1500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	9 000.00		5 000.00		5 638.60	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	29 400.00		28 800.00		39 506.59	
1500.3912.02	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	25 900.00		25 100.00		30 533.49	
1500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	45 000.00		131 500.00		72 458.64	
1500.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	31 600.00		40 700.00		24 480.47	
1500.3914.02	Imp. RH et formation : formation	11 100.00		11 100.00		4 229.17	
1500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	86 100.00		77 500.00		74 103.19	
1500.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules: matériel et marchandises	17 800.00		0.00		0.00	
1500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	6 000.00		6 000.00		12 000.00	
1500.4309.00	Autres revenus d'exploitation		140 000.00		152 000.00		164 530.70
1500.4611.01	Recettes places sinistrées						
1501	Bataillon Sarine - Immeubles PA	1 168 900.00	0.00	1 124 000.00	0.00	1 096 955.47	0.00
1501.3120.00	Alimentation des bâtiments et élimination PA	100 000.00		140 000.00		79 812.40	
1501.3144.00	Entretien des bâtiments PA	60 000.00		84 000.00		41 880.70	
1501.3160.00	Loyers des bâtiments PA	990 000.00		895 000.00		974 771.60	
1501.3300.00	Amortissements planifiés des bâtiments	5 000.00		5 000.00		0.00	
1501.3943.01	Imp. Finances : intérêt et charges financières	13 900.00		0.00		490.77	
1502	Bataillon Sarine - Interventions	929 000.00	340 000.00	938 000.00	378 000.00	1 037 084.32	418 205.95
1502.3010.01	Soldes d'intervention (missions principales)	220 000.00		266 400.00		329 197.75	
1502.3010.02	Soldes d'intervention (missions subsidiaires)	175 000.00		177 600.00		169 960.00	
1502.3010.03	Soldes d'intervention (missions volontaires)	86 000.00		86 000.00		84 920.00	
1502.3010.04	Frais de piquet	260 000.00		318 000.00		251 975.30	
1502.3109.00	Frais d'intervention	50 000.00		50 000.00		77 234.22	
1502.3130.01	Charges liées à la mutualisation des frais d'intervention	120 000.00		40 000.00		123 797.05	
1502.3137.02	TVA s/intervention	18 000.00		0.00			12 288.70
1502.4260.01	Revenus d'intervention (missions principales)		20 000.00		78 000.00		49 665.40
1502.4260.02	Revenus d'intervention (missions subsidiaires)		320 000.00		300 000.00		356 251.85
1503	Bataillon Sarine - Formation	995 000.00	0.00	1 120 000.00	0.00	758 066.55	0.00

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1503.3010.01	Soldes d'exercices et cours régionaux	650 000.00		755 000.00		585 101.25	
1503.3010.02	Soldes des cours cantonaux	200 000.00		280 000.00		113 990.00	
1503.3138.00	Frais des formations	145 000.00		85 000.00		58 975.30	
1504	Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement	877 300.00	0.00	1 057 500.00	0.00	714 142.43	0.00
1504.3010.00	Salaires du personnel lié à l'entretien subventionné des véhicules et engins	24 000.00		24 000.00		24 000.00	
1504.3101.01	Carburants	130 000.00		140 000.00		110 759.60	
1504.3101.02	Consommables	50 000.00		42 700.00		23 272.65	
1504.3109.00	Acquisition, entretien et nettoyage des équipements de protection individuelle	190 000.00		192 400.00		179 317.11	
1504.3111.01	Renouvellement subventionné du matériel des véhicules et engins	10 000.00		10 000.00		3 751.25	
1504.3111.02	Acquisition et renouvellement de matériel SP (non subventionné)	150 000.00		168 000.00		63 987.28	
1504.3111.03	Acquisition de matériel d'exploitation	90 000.00		114 000.00		55 891.05	
1504.3130.00	Frais d'alarme	60 000.00		188 000.00		96 056.75	
1504.3134.00	Primes d'assurances	6 000.00		10 000.00		2 304.48	
1504.3137.00	Impôts et taxes	1 000.00		1 000.00		4 605.45	
1504.3151.01	Entretien subventionné des véhicules et des engins	50 000.00		46 000.00		59 358.49	
1504.3151.02	Entretien des véhicules et des engins	25 000.00		30 000.00		18 477.47	
1504.3151.03	Entretien du matériel	80 000.00		80 000.00		72 360.85	
1504.3300.00	Amortissements planifiés des véhicules, engins, matériel et équipements	11 300.00		11 400.00		0.00	
1505	Bataillon Sarine - Subventions, mut. du fonct. et fonds spéciaux	154 000.00	3 326 000.00	144 000.00	3 348 000.00	162 694.50	3 146 372.84
1505.3130.00	Charges liées à la mutualisation des frais de fonctionnement	64 000.00		64 000.00		67 562.50	
1505.3500.00	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	90 000.00		80 000.00		95 132.00	
1505.4260.00	Revenus liés à la mutualisation des frais de fonctionnement		44 000.00		44 000.00		43 685.00
1505.4500.00	Prélèvements sur le fonds spécial enveloppes ECAB		90 000.00		80 000.00		87 109.74
1505.4612.00	Taxes d'exemption		2 850 000.00		2 900 000.00		2 640 100.00
1505.4634.01	Enveloppes de l'ECAB		90 000.00		80 000.00		96 332.00
1505.4634.02	Autres subventions de l'ECAB		184 000.00		195 000.00		201 046.10
1505.4634.03	Contributions aux frais de fonctionnement		65 000.00		49 000.00		75 100.00
1505.4635.01	Contribution entreprise privée selon convention		3 000.00		0.00		3 000.00

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1509	Service du feu - Subventions communales	0.00	2 498 200.00	0.00	2 724 600.00	0.00	1 786 034.82
1509.4612.01	Bataillon Sarine - Subventions communales		2 498 200.00		2 724 600.00		1 786 034.82

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4	Santé	38 924 800.00	38 924 800.00	37 831 800.00	37 831 800.00	35 836 227.92	35 836 227.92
41	HMS et Foyer de jour	13 348 200.00	13 348 200.00	12 833 700.00	12 833 700.00	13 115 232.92	13 115 232.92
412	Home médicalisé de la Sarine (HMS)	13 155 000.00	13 155 000.00	12 534 700.00	12 534 700.00	12 949 280.88	12 949 768.92
4120	HMS - Soins	7 507 300.00	7 507 300.00	7 046 400.00	7 046 400.00	7 635 614.70	7 635 614.70
4120.3010.15	HMS Salaires du personnel tertiaire	1 855 400.00		1 641 000.00		1 735 520.77	
4120.3010.16	HMS Salaires du personnel secondaire II	521 600.00		447 800.00		454 846.62	
4120.3010.17	HMS Salaires du personnel autres	3 182 700.00		3 232 100.00		3 258 227.32	
4120.3010.24	HMS Apprentis soins	53 600.00		6 500.00		9 350.75	
4120.3010.34	HMS Stagiaires soins	0.00				60.00	
4120.3010.51	HMS Salaires du personnel animation tertiaire	0.00		93 700.00		37 505.75	
4120.3010.52	HMS Salaires du personnel animation secondaire II	248 800.00		362 400.00		268 142.40	
4120.3010.53	HMS Salaires du personnel animation autres	0.00					
4120.3010.55	HMS Apprentis animation	12 300.00		16 600.00		22 579.60	
4120.3010.56	HMS Civilistes animation	18 000.00		18 000.00		16 932.35	
4120.3030.01	Travailleurs temporaires	400 000.00				596 873.85	
4120.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	57 000.00		70 000.00		73 719.65	
4120.3042.01	Indemnités de collations & repas	20 000.00		20 000.00		22 068.50	
4120.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.					2 280.35	
4120.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	532 700.00		538 800.00		538 529.64	
4120.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	429 500.00		427 000.00		423 504.80	
4120.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	47 700.00		48 500.00		52 444.10	
4120.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	63 200.00		64 200.00		70 449.60	
4120.3090.03	Suivi démarche qualité	12 000.00		12 000.00		5 370.00	
4120.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, soins	0.00				397.80	
4120.3130.03	Convention psychiatrie RFSM	3 000.00		3 000.00		3 000.00	
4120.3158.01	Entretien logiciel RAI (SPS)	8 000.00		3 000.00		10 593.40	
4120.3811.00	Charges COVID-19						
4120.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	0.00					
4120.3914.02	Imp. RH et formation : formation	38 000.00		38 000.00		30 217.45	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4120.3914.23	Imputations internes : service ressources humaines	3 800.00		3 800.00		3 000.00	
4120.4220.01	Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 807 300.00		4 346 400.00		4 833 883.00
4120.4220.02	Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 700 000.00		2 700 000.00		2 681 255.50
4120.4220.19	Correctif des comptes						120 476.20
4122	HMS - Matériel soins	31 500.00	31 500.00	31 500.00	31 500.00	8 199.35	8 199.35
4122.3106.06	Matériel de soins selon LIMA (CHF 0.80)	31 500.00		31 500.00		8 199.35	
4122.4220.08	Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		31 500.00		31 500.00		8 199.35
4123	HMS - Cuisine	1 501 500.00	0.00	1 434 800.00	0.00	1 483 197.65	0.00
4123.3010.01	HMS Salaires du personnel	781 600.00		742 800.00		716 254.40	
4123.3010.24	HMS Apprentis cuisine	22 600.00		5 500.00		7 546.45	
4123.3010.33	HMS Civilistes cuisine	0.00					
4123.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	15 600.00		10 000.00		8 565.00	
4123.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		390.20	
4123.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	67 400.00		69 500.00		68 171.29	
4123.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	55 700.00		56 900.00		58 164.60	
4123.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	6 100.00		6 300.00		6 711.30	
4123.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	8 000.00		8 300.00		8 922.70	
4123.3099.01	Autres charges du personnel	8 000.00		6 000.00		9 057.73	
4123.3101.51	Salle à manger / étages - Non-food	20 000.00		20 000.00		18 195.46	
4123.3105.51	Salle à manger / étages - Food	430 000.00		420 000.00		415 856.12	
4123.3105.52	Salle à manger / étages - Boissons	82 000.00		85 000.00		72 680.20	
4123.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, cuisine	4 000.00		4 000.00		92 682.20	
4123.4250.07	Livraisons repas appartements Rose d'Automne						

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124	HMS - Restaurant	178 500.00	166 000.00	32 200.00	47 000.00	40 666.21	127 941.37
4124.3010.01	HMS Salaires du personnel	67 100.00					
4124.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	6 200.00					
4124.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	4 900.00					
4124.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	600.00					
4124.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	700.00					
4124.3101.51	Restaurant Achat de marchandises - Non-food	1 500.00		2 000.00		1 457.10	
4124.3105.20	Achat Wending machines snacks et café	8 000.00		16 000.00		14 610.20	
4124.3105.51	Restaurant Achat de marchandises - Food	54 000.00		10 000.00		21 573.10	
4124.3105.52	Restaurant Achat de marchandises - Boissons	24 000.00		2 000.00		1 546.90	
4124.3137.01	Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant						
4124.3137.02	TVA s/ventes cafétéria/restaurant	11 000.00		2 000.00		1 281.58	
4124.3400.03	Frais bancaires cartes de crédit	500.00		200.00		197.33	
4124.4250.01	Recettes cafétéria/restaurant		150 000.00		30 000.00		23 585.30
4124.4250.02	Ventes par cartes/chèques		8 000.00		4 000.00		8 929.00
4124.4250.03	Ventes appareil à snacks		5 000.00		10 000.00		7 981.47
4124.4250.06	Refacturation repas restaurant		3 000.00		3 000.00		11 121.10
4124.4631.01	Pertes cafétéria COVID subvention SPS						76 324.50
4125	HMS - Intendance	1 045 200.00	4 243 000.00	1 068 200.00	4 204 000.00	1 049 153.46	4 291 858.40
4125.3010.01	HMS Salaires du personnel	590 800.00		590 000.00		570 331.29	
4125.3010.24	HMS Apprentis exploitation Intendance	12 400.00		14 300.00		14 445.25	
4125.3010.34	Stagiaires	0.00				60.00	
4125.3030.01	Travailleurs temporaires						
4125.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 800.00		1 800.00		1 800.00	
4125.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		215.35	
4125.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	55 600.00		56 100.00		53 838.77	
4125.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	44 000.00		45 200.00		42 793.60	
4125.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	5 000.00		5 100.00		5 307.40	
4125.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	6 600.00		6 700.00		7 055.30	
4125.3099.01	Autres charges du personnel	500.00		500.00			

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4125.3101.01	Articles de ménage	48 000.00		48 000.00		50 964.95	
4125.3101.03	Produits de lessive	4 000.00		4 000.00		4 047.70	
4125.3101.04	Produits de nettoyage	20 000.00		20 000.00		34 123.43	
4125.3112.01	Textiles et substituts textiles	10 000.00		10 000.00		10 958.45	
4125.3112.02	Mercerie	1 000.00		1 000.00		350.30	
4125.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service de maison	245 000.00		265 000.00		252 860.90	
4125.3137.02	TVA s/prestation mercerie-lingerie-blanchissage					0.77	
4125.4220.03	Taxe de pension		4 220 000.00		4 175 000.00		4 186 402.00
4125.4220.08	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage pour tiers						25.00
4125.4220.11	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		18 000.00		14 000.00		13 343.40
4125.4510.03	Dissolution réserve pour autres droits du personnel						
4125.4631.01	Perte surcoûts hôtelier COVID - subv. SPS						77 088.00
4125.4980.02	Prestation interne blanchisserie SAS		5 000.00		15 000.00		15 000.00
4126	HMS - Maintenance	1 360 500.00	642 800.00	1 484 600.00	638 600.00	1 393 225.08	721 299.00
4126.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	454 500.00		573 500.00		417 102.54	
4126.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	235 500.00		249 500.00		219 694.43	
4126.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	647 500.00		638 600.00		700 300.65	
4126.3957.02	Imp. Maintenance et véhicules : amort .non CODEMS	23 000.00		23 000.00		56 127.46	
4126.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		642 800.00		638 600.00		721 299.00
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	1 261 100.00	111 300.00	1 199 500.00	81 300.00	1 105 760.54	68 576.95
4127.3010.01	HMS Salaire du personnel	268 800.00		258 700.00		262 250.05	
4127.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	0.00				750.00	
4127.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000.00		3 000.00		230.75	
4127.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 300.00		24 000.00		24 167.36	
4127.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	26 800.00		25 500.00		22 119.70	
4127.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 300.00		2 200.00		1 987.70	
4127.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 000.00		2 900.00		3 172.55	
4127.3064.01	Rentes-pont pré-AVS					17 150.00	
4127.3099.01	Autres charges du personnel	2 000.00		2 500.00		1 595.00	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127.3100.03	Frais de port, taxes	8 500.00		9 000.00		8 343.75	
4127.3103.01	Journaux, revues spécialisées	500.00		1 000.00		225.30	
4127.3130.11	Cotisation AFISA / AFRIDEMS / ARODEMS	17 000.00		17 000.00		16 560.60	
4127.3170.01	Frais de représentation	7 000.00		7 500.00		4 908.30	
4127.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	200.00				176.60	
4127.3181.02	Pertes sur débiteurs	15 000.00				15 297.51	
4127.3601.01	Subventions soins du canton : correction année précédente					87 374.81	
4127.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	8 000.00		8 000.00		24 987.51	
4127.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	152 100.00		165 500.00		114 509.30	
4127.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	10 000.00		12 000.00		12 686.83	
4127.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	28 900.00		28 500.00		13 168.86	
4127.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	260 600.00		169 200.00		133 709.54	
4127.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	240 800.00		238 700.00		183 288.02	
4127.3914.02	Imp. RH et formation : formation	11 000.00		11 000.00		13 651.26-	
4127.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	95 300.00		121 800.00		104 058.89	
4127.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	77 000.00		91 500.00		66 692.87	
4127.4309.01	Autres produits		20 000.00		15 000.00		19 394.55
4127.4309.03	Autre prestations médicales annexes		35 000.00		35 000.00		37 772.40
4127.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		56 300.00		31 300.00		11 410.00
4128	HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	109 000.00	0.00	127 000.00	0.00	115 583.56	1 151.15
4128.3010.33	Civilistes	0.00				2 444.00	
4128.3010.60	Salaires aumônier, part hors soins	9 000.00		9 000.00		8 993.15	
4128.3106.01	Autre matériel de soins (HC)	40 000.00		45 000.00		31 806.27	
4128.3109.01	Décoration florale	4 000.00		4 000.00		3 001.05	
4128.3130.01	Frais d'animation	50 000.00		65 000.00		65 092.39	
4128.3134.01	Primes assurances RC	6 000.00		4 000.00		4 246.70	
4128.4250.25	Recettes animation		0.00				709.00
4128.4309.01	Autres produits		0.00				442.15

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4129	HMS - Non soins (frais financiers et locations)	160 400.00	137 000.00	110 500.00	92 700.00	93 082.73	95 128.00
4129.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	160 400.00		110 500.00		93 082.73	
4129.4980.50	Imputations internes : Frais financiers CODEMS		137 000.00		92 700.00		95 128.00
413	HMS - Foyer de jour	193 200.00	193 200.00	299 000.00	299 000.00	165 952.04	165 464.00
4130	HMS - Foyer de jour (soins)	143 700.00	172 200.00	244 700.00	278 000.00	126 260.68	152 882.00
4130.3010.01	HMS Salaires du personnel	104 500.00		189 900.00		105 241.30	
4130.3010.33	HMS Civilistes Foyer de jour	18 000.00		18 000.00			
4130.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	9 800.00		17 600.00		9 677.33	
4130.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	7 800.00		14 000.00		8 517.60	
4130.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	900.00		1 600.00		982.80	
4130.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 200.00		2 100.00		1 274.60	
4130.3099.01	Autres charges du personnel	500.00		500.00			
4130.3601.01	Subventions du canton : correction année précédente					567.05	
4130.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 000.00		1 000.00			
4130.4220.06	Participation assureurs maladie Foyer de jour		42 000.00		42 000.00		23 136.00
4130.4220.09	Participations hôtes soins Foyer de jour		62 000.00		62 000.00		38 544.50
4130.4631.02	Subvention soins Foyer de jour		68 200.00		174 000.00		91 201.50
4131	HMS - Foyer de jour (hors soins)	49 500.00	21 000.00	54 300.00	21 000.00	39 691.36	12 582.00
4131.3101.01	Frais administratifs Foyer de jour	3 000.00		3 000.00		2 079.50	
4131.3101.02	Produits d'entretien Foyer de jour	1 500.00		1 500.00		203.65	
4131.3105.01	Facturation repas Foyer de jour	21 000.00		21 000.00		10.70	
4131.3105.51	Facturation repas - Food					13 862.69	
4131.3105.52	Facturation repas - Boissons					684.29	
4131.3130.01	Animation Foyer de jour	6 000.00		6 000.00		1 817.40	
4131.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	0.00		0.00		6 500.00	
4131.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	12 000.00		14 000.00		7 000.00	
4131.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	6 000.00		4 900.00		4 097.51	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4131.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	0.00		3 900.00		3 435.62	
4131.4250.05	Participation repas & collations Foyer de jour		21 000.00		21 000.00		12 582.00
416	Subventions communales	0.00	316 100.00	0.00	393 200.00	24 797.60	0.00
4160.4612.12	HMS - Report sur l'exercice suivant (perte)		316 100.00		393 200.00	24 797.60	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
42	Soins ambulatoires	24 860 300.00	24 860 300.00	24 303 600.00	24 303 600.00	22 127 396.53	22 127 396.53
421	Service d'aide et de soins à domicile	18 833 000.00	18 833 000.00	18 497 900.00	18 497 900.00	16 831 671.09	16 831 671.09
4210	SASDS - Soins	15 695 700.00	10 346 000.00	15 482 400.00	10 214 500.00	14 471 334.26	9 631 355.72
4210.3010.15	SASDS Salaires du personnel tertiaire	6 730 600.00		6 844 100.00		6 540 227.76	
4210.3010.16	SASDS Salaires du personnel secondaire II	4 435 400.00		4 311 500.00		4 172 859.07	
4210.3010.17	SASDS Salaires du personnel autres	1 353 200.00		1 209 400.00		884 175.80	
4210.3010.24	SASDS Apprentis soins	151 400.00		107 900.00		88 393.55	
4210.3010.33	SASDS Civilistes soins	18 000.00		18 000.00			
4210.3030.01	Travailleurs temporaires						
4210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	124 200.00		125 000.00		121 099.50	
4210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	360 000.00		360 000.00		329 151.95	
4210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 170 000.00		1 154 200.00		1 095 090.66	
4210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	947 100.00		927 800.00		880 641.65	
4210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	105 300.00		103 900.00		106 492.70	
4210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	139 500.00		137 600.00		143 380.90	
4210.3099.01	Autres charges du personnel	22 000.00		7 000.00		20 844.15	
4210.3106.01	Achat matériel courant	80 000.00		110 000.00		79 914.92	
4210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	5 000.00		10 000.00		2 000.00	
4210.3181.00	Frais de poursuites et d'encaissements	1 000.00		1 000.00		34.35	
4210.3181.01	Pertes s/produits OPAS	3 000.00		5 000.00		502.60	
4210.3181.02	Pertes s/produits non-OPAS	1 000.00		1 000.00		49 856.15-	
4210.3914.02	Imp. RH et formation : formation	49 000.00		49 000.00		56 380.85	
4210.4221.01	Evaluations et conseils OPAS 7		1 450 000.00		1 450 000.00		1 287 115.50
4210.4221.02	Facturation examens et soins OPAS 7		3 100 000.00		3 100 000.00		2 751 933.45
4210.4221.03	Facturation soins de base complexe OPAS 7		3 600 000.00		3 500 000.00		3 350 993.17
4210.4221.05	Autres recettes de prestations OPAS		3 000.00		5 000.00		2 230.10
4210.4221.06	Facturation économie familiale		75 000.00		80 000.00		69 819.70
4210.4221.08	Autres recettes de prestations non-OPAS		3 000.00		1 500.00		5 420.00
4210.4260.03	Participation aux frais administratifs		3 000.00		3 000.00		3 194.20
4210.4260.04	Participation aux frais de déplacement		17 000.00		20 000.00		17 281.35

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4210.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites						
4210.4631.01	Subventions cantonales soins		2 095 000.00		2 055 000.00		2 143 368.25
4211	SASDS - Ergothérapie	503 400.00	522 000.00	513 900.00	520 000.00	400 664.27	413 226.40
4211.3010.14	SASDS Salaires du personnel	388 700.00		398 300.00		313 797.00	
4211.3010.24	SASDS - Stagiaires	0.00					
4211.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	15 000.00		20 000.00		12 780.10	
4211.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	36 600.00		37 000.00		30 656.63	
4211.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	28 900.00		29 300.00		24 432.55	
4211.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 300.00		3 300.00		2 276.20	
4211.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 400.00		4 400.00		4 013.60	
4211.3099.01	Autres charges du personnel	2 000.00		1 000.00		2 905.20	
4211.3101.01	Achat de matériel courant Ergothérapie	16 000.00		12 000.00		10 900.85	
4211.3130.05	Honoraires Caisse des médecins	6 500.00		6 600.00		5 170.70	
4211.3181.02	Pertes sur débiteurs	500.00		500.00			
4211.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 500.00		1 500.00		6 268.56-	
4211.4220.10	Facturation ergothérapie		510 000.00		510 000.00		405 668.70
4211.4250.12	Produits vente matériel ergothérapie		12 000.00		10 000.00		7 557.70
4212	SASDS - Diététique	129 800.00	45 000.00	120 700.00	40 000.00	91 507.87	43 689.00
4212.3010.14	SASDS Salaires du personnel	104 600.00		94 200.00		74 010.15	
4212.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 500.00		6 000.00		2 329.70	
4212.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	9 800.00		8 800.00		6 799.52	
4212.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	7 800.00		6 900.00		5 430.60	
4212.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	900.00		800.00		687.90	
4212.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 200.00		1 000.00		892.05	
4212.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		500.00		616.20	
4212.3101.01	Achat de matériel courant diététique	500.00		1 000.00			
4212.3130.05	Honoraires Caisse des médecins	500.00		500.00		416.75	
4212.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 000.00		1 000.00		325.00	
4212.4220.10	Facturation Diététique		45 000.00		40 000.00		43 689.00

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4215	SASDS - Direction et administration	1 779 500.00	54 000.00	1 677 900.00	54 000.00	1 312 015.17	55 590.00
4215.3010.01	SASDS Salaires du personnel	506 900.00		463 900.00		271 362.50	
4215.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	4 300.00		5 000.00		4 815.00	
4215.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000.00		1 000.00		468.55	
4215.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	47 700.00		43 100.00		25 016.35	
4215.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	45 300.00		37 500.00		21 320.00	
4215.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	4 300.00		3 900.00		2 526.60	
4215.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 700.00		5 100.00		3 276.10	
4215.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		1 000.00		297.10	
4215.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	342 200.00		330 300.00		327 604.81	
4215.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	12 000.00		12 000.00		12 686.83	
4215.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	72 100.00		69 700.00		47 407.91	
4215.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	184 800.00		169 100.00		154 947.97	
4215.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	345 300.00		332 300.00		268 575.42	
4215.3914.02	Imp. RH et formation : formation	2 100.00		2 100.00		1 499.65	
4215.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	34 800.00		32 500.00		40 529.80	
4215.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	170 000.00		169 400.00		129 680.58	
4215.4250.20	Prestations pour tierces organisations		54 000.00		52 000.00		54 980.00
4215.4612.15	Encaissement jetons de présence		0.00		2 000.00		610.00
4216	SASDS - Charges d'exploitation	724 600.00	2 500.00	703 000.00	1 500.00	556 149.52	8 179.00
4216.3010.01	SASDS Salaires du personnel	25 000.00		25 100.00		14 873.60	
4216.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	2 400.00		2 300.00		1 350.08	
4216.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 900.00		1 800.00		1 093.10	
4216.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	200.00		200.00		138.50	
4216.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	300.00		300.00		179.70	
4216.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		1 500.00		753.90	
4216.3103.01	Abonnements, littérature	3 000.00		3 000.00		3 398.40	
4216.3109.02	Taxes postales	15 000.00		15 000.00		13 636.50	
4216.3109.51	Autres frais d'exploitation	6 000.00		3 000.00		7 838.10	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3110.01	Mobiliers, machines et appareils ./ 1'000.00	20 000.00		30 000.00		11 655.05	
4216.3120.01	Entretien et nettoyage administration (refacturation)					468.10	
4216.3120.02	Eau, énergies et combustibles	10 000.00		8 000.00		6 026.85	
4216.3120.03	Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	6 000.00		15 000.00		5 600.00	
4216.3130.12	Cotisations AFISA	80 000.00		80 000.00		74 146.00	
4216.3130.21	Publicités et relations publiques						
4216.3132.07	Frais de traductions	3 000.00		3 000.00		2 958.00	
4216.3134.11	Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	1 000.00		1 000.00			
4216.3134.12	Ass. RC entreprise	9 500.00		9 500.00		8 401.00	
4216.3150.01	Entretien meubles et appareils de bureau	8 000.00		8 000.00		6 027.75	
4216.3160.00	Loyer administration, Quadrant Fribourg	110 000.00		95 000.00		34 937.35	
4216.3160.01	Loyer Antenne I, Pérolles	27 000.00		24 500.00		24 297.00	
4216.3160.02	Loyer Antenne II, Marly	48 500.00		46 000.00		45 533.80	
4216.3160.03	Loyer Antenne III, Quadrant Fribourg	44 000.00		51 600.00		43 611.00	
4216.3160.04	Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	30 000.00		30 000.00		29 649.30	
4216.3160.05	Loyer Antenne V, Neyruz	32 500.00		32 500.00		30 720.15	
4216.3160.07	Loyer Antenne VII, Schoenberg	26 000.00		26 500.00		24 352.15	
4216.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	38 000.00		38 000.00		34 391.95	
4216.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	129 000.00		91 000.00		75 599.73	
4216.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	7 000.00		22 900.00		20 574.41	
4216.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
4216.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	5 500.00		3 900.00		2 177.45	
4216.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	22 800.00		22 400.00		19 760.60	
4216.4260.05	Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		2 000.00		1 500.00		1 746.40
4216.4260.06	Participations aux frais du Quadrant		0.00				900.00
4216.4309.01	Autres produits		500.00				5 532.60
4219	SASDS - Subventions communales	0.00	7 863 500.00	0.00	7 667 900.00	0.00	6 679 630.97
4219.4612.01	Subventions communales soins		7 863 500.00		7 667 900.00		6 679 630.97

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
422	Service d'ambulances de la Sarine	6 027 300.00	6 027 300.00	5 805 700.00	5 805 700.00	5 295 725.44	5 295 725.44
4220	SAS - Soins	3 884 200.00	4 200 000.00	3 847 600.00	3 960 000.00	3 667 913.57	4 139 912.65
4220.3010.01	SAS Salaires du personnel	3 033 000.00		2 962 000.00		2 794 400.99	
4220.3010.34	SAS Stagiaire	39 000.00		15 000.00		28 086.10	
4220.3030.02	Honoraires médecins	40 000.00		40 000.00		39 996.00	
4220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	20 000.00		25 000.00		20 550.00	
4220.3042.01	Indemnités de collation et repas	20 000.00		20 000.00		19 117.60	
4220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		236.05	
4220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	264 800.00		280 200.00		271 837.81	
4220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	209 500.00		220 600.00		224 707.10	
4220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	23 800.00		25 100.00		26 749.85	
4220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	31 600.00		33 200.00		35 559.25	
4220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	0.00		50 000.00		34 448.97	
4220.3099.01	Autres charges du personnel	2 000.00		2 000.00		1 635.05	
4220.3099.05	Vêtements de travail	35 000.00		38 000.00		28 315.91	
4220.3106.01	Pharmacie / O2	40 000.00		30 000.00		34 742.30	
4220.3106.02	Matériel d'intervention	60 000.00		56 000.00		41 390.11	
4220.3106.03	Matériel à usage unique	65 000.00		50 000.00		66 140.48	
4220.4221.20	Facturation, intervention d'urgence		3 050 000.00		2 800 000.00		2 993 882.25
4220.4221.21	Facturation, transferts interhospitaliers		620 000.00		650 000.00		616 240.00
4220.4221.22	Prestations externes		70 000.00		60 000.00		75 954.00
4220.4221.23	Facturation, interventions sans transport		115 000.00		115 000.00		111 250.00
4220.4309.01	Autres produits		5 000.00		5 000.00		1 779.80
4220.4614.01	Refacturation salaires ambulanciers SMUR		340 000.00		330 000.00		340 806.60
4221	SAS - Non soins (Direction-administration)	1 143 600.00	0.00	1 204 700.00	0.00	999 370.68	0.00
4221.3010.01	SAS Salaires du personnel	343 900.00		433 400.00		266 494.85	
4221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	2 500.00		5 000.00		5 040.00	
4221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500.00		500.00		425.40	
4221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	32 200.00		40 300.00		25 164.75	

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	32 800.00		42 700.00		22 987.45	
4221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	2 900.00		3 600.00		2 482.10	
4221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 800.00		4 800.00		3 295.65	
4221.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00		1 000.00		582.55	
4221.3099.03	Frais de représentation	6 000.00		6 000.00		2 300.60	
4221.3100.03	Frais de port, taxes, compte postal	9 000.00		8 000.00		8 209.55	
4221.3103.01	Journaux, revues spécialisées	1 000.00		600.00			
4221.3137.01	Reconnaissance IAS	5 500.00		3 000.00		2 787.70	
4221.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	34 000.00		34 000.00		34 252.00	
4221.3181.02	Pertes sur débiteurs	160 000.00		160 000.00		188 472.89	
4221.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	10 000.00		10 000.00		10 452.67	
4221.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	90 600.00		79 700.00		84 730.04	
4221.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	10 000.00		7 000.00		7 753.06	
4221.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	32 500.00		31 700.00		26 337.73	
4221.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	133 900.00		110 500.00		101 186.42	
4221.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	71 100.00		81 900.00		66 682.54	
4221.3914.02	Imp. RH et formation : formation	60 300.00		10 300.00		24 387.57	
4221.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	18 800.00		29 900.00		40 041.28	
4221.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	67 300.00		66 700.00		44 461.91	
4221.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	14 000.00		34 100.00		30 841.97	
4222	SAS - Non soins (frais généraux)	917 000.00	270 200.00	670 900.00	280 200.00	559 833.89	246 041.16
4222.3101.01	Produits de nettoyage	5 000.00		7 000.00		5 105.55	
4222.3101.02	Désinfection	1 000.00		1 000.00		376.00	
4222.3111.01	Matériel d'atelier, outillage	1 000.00		1 000.00		495.50	
4222.3113.01	Matériel Télématique	7 500.00		7 500.00		5 206.95	
4222.3134.03	Primes assurances, RC	2 500.00		2 200.00		2 100.25	
4222.3134.04	Taxes et redevances radio-TV	1 000.00					
4222.3150.01	Entretien et réparations mobilier	15 000.00		30 000.00		6 093.10	
4222.3150.02	Investissements mobilier (amort. direct)	5 000.00		5 000.00		928.25	
4222.3151.35	Frais véhicule MESA 57						
4222.3151.36	Frais véhicule MESA 56						

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3151.37	Frais véhicule Mercedes I MESA 54						
4222.3151.38	Frais véhicule Mercedes II MESA 55						
4222.3151.40	Frais véhicule nouveau MESA 62						
4222.3151.41	Frais véhicule Mercedes III MESA 58						
4222.3151.54	Frais MESA 54 - FR 144754	33 000.00		33 000.00		34 378.50	
4222.3151.55	Frais MESA 55 - FR 144755	33 000.00		33 000.00		31 634.83	
4222.3151.56	Frais MESA 56 - FR 144056	33 000.00		33 000.00		9 966.36	
4222.3151.57	Frais MESA 57 - FR 144057	33 000.00		33 000.00		21 381.34	
4222.3151.58	Frais MESA 58 - FR 144058	33 000.00		33 000.00		23 954.77	
4222.3151.62	Frais MESA 62 - FR 144062	8 000.00		8 000.00		4 687.98	
4222.3120.10	Charges BatPol Fribourg	13 000.00					
4222.3160.00	Location BatPol Fribourg	211 000.00					
4222.3300.02	Amortissement autres immobilisations	288 600.00		266 900.00		242 100.04	
4222.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	34 700.00		99 400.00		79 660.88	
4222.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	6 000.00		6 000.00			
4222.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	39 400.00		11 100.00		8 056.81	
4222.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	108 300.00		45 800.00		68 706.78	
4222.3980.01	Imputations internes : Blanchissage	5 000.00		15 000.00		15 000.00	
4222.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		15 000.00		10 000.00		15 970.50
4222.4290.02	Pertes récupérées s/débiteurs		15 000.00		20 000.00		10 039.56
4222.4309.02	Taxes kilométriques		240 000.00		250 000.00		219 481.10
4222.4309.05	Téléalarme		200.00		200.00		550.00
4222.4390.01	Bénéfice sur vente immobilisations						
4223	SAS secteur événements particuliers - prestations externes	82 500.00	0.00	82 500.00	0.00	68 607.30	0.00
4223.3030.03	Appui psychologique	10 000.00		10 000.00		3 544.00-	
4223.3090.01	Matériel formations externes	5 000.00		5 000.00		4 915.50	
4223.3106.02	Matériel d'intervention - TD	3 000.00		3 000.00		2 761.00	
4223.3611.01	Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	64 500.00		64 500.00		64 474.80	
4229	SAS - Subventions communales	0.00	1 557 100.00	0.00	1 565 500.00	0.00	909 771.63



Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4229.4612.01	Subventions communales		1 557 100.00		1 565 500.00		909 771.63

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
49	Santé publique, non mentionné ailleurs	716 300.00	716 300.00	694 500.00	694 500.00	593 598.47	593 598.47
490	Centre de coordination	716 300.00	716 300.00	694 500.00	694 500.00	593 598.47	593 598.47
4900	Centre de coordination	716 300.00	87 000.00	694 500.00	87 000.00	593 598.47	82 518.80
4900.3010.01	Centre de coordination Salaires du personnel	481 700.00		480 800.00		416 966.20	
4900.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	6 600.00		6 600.00		6 810.00	
4900.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	5 000.00		5 000.00		4 148.60	
4900.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	45 300.00		44 700.00		38 478.82	
4900.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	38 600.00		38 000.00		32 190.85	
4900.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	4 100.00		4 000.00		3 882.30	
4900.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 400.00		5 300.00		5 033.80	
4900.3099.01	Autres charges du personnel	500.00		500.00		309.95	
4900.3160.00	Loyer administration CC	18 600.00		18 600.00		18 150.00	
4900.3300.01	Amortissement Projet concept communal pour personnes âgées	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
4900.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	7 000.00		7 000.00		5 888.55	
4900.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	44 600.00		25 000.00		7 245.00	
4900.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	3 500.00		3 400.00		2 633.77	
4900.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	0.00		2 000.00		1 608.30	
4900.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	10 800.00		9 200.00		7 652.08	
4900.3914.02	Imp. RH et formation : formation	1 500.00		1 500.00		2 841.56	
4900.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	7 100.00		7 100.00		9 232.89	
4900.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	24 000.00		23 800.00		18 525.80	
4900.4919.01	Imp. CC : salaires et prestations de services		75 000.00		75 000.00		70 518.80
4900.4929.01	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation		12 000.00		12 000.00		12 000.00
4909	Centre de coordination - Subventions communales	0.00	629 300.00	0.00	607 500.00	0.00	511 079.67
4909.4612.01	Centre de coordination - Subventions communales		629 300.00		607 500.00		511 079.67



Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
5	Prévoyance sociale	7 288 300.00	7 288 300.00	6 153 300.00	6 153 300.00	5 892 883.59	5 892 883.59
53	Vieillesse et survivants	87 100.00	87 100.00	62 200.00	62 200.00	60 021.62	60 021.62
533	Passepartout de la Sarine	87 100.00	87 100.00	62 200.00	62 200.00	60 021.62	60 021.62
5330	Passepartout de la Sarine	87 100.00	0.00	62 200.00	0.00	60 021.62	0.00
5330.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	5 200.00		2 000.00		1 890.00	
5330.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	69 900.00		48 200.00		46 131.62	
5330.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
5339	Subventions communales Passepartout	0.00	87 100.00	0.00	62 200.00	0.00	60 021.62
5339.4612.01	Subventions communales soins		87 100.00		62 200.00		60 021.62

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
57	Indemnités forfaitaires (IF)	7 201 200.00	7 201 200.00	6 091 100.00	6 091 100.00	5 832 861.97	5 832 861.97
579	Indemnités forfaitaires versées	7 201 200.00	7 201 200.00	6 091 100.00	6 091 100.00	5 832 861.97	5 832 861.97
5790	Gestion des indemnités forfaitaires	7 201 200.00	0.00	6 091 100.00	0.00	5 832 861.97	0.00
5790.3707.01	Indemnités forfaitaires versées, année en cours	7 000 000.00		5 900 000.00		5 643 665.00	
5790.3905.02	Imp. Juridique et administration : mat. et march.	9 000.00		9 000.00		7 997.80	
5790.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	35 000.00		12 000.00		9 000.00	
5790.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	15 000.00		15 000.00		15 858.54	
5790.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	14 200.00		13 900.00		26 337.73	
5790.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	0.00		12 800.00		6 433.18	
5790.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	17 000.00		17 600.00		22 525.12	
5790.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	24 000.00		23 800.00		18 525.80	
5790.3919.01	Imp. CC : salaires et prestations de services	75 000.00		75 000.00		70 518.80	
5790.3929.01	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
5799	Subventions aux indemnités forfaitaires	0.00	7 201 200.00	0.00	6 091 100.00	0.00	5 832 861.97
5799.4612.01	Subventions communales		7 201 200.00		6 091 100.00		5 832 861.97

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
9	Finances	14 317 100.00	14 317 100.00	14 941 600.00	14 941 600.00	11 111 458.80	11 111 458.80
95	Quotes-parts, autres	14 317 100.00	14 317 100.00	14 941 600.00	14 941 600.00	11 111 458.80	11 111 458.80
950	Commission des établissements médico-sociaux	14 317 100.00	14 317 100.00	14 941 600.00	14 941 600.00	11 111 458.80	11 111 458.80
9500	Commission des établissements médico-sociaux	14 317 100.00	532 000.00	14 941 600.00	600 000.00	11 111 458.80	523 779.40
9500.3706.01	Frais financiers, EMS de la Sarine	9 979 000.00		10 860 000.00		6 644 651.30	
9500.3707.01	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 650 000.00		1 300 000.00		1 499 138.55	
9500.3708.01	Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	1 400 000.00		1 600 000.00		1 600 000.00	
9500.3709.01	Provision frais financiers ISRF					200 000.00	
9500.3840.01	Provision rattrapage retards d'amortissement des EMS						
9500.3905.02	Imp. Juridique et admin : mat. et march.	9 000.00		9 000.00		7 371.69	
9500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	68 200.00		12 000.00		9 000.00	
9500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	15 000.00		15 000.00		15 858.54	
9500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	144 800.00		141 100.00		108 289.44	
9500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	110 900.00		144 800.00		119 894.31	
9500.3914.01	Imp. RH et com. : salaires et prestations de services	19 300.00		12 500.00			
9500.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	40 600.00		48 800.00		48 892.17	
9500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	32 200.00		23 800.00		18 525.80	
9500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
9500.3980.50	Imputations internes : frais financiers HMS	137 000.00		92 700.00		95 128.00	
9500.3980.52	Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	699 100.00		669 900.00		732 709.00	
9500.4510.05	Dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS						
9500.4612.00	Subventions des autres districts		532 000.00		600 000.00		523 779.40
9509	Subventions communales Codems	0.00	13 785 100.00	0.00	14 341 600.00	0.00	10 587 679.40
9509.4612.01	Subventions communales Codems		13 785 100.00		14 341 600.00		10 587 679.40

Budget de résultats 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
96	Administration de la dette	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
961	Rattrapage des frais financiers des EMS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9610	Rattrapage des frais financiers des EMS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9610.3300.01	Amortissement prêt rattrapage financier						
9610.3406.01	Intérêts passifs du prêt						
9619	Subventions communales rattrapage frais financiers des EMS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9619.4612.01	Subventions communales		0.00		0.00		0.00

Villars-sur-Glâne, le 24 octobre 2024



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Budget de résultats par
nature 2025**

Budget de fonctionnement par nature 2025

	Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
TOTAL	66 112 200.00	65 796 100.00	64 838 300.00	64 445 100.00	57 561 839.74	57 586 637.34
30 Charges de personnel	37 588 100.00		37 181 600.00		34 732 202.62	
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation *	6 748 000.00		6 490 800.00		5 663 380.93	
33 Amortissement du patrimoine administratif	1 373 500.00		1 235 900.00		1 227 247.58	
34 Charges financières	219 100.00		125 500.00		104 005.10	
35 Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	90 000.00		80 000.00		95 132.00	
36 Dispositif sanitaire en cas d'évènements majeurs	64 500.00		64 500.00		152 416.66	
37 Frais financiers des EMS, rattrapage des retards des amortissements des EMS et amortissement du prêt relatif au rattrapage des frais financiers des EMS	12 827 800.00		13 760 000.00		8 444 651.30	
37 Indemnités forfaitaires	7 201 200.00		5 900 000.00		7 142 803.55	
38 Charges extraordinaires						
42 Facturation et encaissements des taxes		25 263 000.00		24 331 900.00		24 280 167.20
43 Revenus divers		505 100.00		519 300.00		517 941.60
44 Revenus financiers		40 000.00		18 000.00		15 370.87
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		90 000.00		80 000.00		87 109.74
46 Subventions cantonales, encaissements des frais financiers des EMS des districts hors Sarine et refacturation des salaires (SMUR et ass. des CO)		6 276 500.00		6 435 500.00		6 318 967.85
46 Montant à charge des communes pour le Réseau Santé de la Sarine		33 621 500.00		33 060 400.00		26 367 080.08



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Budget d'investissements 2025

Budget des investissements 2025

	Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
TOTAL INVESTISSEMENTS RSS	7 069 900.00	0.00	4 269 000.00	40 000.00	7 179 414.96	0.00
0220 Ressources humaines et formation	45 000.00	0.00	65 000.00	0.00	19 614.55	0.00
0220.5010.02 Mise en place du plan de mobilité du RSS						
0220.5010.03 Etablissement du plan d'actions et création du plan de mobilité			65 000.00		19 614.55	
0220.5200.26 Mise en place d'un intranet	45 000.00					
0222 Informatique et télécommunications	358 000.00	0.00	270 000.00	0.00	69 393.51	0.00
0222.5200.17 Gestion informatisée des dossiers du personnel et de la formation (AD 15.12.21)					18 153.35	
0222.5200.18 Modernisation de l'infrastructure 2022 (AD 15.12.21)					3 280.84	
0222.5200.19 Matériel informatique pour les casernes de pompiers					12 581.43	
0222.5200.23 Modernisation du site internet			45 000.00		35 377.89	
0222.5200.24 Dossier informatisé RH, flux évaluation annuel			25 000.00			
0222.5200.25 Modernisation de l'infrastructure informatique			200 000.00			
0222.5060.58 Remplacement tablettes	175 000.00					
0222.5200.27 Remplacement de la suite Office 2016 par Office 2021	105 000.00					
0222.5060.59 Equipement des casernes d'un système de gestion des accès	60 000.00					
0222.5060.60 Remplacement de l'équipement des antennes SASDS	18 000.00					
0225 Maintenance et véhicules	13 000.00	0.00	725 000.00	40 000.00	6 406 914.39	0.00
0225.5040.13 Agrandissement et rénovation du Home Médicalisé de la Sarine, du Foyer de jour de la Sarine, de l'Administration du RSS et la construction de la Centrale des ambulances (AD 26.05.21)					6 356 096.84	
0225.5040.14 Pose panneaux photovoltaïques HMS			700 000.00		6 978.95	
0225.5060.41 Maintenance et véhicules					19 600.00	
0225.5060.42 Remplacement d'un véhicule pour le SASDS					24 238.60	
0225.5060.57 Remplacement d'un véhicule pour le SASDS			25 000.00			
0225.6040.14 Subvention pour panneaux photovoltaïques				40 000.00		
0225.5040.37 Reclassification parking/SAS site HMS (votation AD mai 2025)						
4120.5060.65 Achat de 2 vélos électriques 45km/h SASDS	13 000.00					

Budget des investissements 2025

		Budget 2025		Budget 2024		Exercice 2023	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
1500	Bataillon Sarine - Services généraux, autres	6 212 000.00	0.00	2 825 000.00	0.00	451 073.40	0.00
1500.5040.14	Concours et étude du projet de la nouvelle caserne à Marly					27 683.85	
1500.5040.15	Crédit d'étude pour la construction d'une centrale d'ambulances et l'agrandissement de la caserne sapeurs-pompiers actuelle de Fribourg			1 000 000.00			
1500.5040.16	Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur SARINE CENTRE			400 000.00			
1500.5040.17	Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur HAUTE SARINE			400 000.00			
1500.5040.35	Crédit d'étude nouvelle caserne de Marly (AD 22.5.24)			400 000.00			
1500.5040.36	Crédit d'investissement intégration SAS Aurore 4 Fribourg (A			625 000.00		399 053.65	
1500.5040.38	Nouvelle caserne à Marly (montant sans déduction subvention ECAB)	5 774 000.00					
1500.5040.39	Crédit d'étude pour la construction d'une nouvelle caserne pour le secteur Sarine Nord	400 000.00					
1500.5060.45	Bataillon sarine					24 335.90	
1500.5060.64	Achat de 6 vélos pour la compagnie Fribourg	38 000.00					
4120	HMS - Soins	42 900.00	0.00	42 000.00	0.00	39 598.65	0.00
4120.5060.50	Achat de 4 sièges de douche			20 000.00		21 060.60	
4120.5060.51	Achat d'un verticalisateur			7 000.00			
4120.5060.52	Achat d'un fauteuil sensoriel			15 000.00		18 538.05	
4120.5060.61	Système d'alarme pour lit	7 600.00					
4120.5060.62	Aménagement technique chariots de soin	22 700.00					
4120.5060.63	10 matelas anti-escarres	12 600.00					
4220	Service d'ambulances de la Sarine	399 000.00	0.00	342 000.00	0.00	192 820.46	0.00
4220.5060.38	Remplacement MESA 56 (AD 15.12.21)					161 658.55	
4220.5060.39	Achat nouveau brancard pour MESA 56 (AD 15.12.21)					31 161.91	
4220.5060.53	Remplacement d'un appareil de réanimation Lukas			21 000.00			
4220.5060.54	Achat d'un nouveau brancard pour MESA 57			53 000.00			
4220.5060.55	Remplacement de l'ambulance MESA 55			240 000.00			
4220.5060.56	Remplacement des radios et accessoires Polycom			28 000.00			
4220.5060.66	Remplacement ambulances MESA 54	250 000.00					
4220.5060.67	Remplacement brancards	62 000.00					
4220.5060.68	Remplacement des radios Polycom (étape 2)	34 000.00					
4220.5060.69	Achat Lukas appareils réanimations	18 000.00					
4220.5060.70	Création plate-forme Quality management	35 000.00					

Villars-sur-Glâne, le 24 octobre 2024



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Récapitulatif participations communales 2025

Total RSS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2025					33 621 500.00
Communes	Population légale	IPF	Valeur ECAB	Total budget 2025	Total budget 2024
	Au 31.12.2023	2024	2024		
Autigny	804	82.46	0.730%	227 493.40	224 842.45
Avry	1 926	186.10	2.091%	669 789.55	659 009.70
Belfaux	3 470	80.95	2.326%	968 378.75	955 326.60
Chénens	847	91.37	0.693%	243 268.10	234 713.55
Corminboeuf	2 928	129.23	2.619%	910 692.25	902 780.55
Cottens (FR)	1 508	84.45	1.222%	426 665.25	431 634.65
Ferpicloz	251	129.47	0.264%	78 597.85	81 693.55
Fribourg	38 443	133.63	36.170%	12 081 315.10	11 853 420.80
Givisiez	3 309	123.07	4.626%	1 037 696.75	1 004 032.35
Granges-Paccot	3 936	131.56	4.220%	1 238 483.60	1 222 034.50
Grolley					
Marly	9 069	91.00	7.241%	2 600 457.60	2 471 820.65
Matran	1 735	115.04	1.833%	528 277.85	517 016.75
Neyruz (FR)	2 875	95.22	2.016%	828 217.30	820 054.80
Pierrafortscha	150	166.47	0.253%	51 512.10	51 349.45
Ponthaux					
Le Mouret	3 323	81.48	2.795%	935 507.95	921 471.65
Treyvaux	1 596	76.43	1.441%	445 678.10	428 757.65
Villars-sur-Glâne	12 444	149.85	10.828%	4 021 623.15	4 043 231.75
Villarsel-sur-Marly	74	98.51	0.091%	21 956.65	20 669.30
Hauterive (FR)	2 687	88.49	2.628%	772 429.30	770 113.35
La Brillaz	2 201	86.02	1.645%	623 094.80	600 107.60
La Sonnaz	1 406	88.67	1.105%	400 960.10	396 800.05
Gibloux	8 134	90.04	6.975%	2 333 641.05	2 279 702.50
Prez	2 472	82.38	2.026%	696 609.00	699 582.00
Bois-d'Amont	2 381	80.76	1.938%	668 468.05	660 839.50
Grolley-Ponthaux	2 898	80.05	2.224%	810 689.85	809 394.00
Totaux Sarine	110 867	2 642.70	100.000%	33 621 503.45	33 060 399.70

Bataillon Sarine : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2025		2 498 200.00						
Communes	population légale	Valeur Ecab	Participation financière		Total budget 2025	Acomptes 2025		
	Au 31.12.2023	2024	Selon population légale, 50 %	Selon ECAB à 50 %		1er acompte janvier 2025	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	804	0.730%	9 058.39	9 118.43	18 176.80	6 058.93	6 058.93	6 058.93
Avry	1 926	2.091%	21 699.57	26 118.68	47 818.25	15 939.42	15 939.42	15 939.42
Belfaux	3 470	2.326%	39 095.29	29 054.07	68 149.35	22 716.45	22 716.45	22 716.45
Chénens	847	0.693%	9 542.85	8 656.26	18 199.10	6 066.37	6 066.37	6 066.37
Corminboeuf	2 928	2.619%	32 988.76	32 713.93	65 702.70	21 900.90	21 900.90	21 900.90
Cottens (FR)	1 508	1.222%	16 990.11	15 264.00	32 254.10	10 751.37	10 751.37	10 751.37
Ferpicloz	251	0.264%	2 827.93	3 297.62	6 125.55	2 041.85	2 041.85	2 041.85
Fribourg / Freiburg	38 443	36.170%	433 123.93	451 799.47	884 923.40	294 974.47	294 974.47	294 974.47
Givisiez	3 309	4.626%	37 281.35	57 783.37	95 064.70	31 688.23	31 688.23	31 688.23
Granges-Paccot	3 936	4.220%	44 345.55	52 712.02	97 057.55	32 352.52	32 352.52	32 352.52
Grolley	-	-	-	-	-	-	-	-
Marly	9 069	7.241%	102 177.27	90 447.33	192 624.60	64 208.20	64 208.20	64 208.20
Matran	1 735	1.833%	19 547.64	22 896.00	42 443.65	14 147.88	14 147.88	14 147.88
Neyruz (FR)	2 875	2.016%	32 391.63	25 181.86	57 573.50	19 191.17	19 191.17	19 191.17
Pierrafortscha	150	0.253%	1 690.00	3 160.22	4 850.20	1 616.73	1 616.73	1 616.73
Ponthaux	-	-	-	-	-	-	-	-
Le Mouret	3 323	2.795%	37 439.09	34 912.35	72 351.45	24 117.15	24 117.15	24 117.15
Treyvaux	1 596	1.441%	17 981.58	17 999.53	35 981.10	11 993.70	11 993.70	11 993.70
Villars-sur-Glâne	12 444	10.828%	140 202.23	135 252.55	275 454.80	91 818.27	91 818.27	91 818.27
Villarsel-sur-Marly	74	0.091%	833.73	1 140.16	1 973.90	657.97	657.97	657.97
Hauterive (FR)	2 687	2.628%	30 273.50	32 826.35	63 099.85	21 033.28	21 033.28	21 033.28
La Brillaz	2 201	1.645%	24 797.90	20 547.70	45 345.60	15 115.20	15 115.20	15 115.20
La Sonnaz	1 406	1.105%	15 840.91	13 802.56	29 643.45	9 881.15	9 881.15	9 881.15
Gibloux	8 134	6.975%	91 642.95	87 124.73	178 767.70	59 589.23	59 589.23	59 589.23
Prez	2 472	2.026%	27 851.17	25 306.77	53 157.95	17 719.32	17 719.32	17 719.32
Bois-d'Amont	2 381	1.938%	26 825.90	24 207.56	51 033.45	17 011.15	17 011.15	17 011.15
Grolley-Ponthaux	2 898	2.224%	32 650.76	27 779.98	60 430.75	20 143.58	20 143.58	20 143.58
Totaux Sarine	110 867	100	1 249 100.00	1 249 103.48	2 498 203.45	2 498 203.45		

HMS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2025									
Pas de subvention prévue (perte compensée avec reports bénéfiques)									
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2025	Acomptes 2025		
	Au 31.12.2023	IPF 2024	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2025	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	804	82.46	66 297.84	-	-	-	-	-	-
Avry	1 926	186.10	358 428.60	-	-	-	-	-	-
Belfaux	3 470	80.95	280 896.50	-	-	-	-	-	-
Chénens	847	91.37	77 390.39	-	-	-	-	-	-
Corminboeuf	2 928	129.23	378 385.44	-	-	-	-	-	-
Cottens (FR)	1 508	84.45	127 350.60	-	-	-	-	-	-
Ferpicloz	251	129.47	32 496.97	-	-	-	-	-	-
Fribourg / Freiburg	38 443	133.63	5 137 138.09	-	-	-	-	-	-
Givisiez	3 309	123.07	407 238.63	-	-	-	-	-	-
Granges-Paccot	3 936	131.56	517 820.16	-	-	-	-	-	-
Grolley	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marly	9 069	91.00	825 279.00	-	-	-	-	-	-
Matran	1 735	115.04	199 594.40	-	-	-	-	-	-
Neyruz (FR)	2 875	95.22	273 757.50	-	-	-	-	-	-
Pierrafortscha	150	166.47	24 970.50	-	-	-	-	-	-
Ponthaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Le Mouret	3 323	81.48	270 758.04	-	-	-	-	-	-
Treyvaux	1 596	76.43	121 982.28	-	-	-	-	-	-
Villars-sur-Glâne	12 444	149.85	1 864 733.40	-	-	-	-	-	-
Villarsel-sur-Marly	74	98.51	7 289.74	-	-	-	-	-	-
Hauterive (FR)	2 687	88.49	237 772.63	-	-	-	-	-	-
La Brillaz	2 201	86.02	189 330.02	-	-	-	-	-	-
La Sonnaz	1 406	88.67	124 670.02	-	-	-	-	-	-
Gibloux	8 134	90.04	732 385.36	-	-	-	-	-	-
Prez	2 472	82.38	203 643.36	-	-	-	-	-	-
Bois-d'Amont	2 381	80.76	192 289.56	-	-	-	-	-	-
Grolley-Ponthaux	2 898	80.05	231 984.90	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	110 867	2 642.70	12 883 883.93	-	-	-	-	-	-

SASDS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2025						7 863 500.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2025	Acomptes 2025		
	Au 31.12.2023	IPF 2024	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2025	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	804	82.46	66 297.84	42 769.18	10 115.99	52 885.15	17 628.38	17 628.38	17 628.38
Avry	1 926	186.10	358 428.60	102 454.52	54 690.48	157 145.00	52 381.67	52 381.67	52 381.67
Belfaux	3 470	80.95	280 896.50	184 588.37	42 860.32	227 448.70	75 816.23	75 816.23	75 816.23
Chénens	847	91.37	77 390.39	45 056.58	11 808.54	56 865.10	18 955.03	18 955.03	18 955.03
Corminboeuf	2 928	129.23	378 385.44	155 756.41	57 735.58	213 492.00	71 164.00	71 164.00	71 164.00
Cottens (FR)	1 508	84.45	127 350.60	80 218.81	19 431.67	99 650.50	33 216.83	33 216.83	33 216.83
Ferpicloz	251	129.47	32 496.97	13 352.07	4 958.52	18 310.60	6 103.53	6 103.53	6 103.53
Fribourg / Freiburg	38 443	133.63	5 137 138.09	2 044 994.43	783 845.26	2 828 839.70	942 946.57	942 946.57	942 946.57
Givisiez	3 309	123.07	407 238.63	176 023.89	62 138.11	238 162.00	79 387.33	79 387.33	79 387.33
Granges-Paccot	3 936	131.56	517 820.16	209 377.47	79 011.09	288 388.55	96 129.52	96 129.52	96 129.52
Grolley	-	-	-	-	-	0.05	0.02	0.02	0.02
Marly	9 069	91.00	825 279.00	482 429.95	125 924.40	608 354.35	202 784.78	202 784.78	202 784.78
Matran	1 735	115.04	199 594.40	92 294.18	30 454.92	122 749.10	40 916.37	40 916.37	40 916.37
Neyruz (FR)	2 875	95.22	273 757.50	152 937.05	41 771.02	194 708.05	64 902.68	64 902.68	64 902.68
Pierrafortscha	150	166.47	24 970.50	7 979.32	3 810.10	11 789.40	3 929.80	3 929.80	3 929.80
Ponthaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Le Mouret	3 323	81.48	270 758.04	176 768.63	41 313.35	218 082.00	72 694.00	72 694.00	72 694.00
Treyvaux	1 596	76.43	121 982.28	84 900.01	18 612.55	103 512.55	34 504.18	34 504.18	34 504.18
Villars-sur-Glâne	12 444	149.85	1 864 733.40	661 964.75	284 528.55	946 493.30	315 497.77	315 497.77	315 497.77
Villarsel-sur-Marly	74	98.51	7 289.74	3 936.47	1 112.30	5 048.75	1 682.92	1 682.92	1 682.92
Hauterive (FR)	2 687	88.49	237 772.63	142 936.30	36 280.31	179 216.60	59 738.87	59 738.87	59 738.87
La Brillaz	2 201	86.02	189 330.02	117 083.29	28 888.74	145 972.00	48 657.33	48 657.33	48 657.33
La Sonnaz	1 406	88.67	124 670.02	74 792.87	19 022.65	93 815.50	31 271.83	31 271.83	31 271.83
Gibloux	8 134	90.04	732 385.36	432 692.16	111 750.31	544 442.45	181 480.82	181 480.82	181 480.82
Prez	2 472	82.38	203 643.36	131 499.26	31 072.73	162 572.00	54 190.67	54 190.67	54 190.67
Bois-d'Amont	2 381	80.76	192 289.56	126 658.47	29 340.32	155 998.80	51 999.60	51 999.60	51 999.60
Grolley-Ponthaux	2 898	80.05	231 984.90	154 160.55	35 397.19	189 557.75	63 185.92	63 185.92	63 185.92
Totaux Sarine	110 867	2 642.70	12 883 883.93	5 897 625.00	1 965 875.00	7 863 499.95	7 863 499.95		

SAS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2025						1 557 100.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2025	Acomptes 2025		
	Au 31.12.2023	IPF 2024	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2025	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	804	82.46	66 297.84	8 468.99	2 003.13	10 472.10	10 472.10		
Avry	1 926	186.10	358 428.60	20 287.65	10 829.60	31 117.25	31 117.25		
Belfaux	3 470	80.95	280 896.50	36 551.48	8 487.04	45 038.50	45 038.50		
Chénens	847	91.37	77 390.39	8 921.93	2 338.28	11 260.20	11 260.20		
Corminboeuf	2 928	129.23	378 385.44	30 842.28	11 432.58	42 274.85	42 274.85		
Cottens (FR)	1 508	84.45	127 350.60	15 884.62	3 847.78	19 732.40	19 732.40		
Ferpicloz	251	129.47	32 496.97	2 643.93	981.87	3 625.80	3 625.80		
Fribourg / Freiburg	38 443	133.63	5 137 138.09	404 941.93	155 214.02	560 155.95	560 155.95		
Givisiez	3 309	123.07	407 238.63	34 855.57	12 304.35	47 159.90	47 159.90		
Granges-Paccot	3 936	131.56	517 820.16	41 460.12	15 645.47	57 105.60	57 105.60		
Grolley	-	-	-	-	-	-	-		
Marly	9 069	91.00	825 279.00	95 528.92	24 935.06	120 464.00	120 464.00		
Matran	1 735	115.04	199 594.40	18 275.74	6 030.57	24 306.30	24 306.30		
Neyruz (FR)	2 875	95.22	273 757.50	30 284.01	8 271.34	38 555.35	38 555.35		
Pierrafortscha	150	166.47	24 970.50	1 580.04	754.46	2 334.50	2 334.50		
Ponthaux	-	-	-	-	-	-	-		
Le Mouret	3 323	81.48	270 758.04	35 003.04	8 180.71	43 183.75	43 183.75		
Treyvaux	1 596	76.43	121 982.28	16 811.57	3 685.59	20 497.15	20 497.15		
Villars-sur-Glâne	12 444	149.85	1 864 733.40	131 079.71	56 341.25	187 420.95	187 420.95		
Villarsel-sur-Marly	74	98.51	7 289.74	779.48	220.25	999.75	999.75		
Hauterive (FR)	2 687	88.49	237 772.63	28 303.70	7 184.09	35 487.80	35 487.80		
La Brillaz	2 201	86.02	189 330.02	23 184.38	5 720.44	28 904.80	28 904.80		
La Sonnaz	1 406	88.67	124 670.02	14 810.20	3 766.79	18 577.00	18 577.00		
Gibloux	8 134	90.04	732 385.36	85 680.04	22 128.37	107 808.40	107 808.40		
Prez	2 472	82.38	203 643.36	26 038.98	6 152.90	32 191.90	32 191.90		
Bois-d'Amont	2 381	80.76	192 289.56	25 080.42	5 809.86	30 890.30	30 890.30		
Grolley-Ponthaux	2 898	80.05	231 984.90	30 526.28	7 009.22	37 535.50	37 535.50		
Totaux Sarine	110 867	2 642.70	12 883 883.93	1 167 825.00	389 275.00	1 557 100.00	1 557 100.00		

Centre de coordination : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2025						629 300.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2025	Acomptes 2025		
	Au 31.12.2023	IPF 2024	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2025	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	804	82.46	66 297.84	3 422.73	809.56	4 232.30	4 232.30		
Avry	1 926	186.10	358 428.60	8 199.23	4 376.77	12 576.00	12 576.00		
Belfaux	3 470	80.95	280 896.50	14 772.23	3 430.02	18 202.25	18 202.25		
Chénens	847	91.37	77 390.39	3 605.79	945.01	4 550.80	4 550.80		
Corminboeuf	2 928	129.23	378 385.44	12 464.87	4 620.46	17 085.35	17 085.35		
Cottens (FR)	1 508	84.45	127 350.60	6 419.75	1 555.08	7 974.85	7 974.85		
Ferpicloz	251	129.47	32 496.97	1 068.54	396.82	1 465.35	1 465.35		
Fribourg / Freiburg	38 443	133.63	5 137 138.09	163 656.77	62 729.55	226 386.30	226 386.30		
Givisiez	3 309	123.07	407 238.63	14 086.84	4 972.79	19 059.60	19 059.60		
Granges-Paccot	3 936	131.56	517 820.16	16 756.06	6 323.10	23 079.15	23 079.15		
Grolley	-	-	-	-	-	-	-		
Marly	9 069	91.00	825 279.00	38 607.89	10 077.48	48 685.35	48 685.35		
Matran	1 735	115.04	199 594.40	7 386.12	2 437.25	9 823.35	9 823.35		
Neyruz (FR)	2 875	95.22	273 757.50	12 239.24	3 342.85	15 582.10	15 582.10		
Pierrafortscha	150	166.47	24 970.50	638.57	304.91	943.50	943.50		
Ponthaux	-	-	-	-	-	-	-		
Le Mouret	3 323	81.48	270 758.04	14 146.44	3 306.22	17 452.65	17 452.65		
Treyvaux	1 596	76.43	121 982.28	6 794.38	1 489.52	8 283.90	8 283.90		
Villars-sur-Glâne	12 444	149.85	1 864 733.40	52 975.70	22 770.24	75 745.95	75 745.95		
Villarsel-sur-Marly	74	98.51	7 289.74	315.03	89.01	404.05	404.05		
Hauterive (FR)	2 687	88.49	237 772.63	11 438.90	2 903.44	14 342.35	14 342.35		
La Brillaz	2 201	86.02	189 330.02	9 369.94	2 311.91	11 681.85	11 681.85		
La Sonnaz	1 406	88.67	124 670.02	5 985.52	1 522.34	7 507.85	7 507.85		
Gibloux	8 134	90.04	732 385.36	34 627.48	8 943.15	43 570.65	43 570.65		
Prez	2 472	82.38	203 643.36	10 523.62	2 486.69	13 010.30	13 010.30		
Bois-d'Amont	2 381	80.76	192 289.56	10 136.22	2 348.05	12 484.25	12 484.25		
Grolley-Ponthaux	2 898	80.05	231 984.90	12 337.16	2 832.77	15 169.90	15 169.90		
Totaux Sarine	110 867	2 642.70	12 883 883.93	471 975.00	157 325.00	629 299.95	629 299.95		

Passepartout : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2025						87 100.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2025	Acomptes 2025		
	Au 31.12.2023	IPF 2024	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2025	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	804	82.46	66 297.84	473.73	112.05	585.80	585.80		
Avry	1 926	186.10	358 428.60	1 134.84	605.78	1 740.60	1 740.60		
Belfaux	3 470	80.95	280 896.50	2 044.59	474.74	2 519.35	2 519.35		
Chénens	847	91.37	77 390.39	499.07	130.80	629.85	629.85		
Corminboeuf	2 928	129.23	378 385.44	1 725.23	639.51	2 364.75	2 364.75		
Cottens (FR)	1 508	84.45	127 350.60	888.54	215.23	1 103.80	1 103.80		
Ferpicloz	251	129.47	32 496.97	147.89	54.92	202.80	202.80		
Fribourg / Freiburg	38 443	133.63	5 137 138.09	22 651.37	8 682.26	31 333.60	31 333.60		
Givisiez	3 309	123.07	407 238.63	1 949.73	688.27	2 638.00	2 638.00		
Granges-Paccot	3 936	131.56	517 820.16	2 319.17	875.17	3 194.35	3 194.35		
Grolley	-	-	-	-	-	-0.05	-0.05		
Marly	9 069	91.00	825 279.00	5 343.63	1 394.80	6 738.45	6 738.45		
Matran	1 735	115.04	199 594.40	1 022.30	337.33	1 359.65	1 359.65		
Neyruz (FR)	2 875	95.22	273 757.50	1 694.01	462.68	2 156.70	2 156.70		
Pierrafortscha	150	166.47	24 970.50	88.38	42.20	130.60	130.60		
Ponthaux	-	-	-	-	-	-	-		
Le Mouret	3 323	81.48	270 758.04	1 957.98	457.61	2 415.60	2 415.60		
Treyvaux	1 596	76.43	121 982.28	940.39	206.16	1 146.55	1 146.55		
Villars-sur-Glâne	12 444	149.85	1 864 733.40	7 332.25	3 151.58	10 483.85	10 483.85		
Villarsel-sur-Marly	74	98.51	7 289.74	43.60	12.32	55.90	55.90		
Hauterive (FR)	2 687	88.49	237 772.63	1 583.23	401.86	1 985.10	1 985.10		
La Brillaz	2 201	86.02	189 330.02	1 296.87	319.99	1 616.85	1 616.85		
La Sonnaz	1 406	88.67	124 670.02	828.44	210.70	1 039.15	1 039.15		
Gibloux	8 134	90.04	732 385.36	4 792.71	1 237.80	6 030.50	6 030.50		
Prez	2 472	82.38	203 643.36	1 456.55	344.18	1 800.75	1 800.75		
Bois-d'Amont	2 381	80.76	192 289.56	1 402.93	324.99	1 727.90	1 727.90		
Grolley-Ponthaux	2 898	80.05	231 984.90	1 707.56	392.08	2 099.65	2 099.65		
Totaux Sarine	110 867	2 642.70	12 883 883.93	65 325.00	21 775.00	87 100.05	87 100.05		

Commission des indemnités forfaitaires : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2025						7 201 200.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2025	Acomptes 2025		
	Au 31.12.2023	IPF 2024	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2025	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	804	82.46	66 297.84	39 166.96	9 263.98	48 430.95	16 143.65	16 143.65	16 143.65
Avry	1 926	186.10	358 428.60	93 825.33	50 084.20	143 909.55	47 969.85	47 969.85	47 969.85
Belfaux	3 470	80.95	280 896.50	169 041.49	39 250.43	208 291.90	69 430.63	69 430.63	69 430.63
Chénens	847	91.37	77 390.39	41 261.71	10 813.97	52 075.70	17 358.57	17 358.57	17 358.57
Corminboeuf	2 928	129.23	378 385.44	142 637.89	52 872.82	195 510.70	65 170.23	65 170.23	65 170.23
Cottens (FR)	1 508	84.45	127 350.60	73 462.41	17 795.04	91 257.45	30 419.15	30 419.15	30 419.15
Ferpicloz	251	129.47	32 496.97	12 227.50	4 540.89	16 768.40	5 589.47	5 589.47	5 589.47
Fribourg / Freiburg	38 443	133.63	5 137 138.09	1 872 755.63	717 826.22	2 590 581.85	863 527.28	863 527.28	863 527.28
Givisiez	3 309	123.07	407 238.63	161 198.36	56 904.56	218 102.90	72 700.97	72 700.97	72 700.97
Granges-Paccot	3 936	131.56	517 820.16	191 742.74	72 356.41	264 099.15	88 033.05	88 033.05	88 033.05
Grolley	-	-	-	-	-	0.10	0.03	0.03	0.03
Marly	9 069	91.00	825 279.00	441 797.49	115 318.47	557 115.95	185 705.32	185 705.32	185 705.32
Matran	1 735	115.04	199 594.40	84 520.75	27 889.87	112 410.60	37 470.20	37 470.20	37 470.20
Neyruz (FR)	2 875	95.22	273 757.50	140 055.99	38 252.88	178 308.85	59 436.28	59 436.28	59 436.28
Pierrafortscha	150	166.47	24 970.50	7 307.27	3 489.20	10 796.45	3 598.82	3 598.82	3 598.82
Ponthaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Le Mouret	3 323	81.48	270 758.04	161 880.37	37 833.75	199 714.10	66 571.37	66 571.37	66 571.37
Treyvaux	1 596	76.43	121 982.28	77 749.34	17 044.91	94 794.25	31 598.08	31 598.08	31 598.08
Villars-sur-Glâne	12 444	149.85	1 864 733.40	606 211.04	260 564.25	866 775.30	288 925.10	288 925.10	288 925.10
Villarsel-sur-Marly	74	98.51	7 289.74	3 604.92	1 018.62	4 623.55	1 541.18	1 541.18	1 541.18
Hauterive (FR)	2 687	88.49	237 772.63	130 897.55	33 224.61	164 122.15	54 707.38	54 707.38	54 707.38
La Brillaz	2 201	86.02	189 330.02	107 221.99	26 455.60	133 677.60	44 559.20	44 559.20	44 559.20
La Sonnaz	1 406	88.67	124 670.02	68 493.47	17 420.48	85 913.95	28 637.98	28 637.98	28 637.98
Gibloux	8 134	90.04	732 385.36	396 248.84	102 338.19	498 587.05	166 195.68	166 195.68	166 195.68
Prez	2 472	82.38	203 643.36	120 423.79	28 455.64	148 879.45	49 626.48	49 626.48	49 626.48
Bois-d'Amont	2 381	80.76	192 289.56	115 990.72	26 869.14	142 859.85	47 619.95	47 619.95	47 619.95
Grolley-Ponthaux	2 898	80.05	231 984.90	141 176.44	32 415.88	173 592.30	57 864.10	57 864.10	57 864.10
Totaux Sarine	110 867	2 642.70	12 883 883.93	5 400 900.00	1 800 300.00	7 201 200.05	7 201 200.05		

CODEMS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2025						13 785 100.00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2025	Acomptes 2025		
	Au 31.12.2023	IPF 2024	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2025	2ème acompte juin 2025	3ème acompte septembre 2025
Autigny	804	82.46	66 297.84	74 976.46	17 733.83	92 710.30	30 903.43	30 903.43	30 903.43
Avry	1 926	186.10	358 428.60	179 607.79	95 875.09	275 482.90	91 827.63	91 827.63	91 827.63
Belfaux	3 470	80.95	280 896.50	323 592.44	75 136.24	398 728.70	132 909.57	132 909.57	132 909.57
Chénens	847	91.37	77 390.39	78 986.40	20 700.94	99 687.35	33 229.12	33 229.12	33 229.12
Corminboeuf	2 928	129.23	378 385.44	273 048.60	101 213.29	374 261.90	124 753.97	124 753.97	124 753.97
Cottens (FR)	1 508	84.45	127 350.60	140 627.49	34 064.66	174 692.15	58 230.72	58 230.72	58 230.72
Ferpicloz	251	129.47	32 496.97	23 406.83	8 692.53	32 099.35	10 699.78	10 699.78	10 699.78
Fribourg / Freiburg	38 443	133.63	5 137 138.09	3 584 975.24	1 374 119.07	4 959 094.30	1 653 031.43	1 653 031.43	1 653 031.43
Givisiez	3 309	123.07	407 238.63	308 578.49	108 931.15	417 509.65	139 169.88	139 169.88	139 169.88
Granges-Paccot	3 936	131.56	517 820.16	367 048.94	138 510.30	505 559.25	168 519.75	168 519.75	168 519.75
Grolley	-	-	-	-	-	-0.10	-0.03	-0.03	-0.03
Marly	9 069	91.00	825 279.00	845 723.29	220 751.63	1 066 474.90	355 491.63	355 491.63	355 491.63
Matran	1 735	115.04	199 594.40	161 796.22	53 388.96	215 185.20	71 728.40	71 728.40	71 728.40
Neyruz (FR)	2 875	95.22	273 757.50	268 106.13	73 226.65	341 332.75	113 777.58	113 777.58	113 777.58
Pierrafortscha	150	166.47	24 970.50	13 988.15	6 679.29	20 667.45	6 889.15	6 889.15	6 889.15
Ponthaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Le Mouret	3 323	81.48	270 758.04	309 884.05	72 424.33	382 308.40	127 436.13	127 436.13	127 436.13
Treyvaux	1 596	76.43	121 982.28	148 833.87	32 628.71	181 462.60	60 487.53	60 487.53	60 487.53
Villars-sur-Glâne	12 444	149.85	1 864 733.40	1 160 456.57	498 792.46	1 659 249.00	553 083.00	553 083.00	553 083.00
Villarsel-sur-Marly	74	98.51	7 289.74	6 900.82	1 949.91	8 850.75	2 950.25	2 950.25	2 950.25
Hauterive (FR)	2 687	88.49	237 772.63	250 574.32	63 601.15	314 175.45	104 725.15	104 725.15	104 725.15
La Brillaz	2 201	86.02	189 330.02	205 252.72	50 643.37	255 896.10	85 298.70	85 298.70	85 298.70
La Sonnaz	1 406	88.67	124 670.02	131 115.55	33 347.64	164 463.20	54 821.07	54 821.07	54 821.07
Gibloux	8 134	90.04	732 385.36	758 530.51	195 903.76	954 434.30	318 144.77	318 144.77	318 144.77
Prez	2 472	82.38	203 643.36	230 524.64	54 472.01	284 996.65	94 998.88	94 998.88	94 998.88
Bois-d'Amont	2 381	80.76	192 289.56	222 038.50	51 435.01	273 473.50	91 157.83	91 157.83	91 157.83
Grolley-Ponthaux	2 898	80.05	231 984.90	270 250.98	62 053.01	332 304.00	110 768.00	110 768.00	110 768.00
Totaux Sarine	110 867	2 642.70	12 883 883.93	10 338 825.00	3 446 275.00	13 785 100.00	13 785 100.00		